

FINANCIEEL JAARVERSLAG 2010

18 april 2011



Financieel jaarverslag Stichting Teleac 2010

INHOUD	Bladzijde
Verslag van het bestuur	3
Jaarrekening 2010.....	7
Balans	8
Exploitatierkening	9
Kasstroomoverzicht.....	10
Algemene toelichting bij de balans en de categoriale exploitatierkening	11
Grondslagen.....	11
Toelichting balans	14
Niet uit de balans blijkende verplichtingen	19
Niet uit de balans blijkende rechten	19
Toelichting exploitatierkening.....	20
Bestemming exploitatiesaldo	23
FTE informatie	23
Gebeurtenissen na balansdatum	23
Wet Openbaarmaking uit Publieke middelen gefinancierde Topinkomens (WOPT).....	24
Samenstelling bestuur en raad van toezicht	24
Bezoldiging bestuur en raad van toezicht.....	25
Controleverklaring bij de jaarrekening.....	26
Additionele informatie m.b.t. de jaarrekening 2010	28
Functionele exploitatierkening	29
Toelichting op de functionele exploitatierkening en balans	30
Bijzonderheden in het kader van de mediawet.....	32
Sponsorbijdragen en bijdragen van derden	33
Functionele exploitatierkening, specificatie nevenactiviteiten.....	34
Samengevoegde balans.....	35
Toelichting bij de samengevoegde balans en exploitatierkening	37
Controleverklaring bij de Additionele informatie	38
Management letter	40
Bedrijfsvoeringverklaring	41

Financieel jaarverslag Stichting Teleac 2010

INHOUD	Bladzijde
Verslag van het bestuur	3
Jaarrekening 2010.....	7
Balans	8
Exploitatierkening	9
Kasstroomoverzicht.....	10
Algemene toelichting bij de balans en de categoriale exploitatierkening	11
Grondslagen.....	11
Toelichting balans	14
Niet uit de balans blijkende verplichtingen	19
Niet uit de balans blijkende rechten	19
Toelichting exploitatierkening.....	20
Bestemming exploitatiesaldo	23
FTE informatie	23
Gebeurtenissen na balansdatum	23
Wet Openbaarmaking uit Publieke middelen gefinancierde Topinkomens (WOPT).....	24
Samenstelling bestuur en raad van toezicht	25
Bezoldiging bestuur en raad van toezicht.....	25
Controleverklaring bij de jaarrekening.....	26
Additionele informatie m.b.t. de jaarrekening 2010	28
Functionele exploitatierkening	29
Toelichting op de functionele exploitatierkening en balans	30
Bijzonderheden in het kader van de mediawet.....	32
Sponsorbijdragen en bijdragen van derden	33
Functionele exploitatierkening, specificatie nevenactiviteiten.....	34
Samengevoegde balans.....	35
Toelichting bij de samengevoegde balans en exploitatierkening	37
Controleverklaring bij de Additionele informatie	38
Management letter	40
Bedrijfsvoeringverklaring	41

Verslag van het bestuur

Inleiding

Het jaar 2010 heeft in het teken gestaan van de voorgenomen fusie van Teleac met NPS en RVU. Er is hard gewerkt om de samenwerkingsplannen die in 2009 zijn onderzocht verder vorm te geven en te implementeren. Vanaf 1 september 2010 werken de partijen samen onder de naam NTR. Per 1 januari 2011 zijn de drie partijen gefuseerd en hebben ze alle activiteiten ondergebracht in de nieuw opgerichte Stichting NTR.

Naast de werkzaamheden voor het educatieve media-aanbod hebben de samenwerking met de partneromroepen en de oprichting van NTR afgelopen jaar de inzet en aandacht van iedereen in de organisatie gevraagd.

Algemeen

De educatieve publieke omroep Teleac biedt een leven lang leren voor iedereen, door middel van een breed, inspirerend, crossmediaal, educatief aanbod, dat voor iedereen toegankelijk is. De afdeling Jeugdeducatie richt zich op het formele leren ten behoeve van voor- en vroegschoolse educatie, primair onderwijs en voortgezet onderwijs. De afdeling Volwasseneneducatie richt zich op een volwassen publiek met educatieve producties waarbij het leereffect een bijdrage levert aan actief burgerschap, vergroting van kennis en zelfredzaamheid en zelfontplooiing.

Dit alles vraagt een crossmediale inzet van platforms om burgers adequaat en naar behoeven te informeren. Teleac streeft ernaar om zowel een breed publiek als specifieke publieksgroepen te bedienen via verscheidene platforms. Dit beleid sluit aan op de missie van de Nederlandse Publieke Omroep, die 'zoveel mogelijk groepen in de Nederlandse samenleving van een pluriform, kwalitatief hoogstaand programma-aanbod wil voorzien'.

Als educatieve omroeporganisatie met bijna 50 jaar expertise levert Teleac een unieke bijdrage aan het aanbod van de publieke omroep. Naast het kwalitatieve aanbod in lijn met de jaarlijkse doelstellingen streeft Teleac continuïteit op de lange termijn na, waarbij de bestaande expertise wordt geborgd binnen de publieke omroep.

Televisie

In 2010 werd er door Volwasseneneducatie 106 uur aan nieuwe televisieprogramma's uitgezonden. Dat is nagenoeg gelijk aan 2009: 108 uur. Er is in de laatste twee jaren een hogere output gerealiseerd dan in de voorgaande jaren. In 2008 en 2007 was dat respectievelijk 87 en 90 uur. Naast deze nieuw geproduceerde uren is er in 2010 112 uur herhaald.

Jeugdeducatie maakt eigen producties, coproducties en besteedt producties uit. In 2010 werd er door Jeugdeducatie 563 uur (2009: 652 uur) televisie uitgezonden, waarvan 84 uur (2009: 68 uur) nieuw. Het totaal aantal uren televisie ligt onder het niveau van 2009, doordat er minder herhalingen in de middag zijn uitgezonden (in 2009 werden herhalingen Teletubbies en Tweenies in de middag geprogrammeerd). Het aantal uren nieuwe producties ligt juist boven het niveau van 2009.

De directe productiekosten per uur televisie zijn dit jaar verder teruggebracht van k€ 126 in 2008, k€ 99 in 2009 naar k€ 80 in het afgelopen jaar.

Teleac en de NPO

Het programmeermodel van de Nederlandse Publieke Omroep is gebaseerd op netprofielen voor Nederland 1, 2 en 3. De jeugdprogrammering is ingedeeld in leeftijdsgroepen. Voor kinderen van 2 tot 5 jaar via Z@ppelin en voor de 6 tot 12 jarigen via Z@pp. Teleac is van mening dat educatie op alle zenders vertegenwoordigd moet zijn om een zo breed mogelijk publiek te bereiken. Teleac wil haar mediapubliek vergroten. Dat kan door het ‘uitgesteld kijken’ via *Uitzending gemist*, door longtail distributie via themakanalen, portals, beeldbank- en andere activiteiten. Maar vooral ook door het verwerven van goede slots die een groter potentieel bereik mogelijk maken.

Radio

In 2010 werd voor Radio 5 en voor Radio 1 318 uur ‘nieuw’ geproduceerd, een stijging van 14% ten opzichte van 2009 (278 uur).

Internet

Op Uitzending Gemist zijn bijna alle programma's van Teleac terug te vinden. De kijkers weten steeds vaker de weg naar Uitzending Gemist te vinden, vooral de Schooltv streams worden vaak opgevraagd. In de top 25 van 2010 van de publieke omroep staan Huisje Boompje Beestje (6), Zandkasteel (9), Koekeloere (10) en Nieuws uit de natuur (16).

In 2010 is de site Schooltv-beeldbank de best bezochte kindersite van de publieke omroep met bijna 2,8 mln unieke bezoekers. De portal pagina Schooltv.nl is vernieuwd om de grote diversiteit aan content beter te ontsluiten voor de diverse doelgroepen.

De site met de meeste bezoekers in het Teleac domein was in 2010 Hoe?Zo! Radio met 205.956 bezoekers, gevolgd door de sites Taalspel en VrijetijdTV. Deze laatste is tevens de site die in 2010 de meeste clips aan de Teleac beeldbank heeft geleverd. De samenwerkingsprojecten Wetenschap24 en Gezond24 zijn voortgezet.

In 2010 zijn de eerste stappen gezet met de inzet van Twitter. Schooltv, Teleblik, Wetenschap24 en de Schooltv-beeldbank posten tweets vanuit een eigen account. Leraar24 heeft de meeste followers, 1.600, Schooltv-beeldbank (670 followers en 580 tweets) en Teleblik (580 followers en 650 tweets) plaatsen vrijwel dagelijks een tweet.

Voor sommige programma's worden sociale netwerken als hyves en facebook ingezet. Dit is vooral een mogelijkheid om met de jonge kijkers in contact te komen, zoals Raaf van de HBBclub die een hyves pagina heeft.

Nevenactiviteiten

Naast de hoofdtaken kent Teleac ook een aantal nevenactiviteiten, die het multimediale aanbod versterken. Deze nevenactiviteiten zijn altijd verwant aan het educatieve mediaanbod van de hoofdtaak.

Code Goed Bestuur

Sinds januari 2006 werkt de Publieke Omroep met een eigen gedragscode “Richtlijnen goed bestuur en integriteit”. Deze code omvat richtlijnen en regelingen die goed bestuur en integriteit bij alle omroepinstellingen moeten bevorderen. In het najaar van 2005 heeft het Bestuur van Teleac besloten de richtlijn volledig uit te voeren en maximale openheid en transparantie na te streven. Sinds 2006 wordt intensief gewerkt aan de implementatie van de richtlijn en is er een compliance officer benoemd. In 2010 is de werkwijze inzake de code gecontinueerd.

De bedrijfsvoeringverklaring van het bestuur is als bijlage toegevoegd.

Samenwerking

Uitgangspunt bij de programmering van Teleac is dat de educatieve vraag als vertrekpunt dient. Betrouwbare, maatschappelijk relevante programma's zijn gebaseerd op samenwerkingsverbanden met landelijke organisaties zoals de Open Universiteit, de Vereniging van Nederlandse Bibliotheken, Muziek Centrum van de Omroep, Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen, Kennisnet, vele ideële organisaties en vooral met organisaties uit het onderwijsveld. Daarnaast wordt er samengewerkt met andere omroepen op themabasis.

Financiën

Voor 2010 was een exploitatiesaldo van nihil begroot, waarbij nog geen reorganisatie- of samenwerkingskosten in de begroting waren opgenomen. Gedurende het jaar zijn de reorganisatie- en bezuinigingsmaatregelen uitgevoerd. De kosten voor de reorganisatie en samenwerking van € 2,9 mln worden deels gecompenseerd door de gerealiseerde bezuinigingen. Het netto exploitatiesaldo komt daardoor uit op k€ 1.482 negatief. De reserve voor media aanbod van Teleac bedraagt ultimo 2010 k€ 86 negatief.

Bezuinigingen

Door de wijzigingen in financiering door de Raad van Bestuur van de NPO, waarbij Teleac geheel mee zal gaan draaien in de Geld op Schema systematiek is Teleac genoodzaakt structurele bezuinigingen te verwezenlijken. Door werkzaamheden te combineren met de fusiepartners is het aantal fte verminderd en zijn de vaste kosten omlaag gebracht. In 2010 heeft Teleac zich voorbereid op de samenwerking met NPS en RVU in de NTR.

Toekomst

Teleac heeft per 1 januari 2011 alle activiteiten overgedragen aan NTR. Het educatieve media-aanbod van de publieke omroep is door het onderbrengen in de NTR gereed gemaakt voor meedraaien in de geld op schema financieringssysteem van de publieke omroep. De NTR zal in de toekomst het educatieve media-aanbod in het publieke bestel behartigen. Teleac heeft zich ingezet voor een zorgvuldige overdracht van activiteiten en contacten en vertrouwt erop dat deze bij NTR in goede handen zijn.

Voor NTR staat in 2011 het verder integreren van de activiteiten in de nieuwe organisatie op de agenda, de samenwerking tussen de disciplines gaat onverminderd voort binnen de nieuwe organisatie.

Voor Teleac zal 2011 gericht zijn op het ondersteunen van NTR waar nodig, het afwikkelen van de overdrachtswerkzaamheden en de liquidatie van de Stichting Teleac.

Tenslotte

2010 was een turbulent jaar voor Teleac. De reorganisatie en samenwerking hebben veel gevraagd van de medewerkers. Hoewel deze stappen rationeel gezien noodzakelijk waren voor de continuïteit van het educatieve media-aanbod, was dit emotioneel gezien vaak niet gemakkelijk. We hebben van gewaardeerde collega's die Teleac tot hier gebracht hebben, afscheid moeten nemen. Collega's met wie we al jaren samenwerkten. Het bestuur realiseert zich dat de resultaten van 2010, operationeel, financieel en organisatorisch de verdienste zijn van alle medewerkers. Dankzij hen is het educatieve media-aanbod van NTR klaar voor de toekomst.

Hilversum, 18 april 2011
Bestuur Teleac

B.M. Janssen
Bestuurder a.i.

Jaarrekening 2010

Balans

	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
A C T I V A		
Vaste activa		
<i>Materiële vaste activa:</i>		
Inventaris en inrichting	191	294
Vlottende activa		
<i>Voorraden:</i>		
Onderhanden werk Media-aanbod	643	805
Onderhanden werk Uitgeverij	36	28
Voorraad handelsgoederen Uitgeverij	507	399
Overige voorraden	<u>2</u>	<u>4</u>
	1.188	1.236
<i>Vorderingen:</i>		
Handelsdebiteuren	1.229	847
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>967</u>	<u>1.284</u>
	2.196	2.131
<i>Liquide middelen</i>	1.937	3.144
	<u>5.512</u>	<u>6.805</u>
P A S S I V A		
Eigen Vermogen		
Reserve voor media aanbod	(87)	1.395
Voorzieningen	1.278	975
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers	1.655	1.833
Belastingen en premies sociale verzekeringen	528	478
Overige schulden en overlopende passiva	<u>2.138</u>	<u>2.124</u>
	4.321	4.435
	<u>5.512</u>	<u>6.805</u>

Exploitatierkening

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
B A T E N		
Media-aanbod	22.241	23.466
Opbrengst overige nevenactiviteiten	2.746	2.252
Overige bedrijfsopbrengsten	98	195
<i>Som der bedrijfsopbrengsten</i>	<u>25.085</u>	<u>25.913</u>
L A S T E N		
Lonen en salarissen	8.471	7.180
Sociale lasten en pensioenlasten	2.167	2.174
Waardevermindering materiële vaste activa	179	149
Directe productiekosten	14.014	15.304
Overige bedrijfslasten	<u>1.754</u>	<u>1.189</u>
<i>Som der bedrijfslasten</i>	26.585	25.996
	<u>(1.500)</u>	<u>(83)</u>
Rentebaten	18	26
Exploitatiesaldo	<u><u>(1.482)</u></u>	<u><u>(57)</u></u>

Kasstroombegroting

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatieresultaat Media-aanbod	(1.482)	(57)
Exploitatieresultaat Nevenactiviteiten	<u>(98)</u>	<u>(195)</u>
	(1.580)	(252)
Bijdrage Stichting tot Bevordering van Afstandseducatie	<u>98</u>	<u>195</u>
	(1.482)	(57)
Afschrijvingen vaste activa	121	149
Mutatie voorzieningen	<u>303</u>	<u>133</u>
<i>Bruto kasstroom uit operationele activiteiten</i>	(1.058)	225
Mutatie voorraden	48	1.026
Mutatie vorderingen	(65)	472
Mutatie kortlopende schulden	<u>(114)</u>	<u>(1.249)</u>
<i>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</i>	(a) <u>(1.189)</u>	<u>474</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	(76)	(48)
Desinvesteringen materiële vaste activa	<u>59</u>	<u>-</u>
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	(b) <u>(17)</u>	<u>(48)</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Mutatie opgenomen bankkrediet in rekening-courant	(c) <u>-</u>	<u>-</u>
Mutatie liquide middelen	(a+b+c) <u>(1.206)</u>	<u>426</u>
Liquide middelen einde boekjaar	1.937	3.144
Liquide middelen begin boekjaar	3.144 -/-	2.718 -/-
Mutatie liquide middelen	<u>(1.207)</u>	<u>426</u>

Algemene toelichting bij de balans en de categoriale exploitatierekening

Algemeen

Deze jaarrekening is opgesteld conform de bepalingen in boek 2 van het Burgerlijk Wetboek inzake de jaarrekening en die van het “Handboek Financiële Verantwoording Media (Handboek)” van het Ministerie van Onderwijs Cultuur en Wetenschap d.d. augustus 2009.

Doel van het handboek is het bereiken van een uniforme en vergelijkbare jaarverslaggeving inzake de financiële gegevens door de jaren heen, alsmede tussen de verschillende omroepinstellingen. Daarbij zijn de regels van het jaarrekeningenrecht, zoals deze zijn opgenomen in BW 2 Titel 9, de richtlijnen van de Raad voor de jaarverslaggeving en jurisprudentie van toepassing. Wanneer iets dat vermeld is in dit Handboek afwijkt van eerdergenoemde richtlijnen, prevaleert het Handboek.

De in de tabellen van de jaarrekening opgenomen bedragen luiden in duizenden Euro's tenzij anders vermeld.

Grondslagen

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

De waardering van de activa en de passiva vindt voor zover niet anders vermeld plaats tegen nominale bedragen.

Materiële vaste activa

Investerings in inventaris, inrichting, computerapparatuur, software etc. worden in de balans opgenomen voor de aanschafwaarde onder aftrek van afschrijvingen gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Aanschaffingen boven de € 2.500 worden geactiveerd; aanschaffingen tot en met € 2.500 komen direct ten laste van de exploitatierekening.

Voorraden en vorderingen

Voor incurante voorraden alsmede oninbare vorderingen vindt zo nodig een afwaardering plaats.

Nog niet verspreid media-aanbod

Waardering van een eigen productie geschiedt tegen de directe kosten. De definitie van directe kosten blijkt uit de toelichting bij de exploitatierekening volgens het functionele indelingsmodel. De waardering van media-aanbod wordt verminderd met de voor dit media-aanbod ontvangen bijdragen van derden. Dit betreft bijdragen van sponsors, CoBo- en Stimuleringsfonds en overige derden. In de toelichting is zowel de voorraad voor vermindering als genoemde vermindering afzonderlijk getoond. De DNDT-kosten worden niet meegenomen in de voorraadwaardering. Dit is conform voorgaande jaren.

Gereed voor uitzending maar nog niet verspreid media-aanbod wordt op balansdatum individueel beoordeeld. Bepaald media-aanbod wordt volledig afgewaardeerd indien er door de publieke media-instelling in overleg met de netcoördinator definitief is besloten het media-aanbod niet te verspreiden. Indien twee jaar na de eerste voorraadwaardering nog steeds geen beslissing is genomen ten aanzien van het uitzenden van bepaald media-aanbod, zal het betreffende media-aanbod volledig worden afgewaardeerd.

Herhalingsuitzendingen

Herhalingen van eigen producties worden gewaardeerd op de balans indien op het moment van eerste verspreiding schriftelijk is vastgelegd dat bepaald media-aanbod daadwerkelijk herhaald zal worden en voor de herhaling bekostiging is vastgesteld. Verspreidingen van media-aanbod die binnen 1 week na balansdatum worden herhaald, zijn uitgesloten van voorraadwaardering. Waardering van een herhaling geschiedt tegen maximaal 15% van de directe kosten.

Aangekochte producties waar op basis van contractuele afspraken is betaald voor het recht op herhaling van media-aanbod, worden op balansdatum gewaardeerd tegen het bedrag dat is betaald voor dit recht.

Alle herhalingen worden drie jaar na de eerste voorraadwaardering volledig afgewaardeerd.

Grondslagen voor de resultaatbepaling van Radio, Televisie en Overig Media Aanbod (O.M.A.)

De exploitatiekosten inzake radio- en televisie-uitzendingen, O.M.A. (internet en themakanaal) komen in principe ten laste van de door het Ministerie van OCW beschikbaar gestelde bijdragen. Ingevolge artikel 2.149 t/m 2.153 van de mediawet 2008 worden exploitatieoverschotten geboekt ten gunste van de reserve voor media-aanbod ter verrekening met tekorten in volgende jaren. Met ingang van 2005 dient een reserve boven een door de Raad van Bestuur van de NPO gemaximeerde reserve voor media-aanbod terugbetaald te worden aan de Raad van Bestuur van de NPO.

Alle direct aan de productie toewijsbare kosten van radio-, televisie-, internet- en themakanaalproducties worden toegewezen aan het jaar van uitzending van het betreffende programma-onderdeel of het jaar van het ter beschikking stelling aan het publiek van de betreffende internetsite(s).

De overige kosten van de organisatie worden toegerekend aan het jaar waarop deze kosten betrekking hebben. Projectgebonden subsidies en bijdragen worden conform de kostentoerekening eveneens toegerekend aan het jaar waarin de betreffende programma's worden uitgezonden dan wel de internetsite(s) in gebruik worden genomen.

Grondslagen voor de resultaatbepaling van de uitgeverij

Het resultaat op verkopen van programma-ondersteunende materialen wordt bepaald door de opbrengst uit verkopen in het verslagjaar te verminderen met de directe kosten, zijnde de kosten voor vervaardiging inclusief de kosten van directe productiemedewerkers en verzending van het materiaal. De overige niet direct aan producten toe te wijzen projectgebonden kosten, de indirecte kosten en de overhead worden toegerekend aan het jaar waarop deze kosten betrekking hebben.

Projectgebonden subsidies en bijdragen worden toegerekend aan hetzelfde boekjaar waarin de kosten waarop deze bijdragen betrekking hebben in de resultatenrekening worden opgenomen.

Conform de afspraak met het Commissariaat voor de Media wordt een eventueel exploitatieoverschot niet gereserveerd op een afzonderlijke reserve, maar dit wordt toegevoegd aan de reserve voor media aanbod. Negatieve resultaten daarentegen worden na compensatie met de eventuele opbrengst van nevenactiviteiten, uit de opbrengsten respectievelijk het vermogen van de Stichting tot Bevordering van Afstandseducatie afgedekt.

Leraar24 en Teleblik

Het resultaat op deze nevenactiviteiten wordt bepaald door de in rekening gebrachte kosten bij andere organisaties voor deze activiteiten in het verslagjaar te verminderen met de directe kosten die gemaakt zijn voor deze activiteiten in datzelfde boekjaar. De overige niet direct toe te wijzen projectgebonden kosten, de indirecte kosten en de overhead worden toegerekend aan het jaar waarop deze kosten betrekking hebben.

Pensioenen

De (vroeg)pensioenen van de werknemers zijn ondergebracht bij Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO. De aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie wordt als last in de exploitatierekening verantwoord. De nog te betalen dan wel terug te ontvangen bijdragen worden opgenomen onder de kortlopende schulden respectievelijk vorderingen.

Vennootschapsbelasting

Teleac is ten aanzien van de resultaten van de uitgeverij belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

Toelichting balans**Materiële vaste activa**

De specificatie is als volgt:

	<u>Inventaris en inrichting</u>	<u>Vervoers- middelen</u>	<u>Totaal</u>
Boekwaarde 1-1-2010	276	18	294
Investerings	76	-	76
Afschrijvingen	(115)	(5)	(120)
Desinvesteringen	(59)	-	(59)
Boekwaarde 31-12-2010	<u>178</u>	<u>13</u>	<u>191</u>

Op computerapparatuur en software wordt 25% per jaar afgeschreven en in het jaar van aanschaf 12,5 %. Vervoersmiddelen worden in 4 jaar afgeschreven. De onder "inventaris en inrichting" opgenomen bouwkundige voorzieningen worden in 10 jaar afgeschreven. De afschrijving op de overige vaste activa bedraagt 20% per jaar echter in het jaar van aanschaf 10%.

De materiële vaste activa zijn gedaald met k€ 103.

De volgende investeringen zijn gedaan:

<u>Investerings</u>	
hard- en software	47
inventaris	4
tbtv en radio producties	<u>25</u>
	<u>76</u>

De desinvesteringen betreffen geheel buiten gebruik gestelde activa. Het merendeel is vanwege de fusie buiten gebruik gesteld.

<u>Boekwaarde desinvesteringen</u>	
hard- en software	18
inventaris	37
tbtv en radio producties	<u>4</u>
	<u>59</u>

<u>Boekwaarde ultimo boekjaar</u>	
hard- en software	80
inventaris	48
bedrijfsmiddelen	13
tbtv en radio producties	<u>50</u>
	<u>191</u>

Vorraden

Onderhanden werk Media-aanbod

Dit bedrag heeft betrekking op de radio- en televisieproducties welke in 2011 of de daaropvolgende jaren worden uitgezonden en de internetsites die in 2011 of later in gebruik worden genomen. Deze post is teruggebracht van k€ 805 per ultimo 2009 naar k€ 643 per ultimo 2010. De daling van de voorraad wordt vooral verklaard doordat minder vooruit geproduceerd wordt. Producties worden nu pas vlak voor uitzenddatum opgestart. Er hebben geen afwaarderingen plaatsgevonden. Ultimo 2010 zijn er geen herhalingen op de balans geactiveerd.

	<u>Productie- kosten</u>	<u>Ontvangen subsidies</u>	<u>Totaal</u>
Televisie	640	-	640
Radio	-	-	-
Overig media aanbod	3	-	3
	<u>643</u>	<u>-</u>	<u>643</u>

De voorraad bestaat uit de volgende titels:

<u>Jeugdeducatie</u>		
Huisje Boompje Beestje	43	
Koekeloere	42	
Lang geleden	20	
onderhanden werk projecten < 20	<u>38</u>	
		143
<u>Volwasseneneducatie</u>		
Verborgen verleden	403	
In het ziekenhuis	96	
onderhanden werk projecten < 20	<u>1</u>	
		<u>500</u>
Totaal voorraad		<u><u>643</u></u>

Onderhanden werk uitgeverij

Hieronder zijn de direct toewijsbare productiekosten opgenomen van de in 2011 en daarop volgende jaren geplande programma-ondersteunende activiteiten. Ultimo 2010 bedroeg het saldo k€ 36.

Vorraden handelsgoederen uitgeverij

Dit bedrag heeft betrekking op de voorraden gereed product van programma-ondersteunende materialen van de uitgeverij. Niet verkoopbaar geachte voorraden worden gewaardeerd op nihil waarna het bedrag van de afwaardering ten laste van het resultaat wordt gebracht. De voorraad is met k€ 108 gestegen en bedroeg ultimo 2010 k€ 507.

Overige voorraden

Onder deze post zijn tegen verkrijgingprijs de voorraden productiematerialen zoals beeld- en geluidsdragers verantwoord. Ook de voorraad representatie-artikelen is hieronder opgenomen. De voorraad bedraagt ultimo 2010 k€ 2.

Vorderingen

Alle vorderingen hebben een looptijd van korter dan 1 jaar.

Handelsdebiteuren

Hieronder zijn de vorderingen opgenomen uit hoofde van de verkopen van programma-ondersteunende materialen en overige debiteuren. Het saldo is als volgt opgebouwd.

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Debiteuren uitgeverij	169	142
Overige debiteuren	1.081	713
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>(21)</u>	<u>(8)</u>
	<u><u>1.229</u></u>	<u><u>847</u></u>

De totale vorderingen op handelsdebiteuren bedragen k€ 1.229. De vorderingen op overige debiteuren zijn k€ 382 hoger mede door vorderingen op de NPS (k€ 708) en de RVU (k€ 80) voortvloeiende uit de fusie.

Overige vorderingen en overlopende activa

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Vordering op Stichting tot Bevordering van Afstandseducatie	98	195
Vordering op Stichting Educom	18	18
Vooruitbetaalde huur 1e kw	263	261
Te vorderen omzetbelasting	334	403
Te ontvangen Pensioenpremie	23	52
Te ontvangen NPO, TNt	-	163
Te ontvangen NPO, NI kabel	15	-
Overige vooruitbetaalde kst / nog in rek. te brengen bedragen	<u>216</u>	<u>192</u>
	<u><u>967</u></u>	<u><u>1.284</u></u>

Liquide middelen

Het saldo is gedaald van k€ 3.144 naar k€ 1.937. De daling wordt voornamelijk veroorzaakt door de uitgaven voor de reorganisatie.

Zie verder in dit kader ook het kasstroomoverzicht.

	Rente percentage	Bedrag
Rekening-courantsaldi	dagrente	1.411
Depositorekeningen (kwartaal)	1,80-1,80-1,70-1,70%	<u>526</u>
		<u><u>1.937</u></u>

Eigen vermogen

Door de Raad van Bestuur van de NPO is op basis van de Nadere Regeling Programmareserves d.d. 28 juli 2005 de reserve voor media-aanbod van Teleac genormeerd op 7,5% van de omroepbijdrage van het verslagjaar (voor 2010 is dit derhalve k€ 1.628). Incidenteel kan er tijdelijk een extra verhoging door de Raad van Bestuur van de NPO worden toegestaan. De reserve voor media-aanbod boven deze norm moet worden afgedragen aan de NPO.

De kosten van reorganisatie en fusie ten bedrage van k€ 2.920 zijn ten laste gekomen van het resultaat 2010 en dus t.l.v. het eigen vermogen. Hierdoor is het eigen vermogen ultimo boekjaar negatief.

De reserve voor media-aanbod van de stichting Teleac is in 2010 als volgt gemuteerd:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Beginsaldo 1 januari	1.395	1.452
Resultaat boekjaar	(1.482)	(57)
Eindsaldo 31 december	<u>(87)</u>	<u>1.395</u>

In de navolgende staat wordt de reserve voor media aanbod getoetst aan de eerder genoemde norm.

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Eigen vermogen 31 december voor Raad van Bestuur norm	(87)	1.395
Norm reserve voor media aanbod	<u>1.628</u>	<u>1.619</u>
Verschil t.o.v. reserve voor media aanbod	<u>1.628</u> <u>(1.715)</u>	<u>1.619</u> <u>(224)</u>

Doordat het eigen vermogen lager is dan het maximaal toegestane vermogen is er geen verplichting tot terugbetaling aan de NPO.

Voorzieningen

Onder deze post zijn de volgende voorzieningen opgenomen:

- Voorziening voor medewerkers waarmee het dienstverband met een sociale regeling is beëindigd met een einddatum in 2011.
- Met ingang van 1 januari 2006 is als gevolg van de wet VUT, Prepensioen en Levensloop, waarbij pensioenregelingen met een pensioenleeftijd van 60 jaar fiscaal is belast, de collectieve pensioenregeling voor de omroepen aangepast. In deze nieuwe collectieve pensioenregeling is artikel 44 (bonusjaren) komen te vervallen. In de CAO is opgenomen dat de Publieke Omroep medewerkers in verband met dit verlies een overgangsregeling en een compensatieregeling artikel 44 krijgen.

Compensatieregeling:

De bonusjaren waren van toepassing indien al voor 1997 werd deelgenomen aan de pensioenregeling en het geboortjaar na 1 januari 1950 lag. Op basis van de compensatieregeling is Teleac verplicht om het verlies van artikel 44 te beperken. Daarvoor wordt door Teleac op 60-jarige leeftijd van de medewerker, maar uiterlijk in 2020 extra pensioen ingekocht.

De verplichtingen uit hoofde van de compensatieregeling en overgangsregeling artikel 44 zijn opgenomen tegen contante waarde. De contante waarde is berekend tegen een rentevoet van 5%. Tevens is rekening gehouden met de kans op overlijden en de zogenoemde blijfkans. De opbouw is beperkt tot dan toe opgebouwde rechten. Niet meegenomen in deze opbouw zijn de rechten die ontstaan door een dienstverband die langer zou zijn dan het verslagjaar. Jaarlijks vindt er een toevoeging plaats voor de groei van de rechten in dat jaar.

- Voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen is gebaseerd op de contante waarde van de totale verplichtingen rekening houdend met de blijfkans.
- Voorziening voor kosten die verband houden met de fusie.

Het verloop gedurende het verslagjaar is als volgt:

	Begin Saldo	Netto Uitgaven	Mutaties reorg/fusie	Overige mutaties	Eind Saldo
Salarissen / afvloeiingskst personeel	153	-153	654		654
Compensatie regeling pensioenen	677	-281		18	414
Jubileum uitkering	145	-13		-18	114
ICT en productiekosten			14		14
Begeleiding fusie			9		9
Afwaardering activa			5		5
Verhuiskosten			68		68
	<u>975</u>	<u>-447</u>	<u>750</u>	<u>0</u>	<u>1.278</u>

Kortlopende schulden

Schulden aan leveranciers

Deze post bestaat uit de ultimo 2010 nog te betalen facturen welke betrekking hebben op inkopen en geleverde diensten welke Teleac in 2010 heeft afgenomen.

In deze post van k€ 1.655 zijn schulden aan de NPS (k€ 161) en de RVU (k€ 10) in verband met de fusie opgenomen.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Deze post is hoger dan vorig jaar door een hogere te betalen loonheffing vanwege eenmalige vergoedingen in december.

Overige schulden en overlopende passiva

Deze post is als volgt te specificeren:

	2010	2009
Nog te betalen overige productiekosten	829	580
Afwikkelingsverplichting vakantiedagen	311	403
Vooruit ontvangen c.q. gefactureerde bedragen met betrekking tot de uitgeverij	183	296
Nog te betalen algemene- en huisvestingskosten	310	205
Overige kosten welke ultimo verslagjaar nog niet in rekening waren gebracht	56	102
Terug te betalen en vooruitontvangen subsidies	449	538
	2.138	2.124

Onder vooruitontvangen subsidies is een bedrag van k€ 386 opgenomen voor Leraar24.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Hieronder vallen de verplichtingen ingevolge de huurcontracten van de gehuurde etages van het gebouw Wilhelminastraat 21 te Hilversum. In 2006 is het huurcontract verlengd tot 31 augustus 2011. Dit huurcontract is per die datum opgezegd. Het jaarhuurbedrag was ultimo 2010 k€ 648. Er is een bankgarantie verstrekt betreffende de huurverplichtingen ten bedrage van k€ 249. Daarnaast is er een bankgarantie van k€ 293 verstrekt voor overige betalingsverplichtingen. Er is een leaseverplichting met een looptijd tot en met juni 2011. Het jaarbedrag van deze verplichting bedraagt k€ 4. Voor lopende activiteiten zijn inkooporders met een bedrag van € 1,7 mln afgesloten.

Niet uit de balans blijvende rechten

De Minister van OCW heeft in de mediabegroting een bedrag van € 3,5 mln gereserveerd om de kosten van de fusie tussen NPS, Teleac en RVU te vergoeden. Aangezien de voorwaarden nog niet zijn uitgewerkt en er nog geen beschikking van het ministerie is, is de vergoeding niet opgenomen in de jaarrekening 2010.

In 2011 zal de vergoeding worden vastgesteld, waarbij ook de fusiekosten die reeds in 2009 en 2010 in de jaarrekening zijn opgenomen voor vergoeding in aanmerking kunnen komen.

Toelichting exploitatierekening**Som der bedrijfsopbrengsten**

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<i>Media-aanbod</i>		
Televisie	17.713	17.703
Radio	1.243	1.395
OMA	2.361	2.400
Overige Wettelijke bijdragen	293	758
CoBo-fonds	-	25
Bijdrage derden	<u>631</u>	<u>1.185</u>
	<u>22.241</u>	<u>23.466</u>
<i>Opbrengst nevenactiviteiten:</i>		
Subsidies uitgeverij	6	-
Subsidie Teleblik	348	373
Subsidie Leraar24	1.990	1.580
Opbrengst verkoop boeken, AV materiaal, etc.	390	273
Opbrengst uitzendrechten	<u>12</u>	<u>26</u>
	<u>2.746</u>	<u>2.252</u>
<i>Overige bedrijfsopbrengsten:</i>		
Opbrengst Stg. Afstandseducatie	<u>98</u>	<u>195</u>
	<u>98</u>	<u>195</u>
Totaal	<u>25.085</u>	<u>25.913</u>

De Omroepbijdragen zijn gebaseerd op de werkelijk uitgezonden programma's in 2010.

De overige wettelijke bijdragen zijn door de Raad van Bestuur van de NPO toegekende extra gelden voor 2010.

De totale opbrengsten in 2010 zijn k€ 828 lager. De belangrijkste verschillen zijn:

- k€ 465 minder financiering uit overige wettelijke bijdragen.
- Bijdrage derden worden structureel minder, als gevolg van strengere regelgeving, een daling van k€ 554.
- Subsidie Leraar24 was aanzienlijk hoger.

Salarissen en sociale lasten

In de jaarrekening zijn de volgende bedragen inzake salarissen en sociale lasten opgenomen.

	Functionele exploitatie rekening	Categoriale exploitatie rekening
Salarissen	8.471	8.450
Pensioenlasten	917	910
Sociale lasten	1.250	1.225
Mutatie onderhanden werk	-	53
	<u>10.638</u>	<u>10.638</u>

De post salarissen is in 2010 (k€ 8.471) fors hoger dan in 2009 (k€ 7.180) als gevolg van de afvloeiingsregelingen in het kader van de reorganisatie en fusie. Alle regelingen zijn in lijn met het sociaal plan van de Publieke Omroep.

Directe productiekosten

	2010	2009
Productiefaciliteiten	3.253	3.767
Kosten freelancers	3.383	3.054
Algemene kosten CAO personeel	84	118
Overige productiekosten	7.294	8.365
	<u>14.014</u>	<u>15.304</u>

De directe productiekosten daalden met k€ 1.290. Dit is een direct gevolg van de lagere productie die samenhangt met de lagere baten. Op basis van de functionele exploitatierekening kan de volgende opstelling gemaakt worden.

	TV		Radio	
	2010	2009	2010	2009
Nieuw geproduceerde uren	190	176	318	278
Directe kosten	15.228	17.340	1.168	1.237
Kosten per nieuw geproduceerd uur	80	99	4	4

Uit bovenstaande tabel blijkt dat er bij televisie efficiënter geproduceerd is. In deze kosten zijn de herhalingskosten verwerkt.

Overige bedrijfslasten

	2010	2009
Overige kosten CAO personeel	236	155
Uitbesteed werk aan bedrijven	32	28
Overige afdelingsgerelateerde kosten incl. promotie	1.181	681
Huisvestingskosten	245	265
Accountantskosten jaarrekening	43	50
Overige accountantskosten	17	10
	<u>1.754</u>	<u>1.189</u>

Deze kosten stegen per saldo met k€ 565. De grootste stijgingen zitten in Overige kosten CAO personeel en in de Overige afdelingsgerelateerde kosten incl. promotie. Deze stijgingen komen voornamelijk door de hierin opgenomen kosten van de fusie.

Rentebaten

De rentebaten daalden als gevolg van een lager rentepercentage en lagere gemiddelde liquiditeit in 2010 naar k€ 18.

Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening

	Begroot	Werkelijk	Verschil
Radio	(122)	(358)	(236)
TV	(70)	(1.451)	(1.381)
OMA	(23)	327	350
Uitgeverij	145	(98)	(243)
Stg. tot Bevordering van Afstandseducatie	70	98	28
	<u>-</u>	<u>(1.482)</u>	<u>(1.482)</u>

Het exploitatieresultaat was k€ 1.482 negatief. De begroting voor 2010 was uitgegaan van een exploitatieresultaat van k€ 0. Het negatieve resultaat werd veroorzaakt door de kosten van reorganisatie en fusie. In televisie en radio zijn respectievelijk k€ 2.724 en k€ 196 hiervoor meegenomen. Zonder deze kosten zou het resultaat van televisie k€ 1.273 positief en van radio k€ 162 negatief zijn geweest.

Het resultaat van de uitgeverij is lager door de kosten van een afvloeiingsregeling en een achterblijvende omzet. Dit negatieve resultaat is door de Stichting tot bevordering van Afstandseducatie gecompenseerd.

Bestemming exploitatiesaldo

Het exploitatiesaldo wordt in mindering gebracht op de reserve voor media aanbod.

FTE informatie**Aantal FTE ultimo boekjaar**

	Radio	Televisie	OMA	Overig	Totaal
Eigen medewerkers direct	10	71	5	11	97
Eigen medewerkers indirect	-	23	-	1	24
Totaal	10	94	5	12	121

Specificatie kolom "overig" per individuele activiteit

	Uitgeverij	Leraar24	Teleblik
Eigen medewerkers direct	2	6	3
Eigen medewerkers indirect	1	0	0
Totaal	3	6	3

Gemiddeld aantal FTE boekjaar

	Radio	Televisie	OMA	Overig	Totaal
Eigen medewerkers direct	10	67	6	11	94
Eigen medewerkers indirect	0	35	0	1	36
Totaal	10	102	6	12	130

Specificatie kolom "overig" per individuele activiteit

	Uitgeverij	Leraar24	Teleblik
Eigen medewerkers direct	2	6	3
Eigen medewerkers indirect	1	0	0
Totaal	3	6	3

Gebeurtenissen na balansdatum

Per 1 januari 2011 heeft Teleac alle activa en passiva bij overeenkomst overgedragen aan Stichting NTR. De activa en passiva welke feitelijk op een later moment zijn of worden overgedragen, komen vanaf 1 januari 2011 voor rekening en risico van Stichting NTR. Teleac zal door liquidatie worden opgeheven.

Wet Openbaarmaking uit Publieke middelen gefinancierde Topinkomens (WOPT)

De WOPT heeft betrekking op de publicatieplicht van inkomens. Voor 2010 bedraagt het normbedrag van de WOPT k€ 193.

	<u>bedrag</u>
bestuurder*	480
<i>staffunctionarissen</i>	
adviseur projectfinanciering	263
adviseur communicatie	219
bestuurssecretaris	284
manager P&O	434
schemabeheerder	248
facilitair medewerker	280

*Voor de bestuurder geldt dat de totale som is opgebouwd uit salaris van 2010 en 2011, plus het sociaal plan van de publieke omroep.

De bezuinigingen in de categorie van de indirecte kosten en de DNDT-kosten die de Raad van Bestuur van de NPO aan Teleac heeft opgelegd, vormen het dwingende kader waarbinnen besloten is tot een noodzakelijke reorganisatie. Die reorganisatie, met inbegrip van de bezuinigingen in de personele sfeer vóór 1 januari 2011, had tot doel een financieel gezonde toekomst van Teleac als sober toegeruste zelfstandige organisatie in de daarop volgende jaren. In een latere fase kwam de fusie met de NPS en de RVU aan de orde, die door de politiek als zéér wenselijk werd beschouwd. Door het accountantskantoor Ernst & Young is een rapport uitgebracht over het reorganisatieproces: 'Schoon de fusie in'. Er is bij de reorganisatie en later bij de voorbereiding van de fusie (geen overbodige doublures van functionarissen in de nieuwe organisatie) bewust voor gekozen om de personele bezuinigingen vooral door te voeren in de groep van staffunctionarissen en ondersteunende diensten (indirect personeel), niet in die van medewerkers die vallen onder de directe productiekosten.

Goed werkgeverschap is het uitgangspunt geweest bij de effectuering van dit reorganisatie- en fusiebeleid. Het betreft medewerkers die al gedurende lange tijd in dienst waren bij Teleac, een enkeling uitgezonderd.

De verplichte toepassing van het door de Raad van Bestuur van de NPO met de vakbonden overeengekomen 'Sociaal Plan van de Landelijke Publieke Omroepen 1 juni 2010 t/m 30 juni 2013' leidt vervolgens tot de bovenvermelde bedragen, die zijn opgebouwd uit de combinatie van het salaris over 2010 plus de ontslagvergoeding. Alle ontslagvergoedingen zijn vastgesteld conform dit sociaal plan van de publieke omroep, dat uitgaat van de kantonrechtersformule met een correctiefactor van 1,0.

Op basis van de reguliere salarissen – die onder de zogenaamde Balkenende-norm blijven – zouden er geen overschrijdingen van het WOPT-normbedrag zijn.

Samenstelling bestuur en raad van toezicht

In 2008 is een raad van toezicht aangesteld. De samenstelling van het bestuur en de raad van toezicht gedurende het verslagjaar was als volgt:

Bestuur

Dhr. Drs. A.H.W. van der Want	Bestuurder tot 1 september 2010
Dhr. Drs. B.M. Janssen	Bestuurder a.i. vanaf 1 september 2010

Raad van toezicht

Dhr. Drs. W.J. Deetman	Voorzitter
Dhr. Drs. B.M. Janssen	Vice-voorzitter tot 1 september 2010
Dhr. Dr. P.D. van Loo	Lid, portefeuillehouder financiën
Dhr. J. Kos	Lid
Mw. H.C.M. van der Linden	Lid
Mw. Drs. M.A.M. Barth	Lid tot 1 april 2010
Dhr. Prof. Dr. W. Veen	Lid
Mw. Prof. Dr. P.L. Meurs	Lid
Mw. dr. B.E. van Vucht Tijssen	Adviseur
Dhr. Prof. Dr. L.F.W. de Klerk	Adviseur
Dhr. Drs. A.H.W. van der Want	Adviseur vanaf 1 september 2010

Bezoldiging bestuur en raad van toezicht

	<u>bezoldiging</u>
Bestuurders	515
Voorzitter RvT	9
Vicevoorzitter	5
Lid, portefeuillehouder financiën	11
5 leden	26

In de bezoldiging van de bestuurders is de afvloeiingsregeling inbegrepen (zie WOPT).

Controleverklaring bij de jaarrekening

Aan: Bestuur van Stichting Teleac

Afgegeven ten behoeve van het Commissariaat voor de Media

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2010 van Stichting Teleac te Hilversum gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2010, het kasstroomoverzicht 2010 en de exploitatierekening over 2010 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de instelling is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het bestuurs- en jaarverslag, beide in overeenstemming met de Regeling financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming dienen te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen. Het bestuur is tenslotte verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle, als bedoeld in artikel 11, tweede lid van de Mediaregeling 2008. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster van de Regeling financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster 2009. Dit vereist dat wij voldoen aan voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan alsmede voor de naleving van de betreffende wet- en regelgeving, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van het interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en van de redelijkheid van de door het bestuur van de entiteit gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Teleac per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met de Regeling financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster.

Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2010 voldoen aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in het Controleprotocol landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster van de Regeling financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:393 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Amsterdam, 18 april 2011
Ernst & Young Accountants LLP

w.g. A. de Bie RA

Additionele informatie m.b.t. de jaarrekening 2010

Functionele exploitatierekening

	2010				2009			
	Radio	Televisie	OMA	Totaal	Radio	Televisie	OMA	Totaal
BATEN								
Vergoeding van OCW/RvB NPO								
Bijdragen ex 2.149 t/m 2.153 MW 2008	1.243	17.713	2.361	21.317	1.395	17.703	2.400	21.498
Overige wettelijke bijdragen	-	226	66	292	-	697	61	758
<i>Totaal vergoedingen</i>	<u>1.243</u>	<u>17.939</u>	<u>2.427</u>	<u>21.609</u>	<u>1.395</u>	<u>18.400</u>	<u>2.461</u>	<u>22.256</u>
Eigen bijdragen programma's								
Programmabonden								
Bijdragen Cobo	-	-	-	-	-	25	-	25
Bijdragen Coproducenten	-	-	300	300	-	200	250	450
Bijdragen overige derden (subsidies)	30	250	50	330	-	589	146	735
Niet programmabonden								
Netto resultaat overige nevenactiviteiten	-	(86)	-	(86)	-	(169)	-	(169)
Netto resultaat uit vermogen	1	17	-	18	2	24	-	26
<i>Totaal eigen bijdragen</i>	<u>31</u>	<u>181</u>	<u>350</u>	<u>562</u>	<u>2</u>	<u>-</u>	<u>396</u>	<u>1.067</u>
Totale Baten (A)	<u>1.274</u>	<u>18.120</u>	<u>2.777</u>	<u>22.171</u>	<u>1.397</u>	<u>19.069</u>	<u>2.857</u>	<u>23.323</u>
LASTEN								
Directe kosten								
Personele kosten eigen medewerkers	607	4.209	1.213	6.029	627	5.034	1.357	7.018
Personele kosten overige medewerkers	267	2.279	466	3.012	269	2.106	399	2.774
Facilitaire kosten	78	2.990	132	3.200	76	3.519	106	3.701
Overige programma- en productiekosten	216	5.750	491	6.457	265	6.681	1.006	7.952
Totaal directe kosten (B)	<u>1.168</u>	<u>15.228</u>	<u>2.302</u>	<u>18.698</u>	<u>1.237</u>	<u>17.340</u>	<u>2.868</u>	<u>21.445</u>
Bruto saldo (A - B)	<u>106</u>	<u>2.892</u>	<u>475</u>	<u>3.473</u>	<u>160</u>	<u>1.729</u>	<u>(11)</u>	<u>1.878</u>
Indirecte kosten								
Personele kosten CAO medewerkers	287	3.064	71	3.422	149	886	83	1.118
Personele kosten overige medewerkers	2	10	1	13	-	1	-	1
Overige algemene kosten	177	1.364	77	1.618	144	788	79	1.011
Totaal indirecte kosten (C)	<u>466</u>	<u>4.438</u>	<u>149</u>	<u>5.053</u>	<u>293</u>	<u>1.675</u>	<u>162</u>	<u>2.130</u>
Netto saldo uit gewone bedrijfsuitoefening (A - B - C)	<u>(360)</u>	<u>(1.546)</u>	<u>326</u>	<u>(1.580)</u>	<u>(133)</u>	<u>54</u>	<u>(173)</u>	<u>(252)</u>
Buitengewone baten	-	-	-	-	-	-	-	-
Buitengewone lasten	-	-	-	-	-	-	-	-
Exploitatiesaldo, () = negatief resultaat	<u>(360)</u>	<u>(1.546)</u>	<u>326</u>	<u>(1.580)</u>	<u>(133)</u>	<u>54</u>	<u>(173)</u>	<u>(252)</u>
Toevoeging Stichting tot bevordering van Afstandseducatie				98				195
Totaal t.g.v./(t.l.v.) de reserve voor media-aanbod				<u>(1.482)</u>				<u>(57)</u>
Uitzenduren	<u>318</u>	<u>781</u>			<u>289</u>	<u>893</u>		

Toelichting op de functionele exploitatierekening en balans

Algemeen

Voor de balans wordt verwezen naar de toelichting van de categoriale balans.

Grondslagen

Voor de resultaatbepaling volgens de functionele exploitatierekening zijn dezelfde grondslagen gehanteerd als in de jaarrekening. Voor de grondslagen wordt daarom verwezen naar de toelichting bij de jaarrekening.

Rubricering

Deze jaarrekening is opgesteld conform de bepalingen in boek 2 van het Burgerlijk Wetboek inzake de jaarrekening en die van de “Regeling financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster” (Handboek) van het Ministerie van Onderwijs Cultuur en Wetenschap d.d. 12 augustus 2009.

Baten

Vergoedingen van OCW/Raad van Bestuur van de NPO

Hieronder vallen de door het Ministerie van OCW beschikbaar gestelde vergoedingen welke via de Raad van Bestuur van de NPO zijn ontvangen, alsmede bijdragen Nieuwe Media.

Overige wettelijke bijdragen

De overige wettelijke bijdragen zijn door de Raad van Bestuur van de NPO toegekende extra gelden voor 2010.

Eigen bijdragen programma's, programmagebonden: bijdragen overige derden (subsidies)

Hieronder zijn subsidiebatens opgenomen welke betrekking hebben op de in het verslagjaar uitgezonden televisie- en radioprogramma's, internetactiviteiten.

Eigen bijdragen programma's, niet programmagebonden: netto resultaat overige nevenactiviteiten

Hieronder zijn opgenomen de programma-ondersteunende activiteiten van de uitgeverij alsmede de bruto opbrengsten uit verkopen van programma-ondersteunende materialen van de uitgeverij, welke bestaan uit de omzet verminderd met de directe productiekosten inclusief personele kosten. Tevens zijn hieronder opgenomen de opbrengsten uit verkoop van televisieprogramma's en fragmenten. Daarnaast staan opgenomen de activiteiten voor L24 en Teleblik welke ook onder deze definitie vallen. Voor een verbijzondering zie de specificatie verderop in dit verslag.

Eigen bijdragen programma's, niet programmagebonden: netto opbrengst uit vermogen

Hieronder zijn de rentebaten dan wel rentelasten over de banktegoeden opgenomen. De rentebaten zijn verdeeld naar rato van het gemiddeld beschikbare vermogen.

Lasten

Directe kosten

Hieronder zijn alle directe programmakosten opgenomen, inclusief de salariskosten van in dienst zijnde personeelsleden en honoraria van overige medewerkers die bij de productie van de programma's betrokken zijn en waarvan de programma's in het verslagjaar zijn uitgezonden. Voor zover programmaseries over meer dan één kalenderjaar lopen is een evenredig deel in de kosten van de in het verslagjaar uitgezonden programma's meegenomen. Met betrekking tot de kosten van aan programma's gerelateerde internetsites is met betrekking tot de verdeling over kalenderjaren dezelfde systematiek gehanteerd.

Hieronder zijn alle kosten opgenomen, met uitzondering van de indirecte kosten, die wel aan de uitgezonden dan wel uit te zenden programma's zijn gerelateerd maar die niet direct aan individuele programma's kunnen worden toegerekend zoals de managementkosten van de productieafdelingen, inkopen van faciliteiten, algemene programmavoorlichting en onderzoekskosten en de kosten van eindregie en uitzending. Tevens zijn zowel het aandeel in de huisvestings- en automatiseringskosten, die zijn toegerekend op basis van de personele verhouding tussen 'directe' en 'indirecte' medewerkers, als de overige aandelen in de afdelingsgerelateerde projectkosten onder deze post opgenomen.

Indirecte kosten

Hieronder zijn de algemene bedrijfskosten opgenomen en de overige kosten die ingevolge het handboek als zodanig zijn gedefinieerd zoals de salaris- en huisvestingskosten van het bestuur en algemeen ondersteunende diensten, interne communicatie, automatisering, externe betrekkingen, kosten van de raad van toezicht etc.

In de indirecte kosten zijn de kosten van de reorganisatie en fusie van totaal k€ 2.920 als volgt meegenomen:

	2010			
	<u>Radio</u>	<u>Televisie</u>	<u>OMA</u>	<u>Totaal</u>
Indirecte kosten				
Personele kosten CAO medewerkers	156	2.162	-	2.318
Overige algemene kosten	40	562	-	602
Totaal indirecte kosten	<u>196</u>	<u>2.724</u>	-	<u>2.920</u>

Onderlinge compensatie resultaat nevenactiviteiten

Volgens de door het Commissariaat voor de Media vastgestelde "Richtlijn neven- en verenigingsactiviteiten publieke omroep 1999" kan een negatief resultaat van een nevenactiviteit binnen het betreffende boekjaar worden gecompenseerd met de positieve resultaten van de overige nevenactiviteiten.

Bijzonderheden in het kader van de mediawet**Mediawet**

In de interne procedures en functiebeschrijvingen wordt waar van toepassing impliciet rekening gehouden met de mediawettelijke bepalingen.

Specificatie besteding naar programmaonderdelen

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Informatie/Educatie	15.219	17.338
Cultuur	1.414	1.698
Kunst	356	-
Kinderen	4.988	6.804
Jongeren	1.072	1.553

Programmaversterking

In 2010 waren er evenals in 2009 en 2008 geen bedragen voor programmaversterking.

Uitbesteding

Aan uitbesteding TV producties is in 2010 k€ 2.200 besteed.

Sponsorbijdragen en bijdragen van derden

Bijdragen van derden

Programmatitel	aantal		----- specificatie bijdragen derden in €-----			
	afle- ringen	naam organisatie	totale bijdrage	Commerciële Sponsoring	CoBo- fonds	overige derden
Schooltv weekjournaal	3	Unicef	16.739			16.739
Schooltv weekjournaal	1	Stichting Kinderpostzegels	16.195			16.195
Nieuws uit de natuur	1	Ned. Ver. van Dierentuinen	2.500			2.500
Nieuws uit de natuur	nvt	Ned. Ver. van Dierentuinen	5.610			5.610
Schooltv weekjournaal	1	Nat.Comité 4 en 5 mei	15.000			15.000
Media movies	12	Stichting Kennisnet	78.000			78.000
Week van de zon	1	Stichting KWF	25.209			25.209
The Beagle	16	VPRO	31.632			31.632
Knoop kunst	9	Fonds Verstandelijk Gehandicapten	5.000			5.000
Vrije tijd tv: vogels kijken	1	Vogelbescherming Nederland	20.000			20.000
60 jaar SER	1	Sociaal Economische Raad	40.000			40.000
Wetenschap 24	nvt	VPRO	300.000			300.000
Wetenschap24	nvt	Stichting NCWT/Nemo	50.000			50.000
Patatje wetenschap	7	KRO	30.443			30.443
			636.328	-	-	636.328
<u>Bijdragen van derden ontvangen door buitenproducent</u>						
			-	-	-	-
Totaal ontvangen door buitenproducent			-	-	-	-
Totaal naar exploitatierekening			636.328	-	-	636.328
<u>Bijdragen van derden t.b.v. nevenactiviteit</u>						
Teleblik	nvt	Consortium Beelden voor de Toekomst	347.891			347.891
Leraar24	nvt	Stichting Kennisnet	1.989.936			1.989.936
T.g.v. nevenactiviteit			2.337.826	-	-	2.337.826
Totaal ontvangen van derden en via buitenproducenten			2.974.154	-	-	2.974.154
Bijdrage derden conform functionele exploitatie rekening						
Bijdrage COBO			-			
Bijdrage overige derden en commerciële sponsoring			636.328			
Bijdrage overige derden Nevenactiviteiten			2.337.826			
			2.974.154			

Bijdragen van derden in mindering gebracht op onderhanden werk

Programmatitel	aantal		----- specificatie bijdragen derden in €-----			
	afle- ringen	naam organisatie	totale bijdrage	CoBo- fonds	Stimule rings- fonds	overige derden
Leraar24		Stichting Kennisnet	6.078			6.078
Totaal in mindering gebracht op onderhanden werk			6.078	-	-	6.078

Functionele exploitatierekening, specificatie nevenactiviteiten

		-----2010-----							-----2009-----						
		Uitgeverij print	Uitgeverij NUDN	Uitgeverij av	Teleblik	L24	Uitzend- rechten / formats	Totaal	Uitgeverij print	Uitgeverij NUDN	Uitgeve- rij av	Teleblik	L24	Uitzend- rechte n /	Totaal
BATEN															
		441	352	149	-	-	12	954	317	334	517	-	-	26	1.194
			6		348	1.990		2.344	-			373	1.580		1.953
		1			-	-		1	1			-	-		1
Totale Baten	(A)	442	358	149	348	1.990	12	3.299	318	334	517	373	1.580	26	3.148
LASTEN															
Directe kosten															
		223	18	97	260	461		1.059	84	85	115	290	492		1.066
		99	46	43	-	147		335	46	25	34	1	208		314
		-			-	54		54	-			-	67		67
		209	137	91	30	1.202		1.669	383	196	284	28	677		1.568
Totaal directe kosten	(B)	531	201	231	290	1.864	-	3.117	513	306	433	319	1.444	-	3.015
Bruto saldo	(A - B)	(89)	157	(82)	58	126	12	182	(195)	28	84	54	136	26	133
Indirecte kosten															
		23	9	10	27	60		129	14	15	31	27	70		157
		1			-	1		2	-			-	-		-
		22	9	10	31	65		137	14	7	31	27	66		145
Totaal indirecte kosten	(C)	46	18	20	58	126	-	268	28	22	62	54	136	-	302
Netto saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	(A - B - C)	(135)	139	(102)	-	-	12	(86)	(223)	6	22	-	-	26	(169)

Samengevoegde balans

	Stichting Teleac 31-12-2010	Stichting Afstandseducatie 31-12-2010	Samengevoegde cijfers 31-12-2010
A C T I V A			
<u>Vaste activa</u>			
<i>Materiële vaste activa:</i>			
Inventaris en inrichting	191	-	191
<i>Financiële vaste activa:</i>			
Beleggingen	-	500	500
<u>Vlottende activa</u>			
<i>Voorraden:</i>			
Onderhanden werk Radio, Televisie en Internet	643	-	643
Onderhanden werk Uitgeverij	36	-	36
Voorraden gereed produkt	507	-	507
Overige voorraden	2	-	2
	<u>1.188</u>	<u>-</u>	<u>1.188</u>
<i>Vorderingen:</i>			
Op handelsdebiteuren	1.229	-	1.229
Rek.courant Teleac / Afstandseducatie	98	(98)	-
Overige vorderingen en overlopende activa	869	40	909
	<u>2.196</u>	<u>(58)</u>	<u>2.138</u>
<i>Liquide middelen</i>			
	1.937	1.729	3.666
	<u>5.512</u>	<u>2.171</u>	<u>7.683</u>
P A S S I V A			
<u>Eigen Vermogen</u>			
Reserve voor media-aanbod	(87)		(87)
Algemene reserve		2.169	2.169
<u>Voorzieningen</u>			
	1.278	-	1.278
<u>Kortlopende schulden</u>			
Schulden aan leveranciers	1.655	-	1.655
Belastingen en premies soc.verz.	528	-	528
Overige schulden en overlopende passiva	2.138	2	2.140
	<u>4.321</u>	<u>2</u>	<u>4.323</u>
	<u>5.512</u>	<u>2.171</u>	<u>7.683</u>

Samengevoegde exploitatierekening

	Stichting Teleac 2010	Stichting Afstandseducatie 2010	Eliminatie posten	Samengevoegde cijfers 2010
B A T E N				
Media-aanbod	22.241	-		22.241
Beleggingsopbrengsten	-	19		19
Overige bedrijfsopbrengsten	<u>2.844</u>	<u>-</u>	<u>(98)</u>	<u>2.746</u>
<i>Som der bedrijfsopbrengsten</i>	25.085	19	(98)	25.006
L A S T E N				
Lonen en salarissen	8.471			8.471
Sociale lasten	2.167			2.167
Afschrijvingen op materiële vaste activa	179			179
Directe produktiekosten	14.014			14.014
Overige bedrijfslasten	<u>1.754</u>	<u>3</u>		<u>1.757</u>
<i>Som der bedrijfslasten</i>	26.585	3	-	26.588
	<u>(1.500)</u>	<u>16</u>	<u>(98)</u>	<u>(1.582)</u>
Rente(lasten)/baten	18	32		50
<i>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</i>	<u>(1.482)</u>	<u>48</u>	<u>(98)</u>	<u>(1.532)</u>
Bijdrage in het exploitatiesaldo uitgeverij Teleac		(98)	98	-
Exploitatiesaldo	<u><u>(1.482)</u></u>	<u><u>(50)</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>(1.532)</u></u>

Toelichting bij de samengevoegde balans en exploitatierekening

Algemeen

Het Commissariaat voor de Media heeft bepaald dat het resultaat uit het vermogen van de Stichting tot Bevordering van Afstandseducatie (hierna SBvA) geheel betrokken moet worden bij het resultaat van de uitgeverij van Teleac. Daarnaast heeft het CvDM bepaald dat de jaarcijfers van SBvA in de jaarrekening van de stichting Educom dienen te worden opgenomen.

Het resultaat van SBvA dient in eerste instantie voor afdekking van eventuele negatieve resultaten van de uitgeverij en indien dit niet toereikend is, zal afdekking uit het eigen vermogen van SBvA moeten plaats vinden. Bij een positief saldo van de uitgeverij-activiteiten, zal het resultaat samen met het resultaat van SBvA bij Teleac aan de reserve voor programmadoeleinden worden toegevoegd.

Aangezien SBvA aan Teleac gelieerd is, worden de jaarcijfers via de jaarrekening van Teleac samengevoegd en vervolgens in de jaarrekening van de Stichting Educom gepresenteerd.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen voor de financiële verslaglegging van SBvA zijn als volgt:

Financiële vaste activa

Obligaties worden gewaardeerd tegen de uitlotingskoers. Verschillen van de verkrijgingsprijs boven de uitlotingskoers worden in het jaar van verwerving ten laste van het resultaat gebracht. Bij aankoop onder de uitlotingskoers wordt het verschil op de balans gepassiveerd en gedurende de resterende looptijd van de obligatie gelijkmatig ten gunste van de resultaten gebracht.

Overige activa en passiva

Deze worden tenzij anders aangegeven opgevoerd tegen nominale bedragen; de vorderingen indien nodig onder aftrek van een voorziening van oninbaarheid.

Beleggingsopbrengsten

Rente-opbrengsten op beleggingen worden verantwoord in het jaar waarop de rente betrekking heeft.

Nadere informatie

Voor een nadere toelichting van de jaarcijfers van de Stichting tot Bevordering van Afstandseducatie wordt verwezen naar de afzonderlijk uitgebrachte jaarrekening van deze stichting.

Controleverklaring bij de Additionele informatie

Aan: Bestuur van Stichting Teleac

Afgegeven ten behoeve van het Commissariaat voor de Media

Verklaring betreffende de Additionele informatie

Wij hebben de Additionele informatie bij de jaarrekening 2010 van Stichting Teleac te Hilversum gecontroleerd, bestaande uit de volgende financiële overzichten:

- de aanvullende toelichting bij de balans,
- de exploitatierekening media-instelling volgens de functionele indeling met aanvullende toelichting,
- de sponsorbijdragen en bijdragen van derden,
- de nevenactiviteiten.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de instelling is verantwoordelijk voor het opmaken van de Additionele informatie bij de jaarrekening die de daarin opgenomen informatie volledig en juist dient weer te geven, in overeenstemming met de Regeling financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster. Het bestuur is verder verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de Additionele informatie mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de Additionele informatie op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster van de Regeling financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster 2009. Dit vereist dat wij voldoen aan voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de Additionele informatie geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de Additionele informatie. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de Additionele informatie een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de Additionele informatie en voor het volledig en juist weergeven van de Additionele informatie bij de jaarrekening, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van het interne beheersing van de entiteit.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel is de financiële informatie in de Additionele informatie bij de jaarrekening 2010 in alle van materieel belang zijnde aspecten volledig en juist weergegeven in overeenstemming met de Regeling financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster.

Voorts zijn wij van oordeel dat:

- De financiële informatie in de Additionele informatie verenigbaar is met de financiële informatie die in de (gepubliceerde) jaarrekening is opgenomen;
- De toedeling van de kosten naar radio- en televisieprogramma's, de verzorging van overig media-aanbod, nevenactiviteiten en verenigingsactiviteiten en naar categorie (direct-indirect) in overeenstemming is met de grondslagen zoals vermeld in de Regeling financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen, Wereldomroep en Ster 2009.

Amsterdam, 18 april 2011

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. A. de Bie RA

Management letter

Door Ernst & Young Accountants is ten behoeve van het Bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Teleac een managementletter opgesteld. Belanghebbenden kunnen een exemplaar van deze managementletter opvragen bij de Stichting Teleac.

Bedrijfsvoeringverklaring

Algemeen

Bedrijfsvoering gaat over de sturing en beheersing van de primaire en ondersteunende processen waarmee Teleac haar doelen wil bereiken. Goede bedrijfsvoering is een voorwaarde om beleidsdoelen te realiseren. Uitgangspunten daarbij zijn doelmatigheid en doeltreffendheid. Het doel van bedrijfsvoering is om bestuurlijke, juridische en financiële risico's te voorkomen dan wel te beheersen.

In het kader van Code goed bestuur en integriteit van de Publieke Omroep dienen door het bestuur de eisen waaraan de bedrijfsvoering moet voldoen te worden vastgesteld. Dit om jaarlijks een bedrijfsvoeringverklaring te kunnen afgeven. Met deze bedrijfsvoeringverklaring dient het bestuur te verklaren dat niet is gebleken dat de bedrijfsvoering tekort is geschoten. Eventuele tekortkomingen dienen te worden toegelicht, inclusief de maatregelen om de tekortkomingen te verhelpen en het bijbehorende tijdpad.

De in dit kader door het bestuur gestelde eisen waaraan de bedrijfsvoering moet voldoen zijn als volgt:

Administratieve organisatie en interne controle

De inrichting van de administratieve organisatie en interne controle waarborgen een betrouwbare informatieverzorging. De continuïteit van de (geautomatiseerde) gegevensverwerking en informatievoorziening is gewaarborgd. Hierbij wordt er met name belang gehecht aan dat:

- bedrijfsprocessen efficiënt en effectief zijn ingericht en zijn beschreven
- het financiële sturingsproces adequaat is ingericht met o.a. periodieke prognoses door de afdelingen inclusief besprekingen met het bestuur
- het productieproces efficiënt is ingericht en is beschreven (P cyclus) en zo wordt uitgevoerd, dit met als doel verbeterde werkprocessen, besturing en besluitvorming
- zorgvuldige verwerking van gegevens en personeelsgegevens plaatsvindt conform Wet bescherming persoonsgegevens
- documentatie en informatievoorziening zo is ingericht dat de organisatie zich kan verantwoorden
- Informatie conform wettelijke bepalingen wordt bewaard

Kwaliteitsborging werkprocessen en prestaties

De kwaliteit van de uitvoering en prestaties worden met name gewaarborgd door een adequate inrichting van processen en personele zaken.

In dit kader worden de volgende processen van meer dan normaal belang geacht te zijn:

- bewaken vorm en inhoud van de programma's overeenkomstig artikel 48 Mediawet
- waarborgen educatieve programmering
- toepassing P cyclus tijdens het productieproces
- samenwerking met maatschappelijke organisaties

Met betrekking tot personele zaken:

- arbeidsomstandigheden, veiligheid en welzijn
- scholing/deskundigheidsbevordering
- interne informatievoorziening
- honorering en beloning

Juridische kwaliteitszorg

Afspraken met derden of medewerkers, die op rechtsgevolgen zijn gericht, worden op juiste wijze en tijdig vastgelegd en gearchiveerd door:

- een duidelijke procuratieregeling en men handelt dien overeenkomstig
- controle op overtredingen Mediawet (reclame, dienstbaarheid) art 55 en art 56 vinden systematisch plaats
- de juridische functie wordt voldoende vormgegeven: bij het management bestaat inzicht in de benodigde kennis, de benodigde expertise wordt op peil gehouden of gebracht
- gebruik van externe juridische advisering indien nodig

Personeel en organisatie

Het personeelsbeleid is in lijn met de intentieverklaring sociaal beleid van de Publieke omroepen. Gestreefd wordt naar optimale benutting van het menselijk potentieel met het oog op het bereiken van de strategische doelen van de organisatie/kwaliteit van het aanbod. Dit wordt o.a bereikt met een verantwoord aannamebeleid en het ontwikkelen en behouden van de gewenste competenties. Een goede feedback en (overleg)structuur is noodzakelijk ter ondersteuning van de kwaliteit van het aanbod.

Met name de opbouw van het personeelsbestand dient op het gebied van verhoudingen vast en tijdelijk en de onderverdeling proces en projectfuncties te voldoen aan in de CAO voorgeschreven bandbreedtes. Teleac wil binnen deze bandbreedtes een maximale flexibiliteit realiseren om gemakkelijker te kunnen mee bewegen op veranderingen op het gebied van vraag en beschikbare financiële middelen.

Teleac heeft de volgende eisen:

- op het terrein van rechtspositie, functiegebouw, arbo en diversiteit wordt conform het beleid van de Publieke Omroep en wetgeving gehandeld
- medewerkertevredenheid is zeer belangrijk
- jaarlijkse dienen functionering- en beoordelingsgesprekken gehouden te worden
- integer gedrag medewerkers (zie richtlijn)

Communicatie

Interne communicatie met medewerkers en externe communicatie met relaties en belanghebbenden dienen uit te gaan van respect en openheid. Om dit te borgen dient een communicatieplan aanwezig te zijn waarin doelgroepen, frequentie e.d. geregeld zijn en op basis waarvan bewaking kan plaatsvinden. Daarnaast beschikken medewerkers over eenduidige informatie over het handelen, instructies / regels en over de producten van Teleac, waardoor het risico van aansprakelijkheid, imagoschade wordt beperkt.

Naleving richtlijnen van publieke omroep

De richtlijnen van de Publieke Omroep die hier met name van toepassing zijn de volgende:

- Code Goed Bestuur en Integriteit
- Handboek Financiële Verantwoording
- Mediawet

Teleac zal deze richtlijnen volledig volgen en indien er van wordt afgeweken dit duidelijk toelichten in haar rapportages.

Code Goed Bestuur en Integriteit van de Publieke Omroep is van kracht per 1 januari 2006. Deze richtlijn is volledig geïmplementeerd met de nieuwe topstructuur, die 19 mei 2008 is benoemd en de nieuwe statuten die vanaf die datum van kracht zijn.

Scheiding hoofdtaken en nevenactiviteiten

Door Teleac is de administratieve organisatie en interne controle zodanig ingericht dat er een adequate scheiding aanwezig is in hoofdtaken en nevenactiviteiten op basis waarvan een betrouwbare informatieverzorging over deze taken en activiteiten wordt gewaarborgd.

VERKLARING VAN HET BESTUUR OVER BEDRIJFSVOERING GEDURENDE HET VERSLAGJAAR

Hierbij verklaar ik dat mij gedurende of na het verslagjaar 2010 niet is gebleken dat de bedrijfsvoering tekort is geschoten.

Bedrijfsvoering is hier gedefinieerd als:

- Een adequate administratieve organisatie en maatregelen van interne controle ten behoeve van een betrouwbare informatievoorziening en ondersteuning aan werkprocessen
- De borging van de kwaliteit van prestaties en werkprocessen
- Een adequaat personeelsbeleid ten aanzien van omvang en samenstelling van het personeel
- Naleving van richtlijnen en wet- en regelgeving
- Scheiding van hoofdtaken en nevenactiviteiten

De kaders hiervoor liggen vast in functiebeschrijvingen, bevoegdhedenregelingen, AO beschrijvingen, begrotingen e.d.

Indien ik van mening ben dat ik deze verklaring alleen kan afleggen onder bepaalde voorwaarden of met inachtneming van enig voorbehoud, maak ik die hierbij kenbaar.

De invloed en de greep van de Raad van Bestuur van de Publieke Omroep op de operationele en financiële gang van zaken bij Teleac en RVU neemt sterk toe. Hierdoor wordt het steeds moeilijker om aan alle "stakeholders" tegemoet te komen. Het bestuur blijft echter wel geheel verantwoordelijk voor de bedrijfsvoering en werknemers. Doordat de norm van de reserve voor media-aanbod laag is vastgesteld, wordt de bedrijfsvoering kwetsbaar.

Hilversum, 18 april 2011

B.M. Janssen
Directeur