

NTR Jaarrekening 2014

NTR Jaarrekening 2014

| | |
|---|----|
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Door op de hoofdstuknaam te klikken, gaat u direct naar het bewuste hoofdstuk



Verslag van de **directie**

| | |
|---|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Door op de hoofdstuknaam te klikken, gaat u direct naar het bewuste hoofdstuk

Ontwikkelingen 2014

Naast de in het regeerakkoord Rutte I opgelegde bezuinigingen op de mediabegroting van € 200 miljoen, is in het regeerakkoord van Rutte II nog eens € 50 miljoen bezuinigd op de mediabegroting. Dit heeft geleid tot forse bezuinigingen op het budget van de publieke omroep. De NTR heeft scherpe inhoudelijke keuzes moeten maken om de bezuinigingen te absorberen en tegelijkertijd een sterke publieke programmering neer te zetten.

Medio 2014 heeft de tweede reorganisatie bij de NTR plaatsgevonden. Deze reorganisatie is het gevolg van de daling van het programmabudget en een lagere vergoeding voor organisatiekosten in 2015. Dit heeft geleid tot bezuinigingen op de out of pocket en personele kosten van zowel de programma-afdelingen als de ondersteunende afdelingen.

In de per 1 januari 2014 in werking getreden nieuwe Mediawet is de taak en positie van de NTR erkend door de regering; het volume in uren zendtijd blijft op het huidige niveau en de NTR behoudt een garantiebudget van 70%. Hierbij is het van belang dat de NTR voldoende budget krijgt om al haar wettelijke taken te kunnen uitvoeren.

Door de afschaffing van de integratieregeling en de intrekking van de printprijsregeling met ingang van 2014, kunnen de publieke omroepen de BTW niet meer verrekenen.

De Staatssecretaris van Financiën heeft in 2014 bevestigd dat het negatieve effect hiervan op het budget van de publieke omroepen vanaf 2015 wordt gecompenseerd middels een structurele ophoging van het omroepbudget met € 95 miljoen. In 2014 is het negatieve effect opgelost middels overgangsrecht, waarbij de omroepen de btw voor 2014 materieel hetzelfde mochten behandelen als in 2013. De verwachting is dat de omroepbrede compensatie ad € 95 miljoen voldoende is om de extra kosten als gevolg van de niet verrekenbare btw in de toekomst te compenseren.

Vanwege de inhuizing van BNN bij haar fusiepartner VARA, het uitvoeren van noodzakelijk groot onderhoud en het introduceren van flexibeler werken, is in 2014 gestart met de herinrichting van het NTR/BNN-VARA-gebouw en de gezamenlijke huisvesting van NTR, BNN-VARA en VPRO. De verbouwing leidt tot een efficiënter gebruik: de NTR heeft minder vierkante meters nodig en het BNN-personeel kan inhuizen in het pand. De verwachting is dat de verbouwing eind 2015 afgerond zal zijn.

Als gevolg van het door OCW bepaalde matching principe (50% van de frictiekosten moet worden gedekt uit de algemene reserve) heeft de NTR, ondanks gemaakte bezwaren, een groot deel van haar algemene reserve moeten inzetten om de frictiekosten 2013 te financieren. Dit heeft ertoe geleid dat de algemene reserve van de NTR is gedaald tot het grensbedrag van € 0,75 miljoen.

| | |
|---|----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

De solvabiliteit is hierdoor gedaald tot 12,3% ultimo 2014. Het CvdM is bereid om in samenspraak met NTR mogelijkheden te creëren om de solvabiliteit te verhogen en hierover de discussie aan te gaan met OCW.

Resultaat 2014

Het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening is in 2014 afgerond € 1,5 miljoen. In dit resultaat is een bedrag van € 4,0 miljoen opgenomen aan frictiekosten als gevolg van de reorganisatie en een voorlopige vergoeding voor frictiekosten van € 2,3 miljoen. Exclusief deze frictiekosten en de vergoeding is het resultaat € 3,3 miljoen; dit komt neer op circa 4% van de totale omzet. Dit resultaat is met name het gevolg van efficiency op de ondersteunende afdelingen, het effectief beheersen van de programmakosten en het voorsorteren op de bezuinigingen in 2015.

Programmatische verantwoording 2014

De programmatische activiteiten van de NTR in 2014 zijn toegelicht in het programmatische jaarverslag van de NTR. In dit verslag is ook het verslag van de Raad van Toezicht opgenomen alsmede de verantwoording over de toepassing van de Code Goed Bestuur en Integriteit.

Hilversum, 16 april 2015

Paul Römer
Algemeen Directeur

Bedrijfsvoeringverklaring

| | |
|---|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Onder bedrijfsvoering wordt verstaan: de sturing en beheersing van de bedrijfsprocessen binnen de organisatie om de gestelde doelstellingen te kunnen realiseren. Het betreft sturing en beheersing van zowel de primaire processen als van de processen die hiervoor faciliterend zijn (de zogenoemde ondersteunende processen).

Het uitgangspunt is dat de bedrijfsprocessen van de NTR zo efficiënt en effectief mogelijk worden ingericht en dienen te waarborgen dat aan de geldende wetgeving wordt voldaan.

De sturing en beheersing van de bedrijfsprocessen binnen de NTR vindt onder andere plaats door middel van visie- en beleidsdocumenten, begroting, intekening en kwartaalrapportages. Daarnaast zijn, naast wet- en regelgeving, richtlijnen en procesbeschrijvingen aanwezig.

De bedrijfsprocessen zijn voldoende beheerst en daar waar nodig zijn passende maatregelen genomen om de effectiviteit te verbeteren. Om de organisatie van de NTR nog effectiever te sturen en te beheersen zijn in 2014 de bedrijfsprocessen verder geoptimaliseerd door middel van proces- en werkbeschrijvingen. Daarnaast is de NTR in 2014 gestart met het opzetten van risico management. Op basis van risico analyses wordt een risicokaart voor de NTR opgesteld die integraal onderdeel wordt van de management rapportage en de rapportage aan de Raad van Toezicht.

De NTR heeft een Raad van Toezicht en een Auditcommissie die de Raad van Toezicht ondersteunt bij het uitvoeren van de verantwoordelijkheden op het terrein van toezicht. De Auditcommissie beoordeelt het financiële verslaggevingsproces, het systeem van interne beheersing en beheersing van financiële risico's, het controleproces en het proces waarmee de NTR de naleving van wet- en regelgeving en de richtlijnen en regelingen Goed Bestuur en Integriteit bewaakt.

Op basis van de huidige inzichten voldoet de bedrijfsvoering van de NTR over het verslagjaar 2014 aan de daaraan te stellen eisen. De directie baseert zijn verklaring mede op het feit dat in de werking van de administratieve- en interne organisatie door de accountant geen tekortkomingen zijn geconstateerd.

De NTR heeft een interne bedrijfsvoeringverklaring opgesteld die door de directie is ondertekend.

De interne bedrijfsvoeringverklaring is besproken met de Auditcommissie en de Raad van Toezicht.

Hilversum, 16 april 2015

Paul Römer
Algemeen Directeur

Verslag **Auditcommissie**

| | |
|---|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Door op de hoofdstuknaam te klikken, gaat u direct naar het bewuste hoofdstuk

De Auditcommissie bestaat uit drie leden van de Raad van Toezicht van de NTR.

De functie van de Auditcommissie is het ondersteunen van de Raad van Toezicht bij het uitvoeren van de verantwoordelijkheden op het gebied van toezicht en in het bijzonder het financieel toezicht.

In 2014 kwam de Auditcommissie drie maal bijeen. De externe accountant was bij twee van de bijeenkomsten (behandeling begroting en jaarrekening) aanwezig.

De Auditcommissie heeft de financiële rapportages, de jaarrekening en de begroting beoordeeld voordat deze stukken werden behandeld in de Raad van Toezicht.

Daarnaast heeft de commissie in 2014 gesproken over de bezuinigingen en de daarmee samenhangende frictiekosten en de vergoeding.

Ook het onderwerp herinrichting van de huisvesting heeft bijzondere aandacht gehad in de Auditcommissie.

Voorts zijn de volgende onderwerpen in 2014 aan bod gekomen in de Auditcommissie: liquiditeitspositie, vermogenspositie, Code Goed Bestuur, BTW, Werkkostenregeling en risico management.

Tot slot nam de Auditcommissie kennis van de management letter met de daarin opgenomen adviezen van de accountant.

In 2014 bestond de Auditcommissie uit mevrouw J. Brinkman, mevrouw J. de Ranitz en de heer P. van Loo.

Hilversum, 16 april 2015

Mevrouw J.E.M. Brinkman RA
Voorzitter Auditcommissie

Samenstelling Raad van Toezicht en directie

| | |
|--|----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

De Raad van Toezicht en de directie van de NTR zijn in 2014 als volgt samengesteld:

Raad van Toezicht

Voorzitter:

De heer E. van der Burg
(per 1 juli 2014)

Vice-voorzitter:

De heer mr. S. Harchaoui

Leden:

Mevrouw drs. F.C.N.M. den Boer
Mevrouw J.E.M. Brinkman RA
De heer dr. P.D. van Loo
Mevrouw drs. G.M.C. de Ranitz
De heer prof. dr. W. Veen

Directie

Algemeen Directeur:

De heer P. Römer

Balans

(na resultaatbestemming)

| | |
|---|----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

| Activa | 2014 X € 1.000 | 2013 X € 1.000 |
|---|-------------------|-------------------|
| Vaste activa | | |
| Materiële vaste activa¹ | | |
| Terreinen | 1.578 | 1.578 |
| Gebouwen | 10.306 | 10.727 |
| Installaties | 143 | 278 |
| Apparatuur | 362 | 480 |
| Vervoermiddelen | - | 3 |
| Inventaris en inrichting | 49 | 82 |
| Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering | 790 | - |
| | 13.228 | 13.148 |
| Vlottende activa | | |
| Voorraden² | | |
| Onderhanden werk m.b.t media-aanbod | 6.143 | 10.886 |
| Overige voorraden | 31 | 24 |
| | 6.174 | 10.910 |
| Vorderingen | | |
| Handelsdebiteuren ³ | 3.334 | 3.335 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen ⁴ | 1.156 | 946 |
| Overige vorderingen ⁴ | 2.466 | 1.806 |
| Overlopende activa ⁵ | 1.126 | 2.281 |
| | 8.082 | 8.368 |
| Liquide middelen⁶ | 10.503 | 3.484 |
| Totaal activa | 37.987 | 35.910 |

Balans

| | |
|---|----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

| Passiva | 2014 X € 1.000 | 2013 X € 1.000 |
|--|----------------------|----------------------|
| Eigen vermogen | | |
| Algemene reserve ⁷ | 750 | 2.085 |
| Reserve Media-aanbod ⁸ | 3.908 | 3.564 |
| | <u>4.658</u> | <u>5.649</u> |
| Voorzieningen | | |
| Pensioenvoorziening ⁹ | 1.347 | 1.697 |
| Overige voorzieningen ¹⁰ | 2.118 | 2.027 |
| | <u>3.465</u> | <u>3.724</u> |
| Langlopende schulden | | |
| Onderhandse leningen ¹¹ | 8.826 | 8.826 |
| | <u>8.826</u> | <u>8.826</u> |
| Kortlopende schulden | | |
| Schulden aan leveranciers ¹² | 3.953 | 5.418 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen ¹³ | 1.582 | 1.685 |
| Overige schulden ¹⁴ | 9.004 | 4.914 |
| Overlopende passiva ¹⁵ | 6.499 | 5.694 |
| | <u>21.038</u> | <u>17.711</u> |
| Totaal passiva | <u>37.987</u> | <u>35.910</u> |

Exploitatierkening

| | |
|---|----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

| | 2014 X € 1.000 | 2013 X € 1.000 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Baten | | |
| Media-aanbod ¹⁶ | 73.151 | 74.736 |
| Programmagebonden eigen bijdragen ¹⁶ | 5.909 | 8.554 |
| Opbrengst Nevenactiviteiten ¹⁷ | 615 | 672 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Som der bedrijfsopbrengsten | 79.675 | 83.962 |
| Lasten | | |
| Lonen en salarissen ¹⁸ | 24.707 | 24.850 |
| Sociale lasten ¹⁸ | 5.929 | 6.527 |
| Afschrijving op materiële vaste activa ¹⁹ | 811 | 850 |
| Directe productiekosten ²⁰ | 42.316 | 46.086 |
| Overige bedrijfslasten ²¹ | 4.366 | 4.510 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Som der bedrijfslasten | 78.129 | 82.823 |
| Bedrijfsresultaat | 1.546 | 1.139 |
| Rente²² | | |
| Baten | 24 | 46 |
| Lasten | 40 | 28 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Som der financiële baten en lasten | 16- | 18 |
| Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening | 1.530 | 1.157 |
| Over te dragen Reserve Media-aanbod* | 1.186- | 1.090- |
| Exploitatieresultaat na overdracht²³ | 344 | 67 |

* Voor een onderbouwing wordt verwezen naar de toelichting op de balans-Reserve Media-aanbod

FTE gemiddeld 358
FTE ultimo 352

Exploitatierkening per platform

| | |
|---|----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

| | Radio | TV | OMA | NA | OK** | Totaal |
|--|--------------|---------------|--------------|------------|---------------|----------------|
| | | | | | | X € 1.000 |
| Baten | | | | | | |
| Media-aanbod ¹⁶ | 6.343 | 46.853 | 6.424 | - | 13.531 | 73.151 |
| Programmagebonden eigen bijdragen ¹⁶ | 362 | 5.357 | 190 | - | - | 5.909 |
| Opbrengst Nevenactiviteiten ¹⁷ | - | - | - | 615 | - | 615 |
| Som der bedrijfsopbrengsten | 6.705 | 52.210 | 6.614 | 615 | 13.531 | 79.675 |
| Lasten | | | | | | |
| Lonen en salarisen ¹⁸ | 2.093 | 11.158 | 2.381 | 123 | 8.952 | 24.707 |
| Sociale lasten ¹⁸ | 689 | 3.680 | 793 | 41 | 726 | 5.929 |
| Afschrijving op materiële vaste activa ¹⁹ | - | 3 | - | - | 808 | 811 |
| Directe productiekosten ²⁰ | 3.683 | 35.462 | 3.162 | 9 | - | 42.316 |
| Overige bedrijfslasten ²¹ | 55 | 711 | 106 | 1 | 3.493 | 4.366 |
| Toerekening Organisatiekosten | - | - | - | 74 | (74) | - |
| Som der bedrijfslasten | 6.520 | 51.014 | 6.442 | 248 | 13.905 | 78.129 |
| Bedrijfsresultaat | 185 | 1.196 | 172 | 367 | (374) | 1.546 |
| Rente²² | | | | | | |
| Baten | - | - | - | - | 24 | 24 |
| Lasten | - | - | - | - | 40 | 40 |
| Som der financiële baten en lasten | - | - | - | - | (16) | (16) |
| Exploitatieresultaat voor toerekening eigen bijdragen | 185 | 1.196 | 172 | 367 | (390) | 1.530 |
| Toerekening resultaat niet-prg.gebonden EB | 31 | 242 | 31 | (367) | 63 | - |
| Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening | 216 | 1.438 | 203 | - | (327) | 1.530 |
| Over te dragen Reserve Media-aanbod* | (99) | (776) | (99) | - | (212) | (1.186) |
| Exploitatieresultaat na overdracht²³ | 117 | 662 | 104 | - | (539) | 344 |

() = negatief

* Voor een onderbouwing wordt verwezen naar de toelichting op de balans-Reserve Media-aanbod

** Organisatiekosten: Incl. frictiekosten ad € 4.038

FTE gemiddeld 358

FTE ultimo 352

Door op de hoofdstuknaam te klikken, gaat u direct naar het bewuste hoofdstuk

Kasstroomoverzicht

| | |
|---|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

| | 2014 X € 1.000 | 2013 X € 1.000 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Kasstroom uit operationele activiteiten | | |
| Exploitatieresultaat | 344 | 67 |
| Aanpassen voor: | | |
| -Afschrijvingen vaste activa | 811 | 850 |
| -Mutatie voorzieningen | 259- | 356 |
| -Onttrekking algemene reserve | 1.335- | - |
| Bruto kasstroom uit operationele activiteiten | 439- | 1.273 |
| Aanpassen voor: | | |
| -Mutatie voorraden | 4.736 | 69 |
| -Mutatie vorderingen | 286 | 3.170- |
| -Mutatie kortlopende en langlopende schulden | 3.327 | 677- |
| Netto kasstroom uit operationele activiteiten | 7.910 | 2.505- |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | |
| Investering in materiële vaste activa | 894 | 350 |
| Desinvesteringen materiële vaste activa | 3 | - |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | 891- | 350- |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | | |
| Aflossing hypothecaire lening | - | 281 |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | - | 281- |
| Mutatie liquide middelen | 7.019 | 3.136- |
| Totalen | | |
| Liquide middelen einde boekjaar | 10.503 | 3.484 |
| Liquide middelen begin boekjaar | 3.484 | 6.620 |
| Mutatie liquide middelen | 7.019 | 3.136- |

Door op de hoofdstuknaam te klikken, gaat u direct naar het bewuste hoofdstuk

Grondslagen van **waardering** en **resultaatbepaling**

| | |
|--|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Algemeen

Op basis van artikel 2.172 Mediawet is de jaarrekening opgesteld conform het Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen en Ster 2014 en BW2 Titel 9. Voor zover niet anders vermeld worden activa en passiva in de balans gewaardeerd tegen nominale waarde. Alle bedragen luiden in duizenden euro.

Verantwoording NTR

Ten gevolge van de fusie van NPS, Teleac en RVU is op 1 januari 2011 de Stichting NTR opgericht. In de jaarrekening van 2014 zijn de vergelijkende cijfers 2013 van de NTR opgenomen.

Stichting Zendtijd Moslims (SZM)

SZM heeft NTR de opdracht verleend om, in productioneel-organisatorische zin, uitvoering te geven aan haar verkregen aanwijzing van het Commissariaat voor de Media, tot het verzorgen van media-aanbod. SZM en NTR hebben hiertoe een overeenkomst van opdracht afgesloten.

Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen hebben een afschrijvings-termijn van 40 jaar. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Waardering van de overige activa heeft plaatsgevonden tegen historische kostprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen rekening houdend met een restwaarde. De afschrijvingen worden bepaald op basis van de verwachte economische levensduur en worden consistent

toegepast. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

De afschrijvingstermijn voor installaties in de gebouwen (NTR/BNN-VARA-gebouw en Entree-gebouw) is 16 jaar. Bij de ingebruikname van de installaties in 2000 is deze periode van afschrijving onderzocht en vastgesteld. Voor de installaties van het paviljoen geldt een afschrijvingstermijn van 15 jaar conform het handboek financiële verantwoording 2011. Voor inventarissen en facilitaire apparatuur wordt een afschrijvingstermijn gehanteerd van 5 jaar en voor automatiseringsapparatuur 4 jaar. Aanschaffingen boven de € 2.500 worden geactiveerd; aanschaffingen tot en met € 2.500 komen direct ten laste van de exploitatierkening.

Vorraden

De waardering van de nog uit te zenden programma's is gebaseerd op de aan de programma's bestede directe kosten.

De van derden ontvangen bijdragen aan een programma, waaronder bijdragen van het Mediafonds en het CoBO, worden in mindering gebracht op de waardering.

Voor reeds uitgezonden programma's die nogmaals mogen worden uitgezonden geldt, dat een uitgezonden programma na eerste uitzending volledig in de exploitatie wordt opgenomen. Echter onder de voorwaarde dat er

Grondslagen van **waardering** en **resultaatbepaling**

| | |
|--|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

op voorhand niet reeds herhalingsuitzending(en) zijn gepland. Indien reeds herhalingsuitzending(en) zijn gepland kunnen deze conform het financieel handboek 2014 voor maximaal 15% van de directe kosten worden gewaardeerd.

De overige voorraden worden gewaardeerd tegen de laatst bekende inkoopwaarde dan wel lagere opbrengstwaarde. Voor incurante voorraden vindt zo nodig een afwaardering plaats.

Vorderingen

De vorderingen zijn bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid zijn in mindering gebracht. Deze voorzieningen zijn bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Hieronder zijn opgenomen de banktegoeden die vrij beschikbaar zijn of binnen een periode van 1 jaar vrijkomen. De buitenlandse valuta zijn gewaardeerd tegen de koers op balansdatum.

Voorzieningen

De voorzieningen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen.

De pensioenregeling betreft een middelloonregeling en is ondergebracht bij de Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO. Ten gevolge van een wijziging van de pensioenregeling per 1 januari 2006 is een compensatieregeling artikel 44 ingevoerd. Voor werknemers die conform de richtlijnen in aanmerking komen voor de regeling, wordt een pensioenvoorziening getroffen. Deze is, op basis van een actuariële berekening, tegen contante waarde gewaardeerd.

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen is bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks jaren. De voorziening is lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud is ten laste van deze voorziening gebracht.

De voorziening werkzekerheidsafspraken CAO is bepaald op basis van de in de CAO vastgelegde werkzekerheidsafspraken.

De voorziening inzake omzetbelasting is gevormd voor het bedrag van de te verwachten betalingen bij een mogelijke claim van de belastingdienst als gevolg van een dispuut over toepassing van de printprijsregeling bij Nederlandse speelfilms. De voorziening jubilea is gevormd in overeenstemming met de richtlijn 271 Personeelsbeloningen.

Grondslagen van **waardering** en **resultaatbepaling**

| | |
|--|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Langlopende schulden

De langlopende schulden zijn opgenomen tegen nominale waarde en hebben een looptijd langer dan een jaar.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn opgenomen tegen nominale waarde en hebben een looptijd korter dan een jaar.

Investeringsubsidies

Subsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa zijn gepassiveerd onder de overlopende passiva. De subsidies worden bij ingebruikneming van de activa in mindering gebracht op de aanschafwaarde van de investeringen.

Resultaatbepaling

Algemeen

Ingevolge artikel 2.149 t/m 2.153 van de mediawet 2008 worden exploitatieoverschotten geboekt ten gunste van de reserve voor media-aanbod ter verrekening met tekorten in volgende jaren. Met ingang van 2005 dient een reserve, boven een door de NPO jaarlijks vastgestelde en gemaximeerde reserve voor media-aanbod, overgedragen te worden aan de NPO.

Nevenactiviteiten

Het resultaat van de nevenactiviteiten wordt bepaald door de opbrengst uit verkopen in het boekjaar te verminderen met de directe kosten, zijnde de kosten voor vervaardiging, verzending

of exploitatie van het materiaal. De overige niet direct aan producten toe te wijzen projectgebonden kosten waaronder de organisatiekosten, worden toegerekend aan het jaar waarop deze kosten betrekking hebben.

Baten en lasten algemeen

De baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben. De baten als ze gerealiseerd zijn, de lasten worden verantwoord als ze voorzienbaar zijn.

Kasstroom

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Programma's die niet worden uitgezonden

Programma's waarvan, na 2 jaar na de eerste voorraadwaardering, besloten wordt dat zij niet (meer) voor uitzending in aanmerking komen, worden direct ten laste van de exploitatie gebracht.

Series

De kosten van programma's die een seriematig karakter hebben, worden naar rato van het aantal uitzendingen ten laste van de exploitatie gebracht.

Aanloop- en ontwikkelingskosten van projecten

Aanloopkosten voor series en research- en ontwikkelingskosten van toekomstige projecten of pilots worden ten laste gebracht van de exploitatie.

Grondslagen van **waardering** en **resultaatbepaling**

NTR Jaarrekening 2014

| | |
|---|---|
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |

Jaarrekening

| | |
|---------------------------------|----|
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

| | |
|--------------------------------------|----|
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |

| | |
|--------------------|----|
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Subsidies

Subsidies met betrekking tot de exploitatie worden als vordering opgenomen als zij schriftelijk zijn bevestigd. Zodra duidelijk is dat onderschrijving van de toekenning zal plaatsvinden, wordt een terugbetalings-verplichting opgenomen. Projectgebonden subsidies en bijdragen worden toegerekend aan de exploitatierkening van het boekjaar waarop de kosten van deze bijdragen betrekking hebben.

Friciekosten

Verantwoording van bijdragen van het ministerie van OCW in de frictiekosten vindt plaats op het moment dat deze zijn toegekend.

Toelichting op de balans

X € 1.000

| | |
|---|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Activa

Materiële vaste activa ¹

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

| | Terreinen | Gebouwen | Installaties | Apparatuur | Vervoer- middelen | Inventaris/ inrichting | Activa in uitvoering | Totaal |
|---------------------------------|-----------|----------|--------------|------------|----------------------|---------------------------|-------------------------|--------|
| Aanschafwaarde per 1 januari | 1.578 | 13.979 | 2.158 | 3.039 | 38 | 766 | - | 21.558 |
| Cumulatieve afschrijvingen | - | 3.252- | 1.880- | 2.559- | 35- | 684- | - | -8.410 |
| Boekwaarde per 1 januari | 1.578 | 10.727 | 278 | 480 | 3 | 82 | - | 13.148 |
| Investeringen | - | - | - | 101 | 3 | - | 790 | 894 |
| Netto desinvesteringen | - | - | - | - | 3- | - | - | 3- |
| Afschrijvingen | - | 421- | 135- | 219- | 3- | 33- | - | 811- |
| Boekwaarde per 31 december | 1.578 | 10.306 | 143 | 362 | - | 49 | 790 | 13.228 |
| Aanschafwaarde | 1.578 | 13.979 | 2.158 | 3.140 | 41 | 766 | 790 | 22.452 |
| Aanschafwaarde desinvesteringen | - | - | - | 882- | 26- | 31- | - | 939- |
| Afschrijvingen desinvesteringen | - | - | - | 882 | 26 | 31 | - | 939 |
| Cumulatieve afschrijvingen | - | 3.673- | 2.015- | 2.778- | 41- | 717- | - | 9.224- |
| Boekwaarde per 31 december | 1.578 | 10.306 | 143 | 362 | - | 49 | 790 | 13.228 |

Terreinen

Het Entree-terrein is in gedeelde eigendom in bezit van de 3 omroepen (1/3 NTR, 1/3 BNN-VARA en 1/3 VPRO). Het terrein waarop het NTR/BNN-VARA gebouw staat is in gedeelde eigendom 50/50 tussen de NTR en BNN-VARA. Het terrein van het NTR Paviljoen is voor 100% eigendom van de NTR. Op de terreinen wordt niet afgeschreven. De boekwaarde van de terreinen ad € 1.578 is opgebouwd uit het NTR/BNN-VARA terrein ad € 810, het Entree-terrein ad € 186 en het terrein van het NTR Paviljoen ad € 582.

Gebouwen

De gebouwen bestaan uit een Entree-gebouw waarvan de NTR 1/3 deel in eigendom heeft, een NTR/BNN-VARA-gebouw, waarvan de NTR 50% in eigendom heeft en uit het NTR Paviljoen dat voor 100% in eigendom van de NTR is. De afschrijving voor gebouwen is lineair over 40 jaar. De boekwaarde van de gebouwen ad € 10.306 is opgebouwd uit het NTR/BNN-VARA-gebouw ad € 6.969, het Entree-gebouw ad € 1.913 en het NTR Paviljoen ad € 1.424.

| | |
|---|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Installaties

Onder deze activa worden de installaties van de gebouwen verantwoord. De afschrijving voor het NTR/BNN-VARA-gebouw en het Entree-gebouw is lineair over 16 jaar. Bij de ingebruikname van de installaties in 2000 is deze periode van afschrijving onderzocht en vastgesteld. De afschrijvingstermijn voor de installaties in het NTR Paviljoen is 15 jaar.

Apparatuur

De investeringen in 2014 ad € 101 betreffen een investering ad € 49 in een digitale voorziening ten behoeve van het uitzendsysteem What'sOn, een investering ad € 28 in desktops en printers en een investering in licenties ad € 24 ten behoeve van de back-up server. De jaarlijkse afschrijving voor automatiseringsapparatuur bedraagt 25% van de aanschafwaarde en voor facilitaire apparatuur 20% van de aanschafwaarde.

Vervoermiddelen

De jaarlijkse afschrijving voor vervoermiddelen bedraagt 25% van de aanschafwaarde.

Inventaris en inrichting

De jaarlijkse afschrijving voor inventaris en inrichting bedraagt 20% van de aanschafwaarde.

Activa in uitvoering (vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering)

De vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering betreffen verbouwingskosten. In 2013 was geen sprake van vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering.

Vorraden ²

Onderhanden werk m.b.t. programma's

Onder deze post zijn de niet uitgezonden programma's opgenomen, gereed en onderhanden werk en herhalingen. De waardering van de nog uit te zenden programma's is gebaseerd op de aan de programma's bestede directe kosten. Om tot een juiste balanswaardering te komen zijn de van derden vooruit ontvangen bijdragen, volgens onderstaande specificatie, op de waardering in mindering gebracht. De voorraad ouder dan 2 jaar bedraagt € 739, dit betreft met name drama- en filmproducties waarvoor een uitzendgarantie aanwezig is. De voorraad herhalingen bedraagt € 76 en betreft recht op herhaling van (eerder) aangekochte producties.

In 2014 hebben geen bijzondere afwaarderingen plaatsgevonden.

| | 2014 | 2013 |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Waarde voorraad per 31 december: | 9.914 | 13.273 |
| - bijdragen CoBO | 125 | - |
| - bijdragen Mediafonds | 2.750 | 2.246 |
| - bijdragen overige derden | 896 | 141 |
| | <u>3.771</u> | <u>2.387</u> |
| Balanswaarde per 31 december: | 6.143 | 10.886 |
| Overige voorraden | 31 | 24 |

| | |
|---|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

De voorraad per 31 december 2014 bedraagt € 6.143 en daalt ten opzichte van 2013 met € 4.743 als gevolg van de bezuinigingen in 2015. De daling van de voorraad is mede het gevolg van de daling van een aantal grote drama- en filmproducties en geschiedenisprogramma's en ook wordt er dichter op de uitzenddatum geproduceerd door een aantal programma's voor jeugd en educatie.

De **bijdragen CoBO** ad € 125 stijgen ten opzichte van 2013 met € 125 als gevolg van onder andere financiering voor de productie De IJzeren Eeuw. De **bijdragen Mediafonds** ad € 2.750 stijgen ten opzichte van 2013 met € 504 door hogere bijdragen van het Mediafonds voor diverse drama- en filmproducties.

De **bijdragen overige derden** ad € 896 stijgen met € 755 ten opzichte van 2013 door met name bijdragen voor de productie De IJzeren Eeuw. Een specificatie van de bijdragen **Mediafonds, CoBO** en **bijdragen overige derden** is opgenomen in de Additionele informatie 2014.

De **overige voorraad** ad € 31 bestaat uit een voorraad banden en cadeaubonnen.

Vorderingen

Handelsdebiteuren ³

De vordering op handelsdebiteuren bedraagt € 3.334 en is vrijwel gelijk aan 2013.

De voorziening dubieuze debiteuren is als volgt opgebouwd:

| | 2014 | 2013 |
|-----------------------|------|------|
| Stand per 1 januari | 325 | 360 |
| Vrijval | 87- | 24- |
| Afboekingen | 227- | 74- |
| Dotatie | 47 | 63 |
| Stand per 31 december | 58 | 325 |

Het saldo ad € 58 daalt ten opzichte van 2013 met € 267, met name als gevolg van een afboeking ad € 224 op het Nationaal Historisch Museum.

Belastingen/premies sociale verzekeringen en Overige vorderingen ⁴
De specificatie van deze vorderingen is als volgt opgebouwd:

| | 2014 | 2013 |
|--|-------|-------|
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 1.156 | 946 |
| Overige vorderingen | 2.466 | 1.806 |
| Totaal | 3.622 | 2.752 |

Toelichting op de balans

X € 1.000

| | |
|---|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Door op de hoofdstuknaam te klikken, gaat u direct naar het bewuste hoofdstuk

Het saldo **belastingen en premies sociale verzekeringen** ad € 1.156 bestaat uit te vorderen btw op de belastingdienst en stijgt ten opzichte van 2013 met € 210 door een stijging van de btw-belaste activiteiten.

De overige **vorderingen** ad € 2.466 stijgen ten opzichte van 2013 met € 660 met name door de stijging van een vordering op OCW voor frictiekosten.

Overlopende activa ⁵

De specificatie van de overlopende activa is als volgt:

| | 2014 | 2013 |
|----------------------------|-------|-------|
| Nog te ontvangen bijdragen | 1.126 | 2.281 |
| Totaal | 1.126 | 2.281 |

De nog te ontvangen bijdragen ad € 1.126 dalen ten opzichte van 2013 met € 1.155, met name als gevolg van een daling van vorderingen op het Mediafonds doordat er meer projecten met het Mediafonds zijn afgewikkeld.

Liquide middelen ⁶

Het totaal van de liquide middelen bedraagt € 10.503, waarvan € 11 in kas. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Het saldo stijgt ten opzichte van 2013 met € 7.019, met name als gevolg van een daling van de voorraad met € 4.743, een ontvangst van een vergoeding voor frictiekosten 2013 ad € 1.744 en een positief exploitatieresultaat in 2014.

De voorraad daalt als gevolg van de bezuinigingen

in 2015, waardoor er ook minder grote drama- en filmproducties worden voorgeproduceerd en voorgefinancierd. Ook zijn er meer projecten met het Mediafonds afgewikkeld. Dit heeft een positief effect op de liquide middelen.

Passiva Eigen vermogen

Algemene reserve ⁷

Ten gevolge van het ongegrond verklaren door OCW van het bezwaar van NTR tegen het principe van matching bij de frictiekosten 2013, dient de NTR een bedrag ad € 1.335 ten laste te brengen van de algemene reserve. In de jaarrekening 2013 is deze onttrekking aan de algemene reserve niet verantwoord, vanwege het lopende bezwaar van de NTR tegen het principe van matching. In 2013 heeft wel een onttrekking ad € 203 aan de algemene reserve plaatsgevonden als gevolg van matching van frictiekosten 2012. De algemene reserve ultimo 2014 bedraagt € 750, dit is het door OCW gehanteerde grensbedrag voor de algemene reserve.

De **algemene reserve** kent de navolgende ontwikkeling:

| | 2014 | 2013 |
|--|--------|-------|
| Stand per 1 januari | 2.085 | 2.288 |
| Onttrekking alg. reserve t.g.v. matching frictiekosten | 1.335- | 203- |
| Stand per 31 december | 750 | 2.085 |

Toelichting op de balans

X € 1.000

| | |
|---|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Reserve Media-aanbod⁸

De door NPO gehanteerde maximum norm voor de Reserve Media-aanbod 2014 is vastgesteld op 5% van de totale bedrijfslasten plus financiële lasten. De maximum norm voor de NTR bedraagt € 3.908 (2013: € 3.564). De maximum norm 2013 was vastgesteld middels een percentage (5%) van het fictief 100% OCW-budget van de NTR.

De **Reserve Media-aanbod** kent de navolgende ontwikkeling:

| | 2014 | 2013 |
|---|--------|--------|
| Stand per 1 januari | 3.564 | 3.497 |
| Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening | 1.530 | 1.157 |
| Overdracht reserve boekjaar | 1.186- | 1.090- |
| Onttrekking algemene reserve | 1.335 | 203 |
| Overdracht onttrekking algemene reserve | 1.335- | 203- |
| Exploitatieresultaat na overdracht | 344 | 67 |
| Stand per 31 december | 3.908 | 3.564 |

De **overgedragen Reserve Media-aanbod** kent de navolgende ontwikkeling:

| | 2014 | 2014 |
|------------------------------|--------|-------|
| Stand per 1 januari | 2.816 | 2.486 |
| Inzet t.b.v. programma's | 1.330- | 963- |
| Overdracht reserve boekjaar | 1.186 | 1.090 |
| Onttrekking algemene reserve | 1.335 | 203 |
| Stand per 31 december | 4.007 | 2.816 |

De overgedragen Reserve Media-aanbod ad € 4.007 (2013: € 2.816) is door de NPO geormerkt voor de NTR-programmering en wordt middels een rekening-courant verhouding met de NPO verrekend. In 2015 zal een groot deel van de overgedragen Reserve Media-aanbod worden ingezet ten behoeve van de programmering.

Voorzieningen

Pensioenvoorziening⁹

Als gevolg van een wijziging van de pensioenregeling per 1 januari 2006 is een compensatieregeling artikel 44 ingevoerd. Deze compensatieregeling geldt voor alle medewerkers die vóór 1 januari 1997 reeds in dienst waren en geen gebruik wilden of konden maken van de overgangsregeling. Op de pensioendatum van de deelnemer dient een koopsom te worden uitbetaald, mits de deelnemer met pensioen gaat voor 65-jarige leeftijd. De pensioenregeling duurt tot en met 2020. In 2020 zal voor iedere deelnemer, die dan nog een compensatierecht heeft, de dan vast te stellen koopsom worden uitbetaald.

NTR Jaarrekening 2014

| | |
|---|-----------|
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

De contante waarde van de voorziening is berekend met een disconteringsvoet van 2,5%. Conform de richtlijnen is een deel van de voorziening toegerekend aan de verstreken diensttijd (backservice) en een deel aan de nog te verstrijken periode (coming service). Zowel de backservice component als de coming service component zijn opgenomen in de berekening van de pensioenvoorziening.

Het verloop van de voorziening artikel 44 is als volgt:

| | 2014 | 2013 |
|------------------------------------|-------|-------|
| Stand per 1 januari | 1.697 | 1.589 |
| Herrekening reservering koopsommen | 164 | 275 |
| Uitbetalingen koopsommen | - | - |
| Mutatie koopsommen | 514 | 167 |
| Stand per 31 december | 1.347 | 1.697 |

De pensioenvoorziening ad € 1.347 daalt ten opzichte van 2013 met € 350 door het vertrek van een aantal deelnemers aan de compensatieregeling als gevolg van de reorganisatie. In 2014 zijn, gelijk aan 2013, geen koopsommen uitgekeerd.

Overige voorzieningen ¹⁰

De specificatie van de overige voorzieningen is als volgt:

| | 2014 | 2013 |
|---|-------|-------|
| Werkzekerheidsafspraken CAO | 402 | 342 |
| Voorziening inzake omzetbelasting | 529 | 648 |
| Voorziening jubilea | 373 | 340 |
| Voorziening onderhoud NTR/ BNN-VARA-gebouw | 635 | 552 |
| Voorziening onderhoud NTR Paviljoen | 101 | 76 |
| Voorziening onderhoud Entree-gebouw | 78 | 69 |
| Stand per 31 december | 2.118 | 2.027 |

| | |
|---|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Werkzekerheidsafspraken CAO

De voorziening werkzekerheidsafspraken CAO is opgebouwd uit de in de CAO vastgelegde werkzekerheidsafspraken:

- Loopbaantrajecten (€ 200 per werknemer per jaar), structureel gedurende 5 jaar;
- Onderzoek en opzet mobiliteitscentrum, structureel;
- Stage- en werkervaringsplaatsen, structureel;

Het verloop van deze voorziening is als volgt:

| | 2014 | 2013 |
|-----------------------|------|------|
| Stand per 1 januari | 342 | 312 |
| Toevoeging | 86 | 63 |
| Vrijval | - | - |
| Uitbetalingen | 26- | 33- |
| Stand per 31 december | 402 | 342 |

De voorziening ad € 402 stijgt met € 60 ten opzichte van 2013 ten gevolge van de reguliere toevoeging aan de voorziening loopbaantrajecten.

Voorziening inzake omzetbelasting

De voorziening inzake omzetbelasting is het gevolg van een langlopend dispuut tussen de belastingdienst en NTR over de toepassing van de printprijsregeling bij Nederlandse speelfilms, waar de NTR naast een financiële inbreng ook een grote inhoudelijke inbreng heeft. De belastingdienst is van mening dat de printprijsregeling niet van toepassing is omdat het aankoop van uitzendrechten betreft. Tegen het standpunt van

de belastingdienst is destijds bezwaar ingediend. Omdat verjaring dreigde heeft de fiscus het bezwaar over de jaren 1997-2001 afgewikkeld, echter zonder beslissing op het bezwaar van de NTR. Dientengevolge is voor de latere jaren uit voorzichtigheidsoverwegingen een voorziening gevormd.

Het verloop van deze voorziening is als volgt:

| | 2014 | 2013 |
|-----------------------|------|------|
| Stand per 1 januari | 648 | 521 |
| Mutatie reservering | 119- | 127 |
| Stand per 31 december | 529 | 648 |

De voorziening inzake omzetbelasting ad € 529 daalt met € 119 ten opzichte van 2013 als gevolg van het vervallen van de printprijsregeling. Hierdoor wordt er in tegenstelling tot voorgaande jaren geen reservering meer opgebouwd voor toekomstige jaren. De reservering wordt jaarlijks afgebouwd met het verlopen van de navorderingstermijn van de belastingdienst.

Voorziening jubilea

De voorziening jubilea betreft een verplichting voor jubileumuitkeringen in overeenstemming met de richtlijn 271 Personeelsbeloningen. In de berekening wordt rekening gehouden met een pensioengerechtigde leeftijd zoals opgenomen in de Algemene Ouderdomswet. Daarnaast wordt een inschatting gemaakt van de kans per leeftijdscategorie dat het jubileum gerealiseerd

Toelichting op de balans

X € 1.000

| | |
|---|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

wordt. In de berekening wordt een disconteringsvoet gehanteerd van 1,5% en een gemiddelde stijging van het salaris van 1%.

De opbouw van deze voorziening is als volgt:

| | 2014 | 2013 |
|-----------------------|------|------|
| Stand per 1 januari | 340 | 360 |
| Reservering | 63 | 8 |
| Uitbetalingen | 30- | 28- |
| Stand per 31 december | 373 | 340 |

De voorziening bedraagt € 373 en stijgt ten opzichte van 2013 met € 33, met name als gevolg van het toepassen van een lagere disconteringsvoet. De lagere disconteringsvoet is een gevolg van lagere rentetarieven, waardoor het geld minder rendeert en een hogere voorziening moet worden getroffen.

Voorziening onderhoud Algemeen

Begin 2013 is het onderhoudsplan voor het NTR/BNN-VARA-gebouw (voorheen NTR/VARA-gebouw) geactualiseerd. Als gevolg van de verbouwing en herinrichting van het NTR/BNN-VARA-gebouw en het Entree-gebouw in 2014 en 2015 zal het onderhoudsplan in de nabije toekomst opnieuw worden geactualiseerd. Als gevolg van de verbouwing wordt een aantal onderhoudsplannen in plaats van in 2014 in 2015 uitgevoerd.

Voorziening onderhoud NTR/BNN-VARA-gebouw

Begin 2013 is het onderhoudsplan voor het NTR/BNN-VARA-gebouw geactualiseerd; op basis van dit plan is in 2014 een bedrag ad € 83 voorzien ten behoeve van groot onderhoud.

Het verloop van deze voorziening is als volgt:

| | 2014 | 2013 |
|-----------------------|------|------|
| Stand per 1 januari | 552 | 479 |
| Kosten | - | 10- |
| Toevoegingen | 83 | 83 |
| Stand per 31 december | 635 | 552 |

Deze voorziening heeft een overwegend langlopend karakter.

De voorziening ad € 635 stijgt ten opzichte van 2013 met € 83, met name als gevolg van de reguliere toevoeging.

Voorziening onderhoud NTR Paviljoen

Voor het Paviljoen is begin 2013 een plan groot onderhoud opgesteld; op basis van dit plan is in 2014 een bedrag ad € 41 voorzien ten behoeve van groot onderhoud.

Het verloop van deze voorziening is als volgt:

| | 2014 | 2013 |
|-----------------------|------|------|
| Stand per 1 januari | 76 | 41 |
| Kosten | 16- | 6- |
| Toevoegingen | 41 | 41 |
| Stand per 31 december | 101 | 76 |

| | |
|---|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Deze voorziening heeft een overwegend langlopend karakter. De voorziening ad € 101 stijgt ten opzichte van 2013 met € 25, met name als gevolg van de reguliere toevoeging.

Voorziening onderhoud Entree-gebouw

Begin 2013 is het onderhoudsplan voor het Entree-gebouw geactualiseerd; op basis van dit plan is in 2014 een bedrag ad € 10 voorzien ten behoeve van groot onderhoud

Het verloop van deze voorziening is als volgt:

| | 2014 | 2013 |
|-----------------------|------|------|
| Stand per 1 januari | 69 | 66 |
| Kosten | 1- | 7- |
| Toevoegingen | 10 | 10 |
| Stand per 31 december | 78 | 69 |

Deze voorziening heeft een overwegend langlopend karakter. De voorziening ad € 78 stijgt ten opzichte van 2013 met € 9, met name als gevolg van de reguliere toevoeging.

Langlopende schulden

Onderhandse leningen ¹¹

De lening van het Ministerie van OCW ad € 8.826 is rentedragend en aflossingsvrij. Het rentepercentage is variabel en bedraagt in 2014 0,45%. In de verslagperiode hebben geen mutaties plaatsgevonden.

Kortlopende Schulden

Schulden aan leveranciers ¹²

De schulden aan leveranciers bedragen per 31 december 2014 € 3.953 (2013: € 5.418). Dit betreft openstaande crediteuren. Het saldo daalt ten opzichte van 2013 met € 1.465, onder andere door bezuinigingen op de programmering in 2015.

Belastingen en premies sociale verzekeringen ¹³

Het saldo belastingen en premies sociale verzekeringen bedraagt € 1.582. Dit betreft de afdracht loonheffing over de maand december.

Overige schulden ¹⁴

Deze zijn als volgt te specificeren

| | 2014 | 2013 |
|---------------------------------------|-------|-------|
| Reservering verlofuren | 558 | 536 |
| Reservering depot leeftijduren | 314 | 261 |
| Honoranten | - | 37 |
| Terug te betalen Reserve Media-aanbod | 4.007 | 2.816 |
| Diversen | 4.125 | 1.264 |
| Totaal | 9.004 | 4.914 |

De overige schulden bedragen € 9.004 en stijgen met € 4.090 ten opzichte van 2013, met name als gevolg van een stijging van diverse overige schulden, waaronder afkoopsommen als gevolg van de reorganisatie en een stijging van terug te betalen overgedragen Reserve Media-aanbod.

| | |
|---|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Reservering verlofuren

Voor de verlofuren dient conform de CAO bepalingen een voorziening te worden getroffen. De reservering verlofuren bedraagt € 558 en stijgt licht ten opzichte van 2013 als gevolg van een stijgend uurtarief. De verlofuren worden gewaardeerd op basis van het jaarsalaris, opgehoogd met sociale lasten, en berekend naar rato van de opgebouwde verlofuren.

Reservering depot leeftijduren

De reservering depot leeftijduren ad € 314 stijgt ten opzichte van 2013 met € 53, omdat medewerkers, als uitvloeisel op hetgeen in de CAO is afgesproken, opgebouwde leeftijduren onderbrengen in een separaat depot leeftijduren. Dit depot kan uitsluitend worden aangewend aan het einde van de loopbaan ter vervroeging van de pensioendatum. De leeftijduren worden op dezelfde grondslagen gewaardeerd als de verlofuren.

Honoranten

Het saldo honoranten is nihil en daalt ten opzichte van 2013 met € 37, omdat ultimo 2014 alle honoranten zijn uitbetaald.

Terug te betalen overgedragen Reserve Media-aanbod

Voor een onderbouwing van de overgedragen Reserve Media-aanbod wordt verwezen naar de toelichting op de balans-Reserve Media-aanbod.

Diversen

Het saldo diversen ad € 4.125 betreft met name een schuld ad € 3.182 voor uit te keren afkoopsommen als gevolg van de reorganisatie en een schuld ad € 907 aan de SZM. Het saldo stijgt met € 2.861 ten opzichte van 2013, omdat er in 2014 een hoger bedrag is verantwoord voor uit te keren afkoopsommen. Deze afkoopsommen zijn in januari 2015 uitgekeerd.

Overlopende passiva ¹⁵

Onder de overlopende passiva ad € 6.499 zijn met name verplichtingen opgenomen die betrekking hebben op de exploitatie en waarvoor nog geen facturen zijn ontvangen.

De overlopende passiva stijgen ten opzichte van 2013 met € 805, onder meer omdat er ultimo 2014 bij het inschatten van verplichtingen voor nog te verwachten kosten rekening is gehouden met een hogere btw-last in 2015.

Als gevolg van de door NPO uitgekeerde gelden uit een LPO-brede huisvestingsvoorziening is een bedrag ad € 796 verantwoord als investeringssubsidie.

De investeringssubsidie is geormerkt voor huisvesting en wordt, net als in 2013, verantwoord onder de overlopende passiva. De middelen worden aangewend zodra de interne verbouwing is afgerond in 2015.

NTR Jaarrekening 2014

| | |
|---|-----------|
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De niet uit de balans blijvende verplichtingen zijn als volgt opgebouwd:

| | <u><1 jaar</u> | <u><5 jaar</u> | <u>Totaal</u> |
|----------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| Faciliteiten | 507 | - | 507 |
| Onderhoudscontracten | 64 | - | 64 |
| Verzekeringen | 45 | 23 | 68 |
| Licenties/rechten | 318 | 318 | 636 |
| Verbouwing | 2.928 | - | 2.928 |
| | <u>3.862</u> | <u>341</u> | <u>4.203</u> |

Er zijn geen verplichtingen langer dan 5 jaar aangegaan.

Niet uit de balans blijvende rechten

In de jaarrekening 2014 is een bedrag verantwoord van € 4.038 voor gerealiseerde frictiekosten 2014. OCW heeft aan NTR een voorlopige bijdrage ad € 2.051 toegekend voor frictiekosten 2014. Bij de jaarrekening 2014 zal het declarabele deel van de frictiekosten ad € 3.721 worden gedeclareerd bij OCW. Op basis van het voorzichtigheidsprincipe is in de jaarrekening 2014 de voorlopige bijdrage verantwoord.

Toelichting op de **exploitatie**rekening

X € 1.000

| | |
|---|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierekening | 8 |
| Exploitatierekening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierekening | 26 |
| Verantwoording WNT Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Baten

Media-aanbod en Programmagebonden eigen bijdragen ¹⁶

Dit is als volgt te specificeren:

| | 2014 | 2013 |
|---|---------------|---------------|
| Media-aanbod | | |
| Vergoedingen NPO/OCW | 67.356 | 69.722 |
| Vergoedingen NPO/OCW Overige Wettelijke Bijdragen | 3.540 | 3.270 |
| Vergoedingen frictiekosten OCW | 2.255 | 1.744 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 73.151 | 74.736 |
| Programmagebonden eigen bijdragen | | |
| Bijdragen Mediafonds | 4.608 | 5.316 |
| Bijdragen CoBO | 281 | 315 |
| Bijdragen overige derden | 760 | 1.939 |
| Overige programma-opbrengsten | 260 | 984 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 5.909 | 8.554 |
| Totaal | 79.060 | 83.290 |

De **vergoedingen NPO/OCW** ad € 67.356 zijn opgenomen conform het afstemmingsdocument van de NPO en dalen ten opzichte van 2013 met € 2.366 als gevolg van bezuinigingen op het OCW-budget.

Onder de **vergoedingen NPO/OCW Overige Wettelijke Bijdragen** ad € 3.540 worden, conform opgave van de NPO, overige ontvangsten verantwoord. Deze zijn opgebouwd uit de vergoedingen voor de inzet van (eerder) overgedragen Reserve Media-aanbod ad € 1.330, themakanaal Cultura24 ad € 920, de Caribische nieuwsvoorziening ad € 306 en diverse overige programmering ad € 984. De stijging van de baten

ten opzichte van 2013 met € 270 is met name een gevolg van een hogere inzet van (eerder) overgedragen Reserve Media-aanbod.

De **vergoeding frictiekosten OCW** bedraagt € 2.255. Dit bedrag is opgebouwd uit een voorlopig door OCW toegekende vergoeding ad € 2.051 voor frictiekosten 2014 en een additionele vergoeding ad € 204 voor frictiekosten 2013. De additionele vergoeding ad € 204 is het gevolg van het verplicht toepassen van het principe van matching bij de frictiekosten 2013. Als gevolg van de matching is NTR gehouden om 50% van de frictiekosten 2013 ad € 1.539 zelf bij te dragen uit

Toelichting op de exploitatierekening

X € 1.000

| | |
|---|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatier rekening | 8 |
| Exploitatier rekening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierekening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

de algemene reserve tot het grensbedrag is bereikt van € 750. Indien het grensbedrag wordt overschreden, wordt door OCW een extra bijdrage toegekend ter hoogte van de overschrijding, derhalve bedraagt de extra toekenning voor frictiekosten 2013 € 204.

Onder de **programmagebonden eigen bijdragen** ad € 5.909 worden de bijdragen verantwoord van het Mediafonds, CoBO, overige derden en de overige programma-opbrengsten (met name opbrengsten kabelgelden). Een specificatie van de bijdragen Mediafonds, CoBO en overige derden is opgenomen in de Additionele informatie 2014.

De **bijdragen Mediafonds** ad € 4.608 en **bijdragen CoBO** ad € 281 dalen ten opzichte van 2013 met respectievelijk € 708 en € 34 door een lagere subsidiëring als gevolg van een veranderend programma-aanbod.

De **bijdragen overige derden** ad € 760 dalen met € 1.179 ten opzichte van 2013, door onder andere het wegvallen van een aantal gesubsidieerde programma's, waaronder De Gouden Eeuw.

De **overige programma-opbrengsten** ad € 260 dalen met € 724 ten opzichte van 2013, met name door een daling van de opbrengsten voor kaartverkoop voor de Zaterdagmatinee en de Vrijdag van Vredenburg. Deze programma's worden sinds 1 augustus 2013 door de Stichting Omroep Muziek (SOM) geproduceerd.

Opbrengst nevenactiviteiten ¹⁷

De opbrengst nevenactiviteiten ad € 615 komt voort uit de verkoop of het in licentie geven van (delen van) programma's, programma formats of aan programma gelieerde producten (zoals dvd's, boeken, merchandise, theatervoorstellingen e.d.). Voor een specificatie van de nevenactiviteiten wordt verwezen naar de Additionele informatie 2014.

Lasten

Lonen en salarissen ¹⁸

Dit is als volgt te specificeren:

| | 2014 | 2013 |
|----------------------------|---------------|---------------|
| Lonen en salarissen | | |
| Lonen & Salarissen | 21.184 | 21.857 |
| Overige personeelskosten | 3.523 | 2.993 |
| | <u>24.707</u> | <u>24.850</u> |
| Sociale lasten | | |
| Pensioenlasten | 2.404 | 3.131 |
| Sociale lasten | 3.525 | 3.396 |
| | <u>5.929</u> | <u>6.527</u> |
| Totaal | 30.636 | 31.377 |

Personeelsaantallen

FTE gemiddeld 358
FTE ultimo 352

Toelichting op de exploitatierekening

X € 1.000

| | |
|---|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatier rekening | 8 |
| Exploitatier rekening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierekening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

De **lonen & salarissen** ad € 21.184 dalen met € 673 ten opzichte van 2013 door een afname van het aantal fte's als gevolg van de reorganisatie.

De **overige personeelskosten** ad € 3.523 stijgen met € 530 ten opzichte van 2013, door hogere kosten voor afkoopsommen als gevolg van de reorganisatie.

De **pensioenlasten** ad € 2.404 dalen ten opzichte van 2013 met € 727 ten gevolge van een daling van het aantal fte's en een vrijval ad € 350 op de reserveringen art 44 als gevolg van de reorganisatie.

De **sociale lasten** ad € 3.525 stijgen ten opzichte van 2013 met € 129 als gevolg van een hogere premie WIA en omdat er in 2013 sprake was van een teruggave WIA ad € 118.

Afschrijvingen op materiële vaste activa ¹⁹

De afschrijvingen op materiële vaste activa ad € 811 dalen ten opzichte van 2013 met € 39, met name door aflopende afschrijvingstermijnen op inventaris en inrichting. Voor een toelichting op de materiële vaste activa wordt verwezen naar de toelichting op de balans-Materiële vaste activa.

Directe productiekosten ²⁰

Deze zijn als volgt te specificeren:

| | 2014 | 2013 |
|----------------------------|---------------|---------------|
| Technische productiekosten | 14.985 | 15.232 |
| Freelancers | 9.559 | 11.298 |
| Co-productiebijdragen | 17.213 | 17.743 |
| Bijdrage publieke omroepen | 7.939 | 6.393 |
| Overige Programmakosten | 8.497 | 8.206 |
| Totaal | <u>42.316</u> | <u>46.086</u> |

De totale directe productiekosten ad € 42.316 dalen ten opzichte van 2013 met € 3.770 als gevolg van de bezuinigingen.

Onder **technische productiekosten** ad € 14.985 worden de facilitaire kosten verantwoord ten behoeve van de productie van de diverse programma's en projecten.

Onder **freelancers** ad € 9.559 worden kosten verantwoord van freelancers met uiteenlopende werkzaamheden. De kosten dalen met € 1.739 als gevolg van de bezuinigingen en de wisselende inzet van personeel en faciliteiten.

Toelichting op de exploitatierekening

X € 1.000

| | |
|---|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatier rekening | 8 |
| Exploitatier rekening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierekening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

De kosten vermeld onder **co-productiebijdragen** ad € 17.213 betreffen kosten voor producties die door onafhankelijke producenten zijn uitgevoerd.

De **bijdrage publieke omroepen** ad € 7.939 betreft bijdragen van andere omroepen aan programma's die in gezamenlijkheid zijn geproduceerd. De bijdragen stijgen met € 1.546 door met name bijdragen voor de dramaserie A'dam E.V.A.

Onder **overige programmakosten** ad € 8.497 worden diverse kosten verantwoord waaronder kosten voor fragmentgebruik, kosten catering, locatiekosten, juridische kosten, representatiekosten, reis- en verblijfkosten en telefoonkosten.

Overige bedrijfslasten ²¹

| | 2014 | 2013 |
|--|-------|-------|
| Overige kosten CAO personeel | 545 | 364 |
| Uitbesteed werk aan bedrijven | 1.521 | 1.410 |
| Overige aan afdeling gerelateerde kosten | 397 | 423 |
| Promotiekosten | 686 | 1.035 |
| Huisvestingskosten | 1.080 | 1.049 |
| Overige kosten | 137 | 229 |
| Totaal | 4.366 | 4.510 |

De **overige bedrijfslasten** ad € 4.366 dalen ten opzichte van 2013 met € 144, met name als gevolg van een daling van promotiekosten.

De **overige kosten CAO personeel** ad € 545 stijgen met € 181 ten opzichte van 2013 door onder meer hogere kosten voor outplacement als gevolg van de reorganisatie (frictiekosten).

De kosten voor **uitbesteed werk aan bedrijven** bestaan onder meer uit kosten voor tijdelijk

personeel en stagiaires, accountantskosten, overige advies- en onderzoekskosten en kosten voor faciliteiten die de NTR deelt met de VPRO en BNN-VARA.

Overige aan afdeling gerelateerde kosten betreft onder andere kosten voor porti, kopieer, kantoor en abonnementen.

Promotiekosten betreft onder meer kosten voor brochures, folders, drukwerk, PR-middelen en advertenties. De promotiekosten ad € 686 dalen ten opzichte van 2013 met € 349 door het wegvallen van de programma's Zaterdagmatinee en de Vrijdag van Vredenburg.

Huisvestingskosten betreft onder meer kosten voor huur, schoonmaak, gas/energie/water, onderhoud en verzekeringen.

Overige kosten betreft met name kosten voor ICT. Ook de opbrengst voor organisatiekosten van SZM wordt onder de overige kosten verantwoord. De overige kosten ad € 137 dalen ten opzichte van 2013 met € 92, met name omdat de opbrengst voor organisatiekosten van de SZM in 2014 hoger is dan in 2013.

Rente ²²

De rentebaten ad € 24 betreft rentebaten als gevolg van een positief saldo liquide middelen. De rentelasten ad € 40 betreft verschuldigde rente voor de lening van het Ministerie van OCW. Het resultaat van de financiële baten- en lasten daalt ten opzichte van 2013 met € 34, met name ten gevolge van hogere rentelasten van de lening van OCW en een daling van de rentetarieven op tegoeden.

Toelichting op de exploitatierekening

X € 1.000

| | |
|---|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierekening | 8 |
| Exploitatierekening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierekening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Exploitatieresultaat ²³

| | 2014 | 2013 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening | 1.530 | 1.157 |
| Over te dragen Reserve Media-aanbod | <u>1.186-</u> | <u>1.090-</u> |
| Totaal exploitatieresultaat | 344 | 67 |

Het saldo uit gewone bedrijfsuitoefening bedraagt € 1.530 positief. Voor een toelichting op de over te dragen Reserve Media-aanbod wordt verwezen naar de toelichting op de balans-Reserve Media-aanbod.

Het genormaliseerde saldo uit gewone bedrijfsuitoefening (reguliere exploitatie exclusief incidentele baten en lasten) is als volgt opgebouwd:

| | 2014 | 2013 |
|---|--------------|--------------|
| Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening | 1.530 | 1.157 |
| Correctie vergoeding frictiekosten 2013 OCW | 204- | 1.744- |
| Correctie vergoeding frictiekosten 2014 OCW | 2.051- | - |
| Correctie frictiekosten | <u>4.038</u> | <u>3.008</u> |
| Genormaliseerd saldo uit gewone bedrijfsuitoefening | 3.313 | 2.421 |

Het saldo ad € 3.313 is 4,2 % (2013: 2,9%) van de totale bedrijfsopbrengsten. Dit resultaat is met name het gevolg van efficiency op de ondersteunende afdelingen, het effectief beheersen van de programmakosten en het voorsorteren op de bezuinigingen in 2015.

Verantwoording **WNT** en **Accountant**

| | |
|---|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Voor 2014 is de 'Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector' (WNT) van toepassing. Het algemene bezoldigingsmaximum van de WNT voor topfunctionarissen is vastgesteld op € 230 (2013: € 229).

De honorering van algemeen directeur de heer P. Römer ad € 230 (2013: € 229) voldoet aan de WNT norm op basis van een fulltime dienstverband in 2014. Dit bedrag is opgebouwd uit een salaris ad € 174 (2013: € 163), afdracht pensioen ad € 26 (2013: € 29), vakantietoeslag ad € 11 (2013: € 11), eindejaarsuitkering ad € 9 (2013: € 9), bijtelling auto ad € 2 (2013: € 9) en een onkostenvergoeding ad € 8 (2013: € 8).
De vergoedingen voor toezichthouders zijn voor 2014 gemaximeerd op 5% (€ 12 voor leden) en 7,5% (€ 17 voor de voorzitter) van de WNT norm.

De honorering van de leden van de Raad van Toezicht voldoet aan de WNT norm, de honorering in 2014 is als volgt:

| | |
|--------------------------------|---------------------|
| De heer E. van der Burg | € 0 (2013: € 0)* |
| De heer mr. S. Harchaoui | € 10 (2013: € 13) |
| Mevrouw drs. F.C.N.M. den Boer | € 10 (2013: € 13) |
| Mevrouw J.E.M. Brinkman RA | € 11 (2013: € 0)** |
| De heer dr. P.D. van Loo | € 11 (2013: € 14)** |
| Mevrouw drs. G.M.C. de Ranitz | € 11 (2013: € 0)** |
| De heer prof. dr. W. Veen | € 10 (2013: € 13) |

* De heer E. van der Burg ziet af van bezoldiging.

** Inclusief een vergoeding ad € 0,3 per bijgewoonde vergadering van de Auditcommissie.

In 2014 ontvingen zes werknemers een vergoeding boven de WNT norm door de uitbetaling van een afkoopsom conform sociaal plan als gevolg van de reorganisatie. Het betreft de volgende functies en bedragen:

Hoofd Financiële Administratie:

€ 257, omvang 36 uur, periode 12 mnd

Hoofdredacteur:

€ 255, omvang 36 uur, periode 12 mnd

Eindredacteur:

€ 251, omvang 36 uur, periode 12 mnd

Onderzoeker:

€ 246, omvang 36 uur, periode 12 mnd

Communicatie Adviseur:

€ 240, omvang 36 uur, periode 12 mnd

Eindredacteur:

€ 235, omvang 36 uur, periode 12 mnd

Accountant

Het honorarium voor de accountantscontrole 2014 bedraagt € 45 exclusief btw. Overige accountantskosten betreft kosten voor de begeleiding en implementatie van de werkkostenregeling ad € 11 en beoordeling frictiekosten ad € 3.

NTR Jaarrekening 2014

| | |
|---|----|
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Hilversum, 16 april 2014

De heer E. van der Burg
Voorzitter Raad van Toezicht NTR

De heer mr. S. Harchaoui
Vice-voorzitter Raad van Toezicht NTR

Mevrouw drs. F.C.N.M. den Boer
Raad van Toezicht NTR

Mevrouw J.E.M. Brinkman RA
Raad van Toezicht NTR

De heer dr. P.D. van Loo
Raad van Toezicht NTR

Mevrouw drs. G.M.C. de Ranitz
Raad van Toezicht NTR

De heer prof. dr. W. Veen
Raad van Toezicht NTR

De heer P. Römer
Algemeen Directeur NTR

Overige gegevens

NTR Jaarrekening 2014

| | |
|---|-----------|
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT | 31 |
| Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Resultaatbestemming

De directie stelt voor het exploitatieresultaat over 2014 (na overdracht van de over te dragen Reserve Media-aanbod) toe te voegen aan de Reserve Media-aanbod. Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden welke van invloed zijn op de jaarrekening 2014.

Controleverklaring jaarrekening NTR



Deloitte Accountants B.V.
Gustav Mahlerlaan 2970
1081 LA Amsterdam
Postbus 58110
1040 HC Amsterdam
Nederland

Tel: 088 288 2888
Fax: 088 288 9737
www.deloitte.nl

| | |
|---|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Afgegeven ten behoeve van het Commissariaat voor de Media

Aan: de raad van toezicht en de directie van Stichting NTR

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport op pagina 6 tot en met 32 opgenomen jaarrekening 2014 van Stichting NTR te Hilversum gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014, de exploitatierkening over 2014 en het kasstroomoverzicht 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de Stichting NTR is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het directie- en jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW), de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen en Ster 2014 en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De directie is tevens verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen. De directie is tenslotte verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle, als bedoeld in artikel 11, tweede lid van de Mediaregeling 2008. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol landelijke publieke media-instellingen en Ster van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen en Ster 2014 en het Controleprotocol WNT.

Deloitte Accountants B.V. is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Rotterdam onder nummer 24362853.

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

3100373234/2.015.22292/DR



| | |
|---|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Dit vereist dat wij voldoen aan voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan alsmede voor de naleving van de betreffende wet- en regelgeving, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidcriteria en van de redelijkheid van de door het directie van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting NTR per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen en Ster 2014 en de bepalingen van en krachtens de WNT.

Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2014 voldoen aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in het Controleprotocol landelijke publieke media-instellingen en Ster van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording landelijke publieke media-instellingen en Ster 2014.

Controleverklaring jaarrekening NTR



| | |
|---|-----------|
| NTR Jaarrekening 2014 | |
| Verslag van de directie | 1 |
| Bedrijfsvoeringverklaring | 3 |
| Verslag Auditcommissie | 4 |
| Samenstelling Raad van Toezicht en directie | 5 |
| Jaarrekening | |
| Balans | 6 |
| Exploitatierkening | 8 |
| Exploitatierkening per platform | 9 |
| Kasstroomoverzicht | 10 |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 11 |
| Toelichting op de balans | 15 |
| Toelichting op de exploitatierkening | 26 |
| Verantwoording WNT Accountant | 31 |
| Overige gegevens | 33 |
| Controleverklaring | 34 |

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amsterdam, 16 april 2015

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: drs. I.A. Buitendijk RA