

ntr:

# jaarrekening 2019

# ntr: jaarrekening

## Balans (na resultaatbestemming)

x € 1.000

<b>Activa</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Passiva</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Vaste activa</b>			<b>Eigen vermogen</b>		
<b>Materiële vaste activa<sup>1</sup></b>			Algemene reserve <sup>8</sup>	750	750
Terreinen	1.564	1.564	Reserve Media-aanbod <sup>9</sup>	6.491	4.857
Gebouwen	8.933	9.425		<b>7.241</b>	<b>5.607</b>
Installaties	700	740	<b>Voorzieningen</b>		
Apparatuur	1.203	1.590	Pensioenvoorziening <sup>10</sup>	1.009	1.096
Inventaris en inrichting	98	181	Overige voorzieningen <sup>11</sup>	1.950	1.944
	<b>12.498</b>	<b>13.500</b>		<b>2.959</b>	<b>3.040</b>
<b>Vlottende activa</b>			<b>Langlopende schulden</b>		
<b>Vorraden</b>			Onderhandse leningen <sup>12</sup>	-	8.826
Onderhanden werk media-aanbod <sup>2</sup>	12.951	12.564		<b>-</b>	<b>8.826</b>
Overige voorraden <sup>3</sup>	3	3	<b>Kortlopende schulden</b>		
	<b>12.954</b>	<b>12.567</b>	Schulden aan leveranciers <sup>13</sup>	4.981	5.713
<b>Vorderingen</b>			Belastingen en premies sociale verzekeringen <sup>14</sup>	1.638	1.345
Handelsdebiteuren <sup>4</sup>	1.568	826	Overige schulden <sup>15</sup>	13.785	4.201
Overige vorderingen <sup>5</sup>	605	142	Overlopende passiva <sup>16</sup>	3.166	4.533
Overlopende activa <sup>6</sup>	1.658	1.011		<b>23.570</b>	<b>15.792</b>
	<b>3.831</b>	<b>1.979</b>		<b>33.770</b>	<b>33.265</b>
<b>Liquide middelen<sup>7</sup></b>	<b>4.487</b>	<b>5.219</b>			
	<b>33.770</b>	<b>33.265</b>	<b>Totaal passiva</b>	<b>33.770</b>	<b>33.265</b>



# ntr: jaarrekening

## Explootatierekening x € 1.000

	2019	2018
<b>Baten</b>		
Media-aanbod <sup>17</sup>	80.457	76.345
Programmagebonden eigen bijdragen <sup>18</sup>	4.173	5.197
Opbrengst Nevenactiviteiten <sup>19</sup>	427	456
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>85.057</b>	<b>81.998</b>
<b>Lasten</b>		
Lonen en salarissen <sup>20</sup>	21.474	22.532
Sociale lasten <sup>20</sup>	5.398	5.374
Afschrijving op materiële vaste activa <sup>21</sup>	1.398	1.369
Directe productiekosten <sup>22</sup>	51.083	49.015
Overige bedrijfslasten <sup>23</sup>	3.923	4.565
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>83.276</b>	<b>82.855</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>1.781</b>	<b>-857</b>
<b>Rente</b>		
Financiële baten en lasten <sup>24</sup>	-	-
<b>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>1.781</b>	<b>-857</b>
Vennootschapsbelasting <sup>25</sup>	-147	-
<b>Exploitatieresultaat na overdracht<sup>26</sup></b>	<b>1.634</b>	<b>-857</b>

Fte gemiddeld 339 (2018: 353)

Fte ultimo 331 (2018: 356)



Jouw stad, Ons dorp



# ntr: jaarrekening

## Explootatierekening per platform x € 1.000

	Radio	TV	OMA	NA	OK	Totaal
<b>Baten</b>						
Media-aanbod <sup>17</sup>	6.820	53.177	8.928	-	11.532	<b>80.457</b>
Programmagebonden eigen bijdragen <sup>18</sup>	34	4.051	88	-	-	<b>4.173</b>
Opbrengst Nevenactiviteiten <sup>19</sup>	-	-	-	427	-	<b>427</b>
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>6.854</b>	<b>57.228</b>	<b>9.016</b>	<b>427</b>	<b>11.532</b>	<b>85.057</b>
<b>Lasten</b>						
Lonen en salarissen <sup>20</sup>	1.960	11.627	2.951	148	4.788	<b>21.474</b>
Sociale lasten <sup>20</sup>	537	3.143	810	41	867	<b>5.398</b>
Afschrijving op materiële vaste activa <sup>21</sup>	54	136	1	-	1.207	<b>1.398</b>
Directe productiekosten <sup>22</sup>	4.157	40.983	5.366	8	569	<b>51.083</b>
Overige bedrijfslasten <sup>23</sup>	74	674	47	1	3.127	<b>3.923</b>
Toerekening Organisatiekosten	-	-	-	57	-57	-
	<b>6.782</b>	<b>56.563</b>	<b>9.175</b>	<b>255</b>	<b>10.501</b>	<b>83.276</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>72</b>	<b>665</b>	<b>-159</b>	<b>172</b>	<b>1.031</b>	<b>1.781</b>
<b>Rente</b>						
Financiële baten en lasten <sup>24</sup>	-	-	-	-	-	-
<b>Exploitatieresultaat voor toerekening eigen bijdragen</b>	<b>72</b>	<b>665</b>	<b>-159</b>	<b>172</b>	<b>1.031</b>	<b>1.781</b>
Toerekening resultaat niet-prg.gebonden EB	14	116	18	-172	24	-
<b>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>86</b>	<b>781</b>	<b>-141</b>	<b>-</b>	<b>1.055</b>	<b>1.781</b>
Vennootschapsbelasting <sup>25</sup>	-	-	-	-147	-	<b>-147</b>
<b>Exploitatieresultaat na overdracht<sup>26</sup></b>	<b>86</b>	<b>781</b>	<b>-141</b>	<b>-147</b>	<b>1.055</b>	<b>1.634</b>



# ntr: jaarrekening

## Kasstroomoverzicht x € 1.000

	2019	2018		2019	2018
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Exploitatieresultaat	1.634	-857	Investeringen in materiële vaste activa	-396	-679
Aanpassen voor:			<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-396</b>	<b>-679</b>
-Afschrijvingen vaste activa	1.398	1.369	<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
-Bijzondere afwaardering	-	63	Aflossing langlopende lening	-8.826	-
-Mutatie voorzieningen	-81	-129	<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-8.826</b>	<b>-</b>
<b>Bruto kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>2.951</b>	<b>446</b>	<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>-732</b>	<b>-1.527</b>
Aanpassen voor :			<b>Totalen</b>		
-Mutatie voorraden	-387	-4.006	Liquide middelen einde boekjaar	4.487	5.219
-Mutatie vorderingen	-1.852	163	Liquide middelen begin boekjaar	5.219	6.746
-Mutatie kortlopende en langlopende schulden	7.778	2.549	<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>-732</b>	<b>-1.527</b>
	<b>5.539</b>	<b>-1.294</b>			
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>8.490</b>	<b>-848</b>			

# ntr: jaarrekening

## Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### Algemene Toelichting

#### **Voornaamste activiteiten**

De NTR, gevestigd te Hilversum aan het Wim T. Schippersplein 5, 1217 WD Hilversum, is een stichting, ingeschreven bij de KvK te Hilversum onder nummer 51409763. De NTR maakt speciale programma's voor alle doelgroepen. De NTR is een publieke omroep met wettelijke taken op het gebied van informatie, educatie, cultuur, jeugd en diversiteit.

#### **Verslaggevingsperiode**

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2019, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2019.

#### **Toegepaste standaarden**

Op basis van artikel 2.172 Mediawet is de jaarrekening opgesteld conform het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen 2016, de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT), BW2 Titel 9 en aanvullende bepalingen van het Commissariaat voor de Media en de Nederlandse Publieke Omroep. Voor zover niet anders vermeld worden activa en passiva in de balans gewaardeerd tegen nominale waarde en luiden alle bedragen in duizenden euro.

#### **Continuïteit**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. De impact op de jaarrekening 2019 en de continuïteit als gevolg van het coronavirus en COVID-19 is door de directie van de NTR beoordeeld. De programmering, financiering en inzet van personeel voor 2020 en verder is in lijn met de NTR begroting 2020 en 2021. De geplande investeringen zijn beperkt in omvang. Op het gebied van onderzoek en ontwikkeling worden de normale operaties vooralsnog gecontinueerd. De NTR beoordeelt wekelijks de liquiditeiten, het verloop van opbrengsten en kosten van eigen producties en externe producties, het (vooruit) betalen van crediteuren en facturatie van debiteuren en een efficiënte en effectieve inzet van freelancers en personeel met een arbeidsovereenkomst.

Er is geen sprake van een materieel teruglopende vraag van de NPO en de financiering kan in het worst case scenario niet verder dalen dan het wettelijke garantiebudget van de NTR. Het garantiebudget en het vermogen zijn voldoende ter dekking van de kosten en voortgang van de activiteiten van de NTR. Het wettelijke garantiebudget is gegarandeerd tot het einde van de huidige concessieperiode, te weten 31 december 2021. De vergoeding voor de organisatiekosten zal als gevolg van deze crisis niet wijzigen. Afhankelijk van de liquiditeitspositie kan de NTR in een worst case scenario de omvang van de directe programmakosten reduceren, zodat geen liquiditeitsproblemen ontstaan. Aanvullend geldt nog dat Minister Slob in zijn brief van 7 april 2020 het volgende heeft aangegeven "Indien nodig zal ik dit kalenderjaar zorgen voor spoedige bevoorschotting richting mediaorganisaties om de liquiditeit op peil te houden."

De directie is van mening dat er geen sprake is van een materiële onzekerheid in de continuïteit van de organisatie als geheel tot en met 2021 en dat het coronavirus geen invloed heeft op de continuïteitsveronderstelling.



# ntr: jaarrekening

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

### Algemeen

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben (moment van uitzending). De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is. Tenzij anders vermeld is alle financiële informatie in euro's afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.



# ntr: jaarrekening

## **Gebruik van schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening worden er verschillende oordelen en schattingen gevormd die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

## **Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta's**

Vreemde valuta's worden in de betreffende functionele valuta omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum.

## **Financiële instrumenten**

Financiële instrumenten omvatten bij de NTR vorderingen, liquide middelen en langlopende en kortlopende schulden.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en direct toerekenbare transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Op vorderingen wordt een noodzakelijk geachte voorziening getroffen voor risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen zijn bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen

## **Saldering van financiële instrumenten**

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Als er sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

## **Materiële vaste activa**

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, installaties, apparatuur, vervoermiddelen, inventaris/inrichting en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit aanschaffingskosten en overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Investeringssubsidies worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

## **De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:**

Terreinen	0%
Gebouwen	2,50%
Installaties	6,67%
Facilitaire apparatuur	20%
Hardware en software apparatuur	33,33%
Vervoermiddelen	25%
Inventaris en inrichting	20%

In afwijking van het financieel handboek 2016 wordt voor investeringen in hardware en software gedaan vóór 2015 een afschrijvingspercentage gehanteerd van 25%.



# ntr: jaarrekening

Voor investeringen en verbouwingen zonder ingrijpende veranderingen in het gebruik van het pand wordt een afschrijvingspercentage van 10% gebruikt in lijn met handboek. Aanschaffingen boven de tweeduizendvijfhonderd euro worden geactiveerd; aanschaffingen tot dit bedrag komen direct ten laste van de exploitatierekening.

## **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

Voor materiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat.

De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

## **Vorraden - nog niet verspreid media-aanbod**

Waardering van eigen producties geschiedt tegen de directe kosten. Onder de directe kosten vallen de personele kosten van eigen medewerkers en overige medewerkers, de facilitaire kosten en de overige programmakosten.

De waardering van media-aanbod wordt verminderd met de, voor dit media-aanbod, ontvangen bijdragen van derden. Nog niet verspreid media-aanbod wordt op balansdatum individueel beoordeeld. Bepaald media-aanbod wordt volledig afgewaardeerd als er is besloten het media-aanbod niet te verspreiden.

Als twee jaar na de eerste voorraadwaardering nog steeds geen beslissing is genomen ten aanzien van het verspreiden van bepaald media-aanbod, wordt het betreffende media-aanbod volledig afgewaardeerd. In specifieke gevallen kan hiervan worden afgeweken. Het gaat dan om gevallen waarin wel voldoende zekerheid over de verspreiding van het media-aanbod, maar niet over het jaar waarin de verspreiding zal plaatsvinden of de verspreiding later dan twee jaar na aankoop of productie zal plaatsvinden. Dit geldt bijvoorbeeld voor de aankoop van (licenties voor) speelfilms en series die minimaal twee jaar na aankoop ingaan.

## **Vorraden - herhalingen**

De directe kosten van een eigen productie worden toegerekend aan de eerste verspreiding van deze productie. Alleen indien op het moment van eerste verspreiding schriftelijk is vastgelegd dat dit media-aanbod daadwerkelijk herhaald zal worden én voor de herhaling bekostiging is vastgesteld, wordt een deel van de directe kosten toegerekend aan de herhaling. Waardering van een herhaling geschiedt tegen maximaal het vastgestelde bekostigingsbedrag.

Aangekochte producties waar op basis van contractuele afspraken is betaald voor het recht op herhaling van media-aanbod, worden op balansdatum gewaardeerd, mits schriftelijk is vastgelegd dat dit media-aanbod daadwerkelijk herhaald zal worden én voor de herhaling bekostiging is vastgesteld. Waardering geschiedt tegen maximaal het vastgestelde bekostigingsbedrag. Alle herhalingen worden drie jaar na de eerste voorraadwaardering volledig afgewaardeerd.

## **Reserve Media-aanbod**

Op de Reserve Media-aanbod worden over- en onderbestedingen gemuteerd.

Een negatief saldo geeft een verrekenbaar tekort weer en een positief saldo een bestedingsverplichting voor de toekomst. De Nederlandse Publieke Omroep heeft een grens bepaald voor de maximale hoogte van de reserve voor media-aanbod.

Voor de NTR bedraagt deze € 6.500.

## **Voorzienen - algemeen**

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden, waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt en het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is. Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd. Tenzij anders vermeld worden voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

# ntr: jaarrekening



Project Rembrandt

## **Voorziening groot onderhoud**

Een voorziening wordt gevormd voor verwachte kosten van periodiek groot onderhoud aan panden, installaties e.d. op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud. De uitgaven van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de onderhoudsvoorziening voor zover deze is gevormd door de beoogde kosten. Indien de kosten van groot onderhoud uitgaan boven de boekwaarde van de voor het desbetreffende actief aangehouden voorziening, worden de (meer)kosten verwerkt in de exploitatierekening.

## **Voorziening artikel 44 PNO pensioenreglement**

Als gevolg van de wijziging van de pensioenregeling per 1 januari 2006 is een compensatieregeling ingevoerd, gebaseerd op artikel 44 uit het PNO pensioenreglement. Artikel 44 compenseert het gemis aan pensioenopbouw tussen 60 en 65 jarige leeftijd voor iedere werknemer die op 1 januari 1997 deelnemer was en tot de destijds geldende pensioenleeftijd van 60 jaar onafgebroken deelnemer zou blijven. Ten aanzien van deze compensatieregeling is door de NTR een voorziening getroffen. De voorziening is berekend door het pensioenfonds PNO Media en contant gemaakt tegen een rentevoet van 1%.

## **Voorziening omzetbelasting**

De voorziening inzake omzetbelasting is gevormd voor het bedrag van de te verwachten betalingen bij een mogelijke claim van de Belastingdienst als gevolg van een dispuut over toepassing van de printprijsregeling bij Nederlandse speelfilms.

## **Jubileumvoorziening**

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft het geschatte bedrag van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen en wordt gewaardeerd tegen contante waarde. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

## **Voorziening loopbaantraject**

De voorziening loopbaantraject is als gevolg van cao-onderhandelingen tot stand gekomen. Het is de opzet dat over een periode van 5 jaar alle medewerkers een traject hebben genoten.



# ntr: jaarrekening

## Resultaatbepaling

### Algemeen

Ingevolge artikel 2.149 t/m 2.153 van de Mediawet 2008 worden exploitatieoverschotten geboekt ten gunste van de Reserve Media-aanbod ter verrekening met tekorten in volgende jaren. Met ingang van 2005 dient een reserve, boven een door de NPO gemaximeerde reserve voor media-aanbod, overgedragen te worden aan de NPO.

### Exploitatierkening

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd (moment van uitzending). De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben (moment van uitzending).

In de exploitatierkening zijn de referenties conform het voorgeschreven model opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### Media-aanbod en programmegebonden eigen bijdragen

Media-aanbod met betrekking tot de exploitatie wordt als bate opgenomen als zij schriftelijk is bevestigd. Programmegebonden eigen bijdragen worden toegerekend aan de exploitatierkening van het boekjaar waarop de kosten van deze bijdragen betrekking hebben.

### Nevenactiviteiten

Het resultaat van de nevenactiviteiten wordt bepaald door de opbrengst uit verkopen in het boekjaar te verminderen met de directe kosten, zijnde de kosten voor vervaardiging, verzending of exploitatie van het materiaal. De overige niet direct aan producten toe te wijzen projectgebonden kosten, waaronder de organisatiekosten, worden toegerekend aan het jaar waarop deze kosten betrekking hebben.

### Lonen, salarissen en sociale lasten

De beloningen van het personeel worden als last in de exploitatierkening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (cao en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierkening gebracht.

### Wet normering topinkomens

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de NTR zich gehouden aan de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens.

### Directe productiekosten

Hieronder zijn begrepen de direct aan de programma's toerekenbare kosten. De kosten worden verantwoord in de periode dat de uitzending heeft plaatsgevonden.

### Overige bedrijfslasten

De overige bedrijfslasten worden verantwoord in de periode waarop de kosten betrekking hebben.



# ntr: jaarrekening

## Series

De kosten van programma's die een seriematig karakter hebben, worden naar rato van het aantal uitzendingen ten laste van de exploitatie gebracht.

## Aanloop- en ontwikkelingskosten van projecten

Aanloopkosten voor series en research- en ontwikkelingskosten van toekomstige projecten of pilots worden ten laste gebracht van de exploitatie.

## Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de exploitatierekening verantwoord en toegerekend aan het jaar waarin sprake is van verspreiding van het media-aanbod. Voor de beloningen met opbouw van rechten worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de exploitatierekening gebracht.

## Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat.





# ntr: jaarrekening

Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen. Voor een op balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen als de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De medewerkers van de NTR hebben een pensioenregeling die is ondergebracht bij PNO Media. Deze pensioenregeling betreft een voorwaardelijk geïndexeerde middelloonregeling. Indexatie (aanpassing met prijsstijging) van de toegekende aanspraken en rechten vindt uitsluitend plaats indien en voor zover de middelen van het pensioenfonds daartoe ruimte laten en het pensioenfonds daartoe heeft besloten. Indien de omstandigheden bij het pensioenfonds daar aanleiding toe geven, kan het bestuur besluiten tot het korten van aanspraken.

De pensioenregeling wordt volgens de Pensioenwet gekarakteriseerd als uitkeringsovereenkomst. De uitvoeringsovereenkomst met het pensioenfonds heeft een looptijd van vijf jaar. De belangrijkste afspraken die zijn opgenomen in deze uitvoeringsovereenkomst zijn de volgende:

- Indexatie geeft geen aanleiding tot premieaanpassingen.
- Premiereductie of -terugstorting vindt niet plaats.
- Het bestuur stelt jaarlijks in overeenstemming met de uitvoeringsovereenkomst de premie vast. Er is geen maximale premie overeengekomen.
- In geval van een reservetekort of -overschot van het pensioenfonds heeft de NTR overeenkomstig het reglement geen aandeel daarin.

## **Dekkingsgraad pensioenfonds PNO Media**

Door de kredietcrisis en de lage rente bevindt het pensioenfonds zich in een reservetekort. De dekkingsgraad (marktwaarde van de beleggingen uitgedrukt in een percentage van de voorziening pensioenverplichtingen volgens de grondslagen van DNB) van het fonds per balansdatum bedraagt 99,5% (2018: 106%). Het pensioenfonds heeft bij DNB een herstelplan ingediend om binnen 10 jaar het eigen vermogen te herstellen tot het vereiste minimum van circa 123%. Onderdeel van het herstelplan is dat de pensioenen niet worden geïndexeerd bij een beleidsdekkingsgraad onder de 110%. De actuele dekkingsgraad van 99,5% ligt aan het eind van 2019 boven de kritische dekkingsgraad van circa 92%, derhalve hoeft PNO Media de pensioenen in 2020 niet te verlagen.

## **Ontslagvergoedingen**

Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de NTR zich aantoonbaar heeft verbonden tot beëindiging van het dienstverband van een of meer personeelsleden vóór de gebruikelijke pensioendatum of tot een uitkering ter stimulering van vrijwillig ontslag. De NTR heeft zich aantoonbaar verbonden tot het doen van ontslaguitkeringen als formeel een gedetailleerd plan (of regeling) is opgesteld en intrekking daarvan niet meer kan plaatsvinden. In het plan/de regeling zijn de betrokken locaties, alsmede de functie en het geschatte aantal van de werknemers die zullen worden ontslagen, de ontslaguitkering voor iedere functie(groep) en de periode die gemoeid is met de uitvoering van het plan benoemd. Ten aanzien van de ontslaguitkeringen bij vrijwillig ontslag worden de verplichtingen en de last berekend op basis van het aantal personeelsleden dat naar verwachting op het aanbod zal ingaan. Indien er sprake is van ontslaguitkeringen die over meer dan 12 maanden na balansdatum betaalbaar worden gesteld, dan worden deze tegen contante waarde gewaardeerd.

## **Operationele lease**

Bij de NTR is er sprake van operationele lease, waarbij het leaseobject niet wordt geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden over de leaseperiode ten laste van de exploitatierekening gebracht.

# ntr: jaarrekening

## **Reorganisatiekosten**

Verantwoording van reorganisatiekosten en bijdragen voor reorganisatiekosten van het ministerie van OCW vindt plaats op het moment dat deze zijn gerealiseerd, voorzienbaar worden geacht of schriftelijk zijn toegekend.

## **Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten**

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

## **Vennootschapsbelasting**

De NTR is op basis van de Wet modernisering Vpb-plicht overheidsondernemingen in beginsel onderworpen aan vennootschapsbelasting met ingang van 1 januari 2016.

## **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

## **Belastingen**

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de exploitatierekening opgenomen.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting. De belastbare winst van de NTR over het boekjaar betreft alleen de nevenactiviteiten, derhalve is er geen spake van tijdelijke verschillen die voortkomen uit boekwaardes van activa en verplichtingen die ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van de fiscale boekwaardes.

## **Gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.



# ntr: jaarrekening

Toelichting op de balans x € 1.000

## Activa

### Materiële vaste activa

#### 1. Materiële vaste activa

	Terreinen	Gebouwen	Installaties	Apparatuur	Vervoer- middelen	Inventaris en inrichting	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari	1.564	14.690	3.097	3.917	9	747	24.024
Cumulatieve afschrijvingen	-	-5.265	-2.357	-2.327	-9	-566	-10.524
Boekwaarde per 1 januari	<b>1.564</b>	<b>9.425</b>	<b>740</b>	<b>1.590</b>	-	<b>181</b>	<b>13.500</b>
Investeringen	-	-	24	356	-	16	396
Afschrijvingen	-	-492	-64	-743	-	-99	-1.398
Bijzondere afwaardering	-	-	-	-	-	-	-
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>1.564</b>	<b>8.933</b>	<b>700</b>	<b>1.203</b>	-	<b>98</b>	<b>12.498</b>
Aanschafwaarde 31 december	1.564	14.690	3.121	4.273	9	763	24.420
Aanschafwaarde desinvesteringen	-	-	-	330	-	30	360
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	-330	-	-30	-360
Cumulatieve afschrijvingen	-	-5.757	-2.421	-3.070	-9	-665	-11.922
Bijzondere afwaardering	-	-	-	-	-	-	-
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>1.564</b>	<b>8.933</b>	<b>700</b>	<b>1.203</b>	-	<b>98</b>	<b>12.498</b>

## **Terreinen**

Het Entree terrein is in gedeelde eigendom van NTR (1/3), BNNVARA (1/3) en VPRO (1/3). Het terrein van het NTR/BNNVARA-gebouw is in gedeelde eigendom van NTR (1/2) en BNNVARA (1/2). Het terrein van het NTR Paviljoen is voor 100% eigendom van de NTR. De boekwaarde van de terreinen ad € 1.564 is opgebouwd uit het NTR/BNNVARA-terrein ad € 807, het terrein in gedeelde eigendom met BNNVARA en VPRO ad € 174 en het terrein van het NTR Paviljoen ad € 583.

## **Gebouwen**

Het Entreegebouw is in gedeelde eigendom van NTR (1/3), BNNVARA (1/3) en VPRO (1/3). Het NTR/BNNVARA-gebouw is in gedeelde eigendom van NTR (1/2) en BNNVARA (1/2). Het NTR Paviljoen is voor 100% eigendom van de NTR. De boekwaarde van de gebouwen ad € 8.933 is opgebouwd uit het NTR/BNNVARA-gebouw ad € 6.214, het Entreegebouw ad € 1.689 en het NTR Paviljoen ad € 1.030.

## **Installaties**

De boekwaarde van de installaties ad € 700 is opgebouwd uit energie- en warmteinstallaties in het NTR/BNNVARA-gebouw ad € 495, het Entreegebouw ad € 149 en het NTR Paviljoen ad € 56. In 2019 is een bedrag ad € 24 geïnvesteerd in airco en verlichting.

## **Apparatuur**

De boekwaarde van de apparatuur ad € 1.203 is opgebouwd uit faciliteiten ad € 802 en hard- en software ad € 401. In 2019 is een bedrag ad € 356 geïnvesteerd in servers, antivirus software en werkplekken (o.a. laptops).

## **Vervoermiddelen**

De boekwaarde van de vervoermiddelen is nihil.

## **Inventaris en inrichting.**

De boekwaarde van inventaris en inrichting bedraagt € 98. In 2019 is een bedrag ad € 16 geïnvesteerd in onder andere stabureaus.



# ntr: jaarrekening

## Vorraden

### 2. Vorraden onderhanden werk media-aanbod

	2019	2018
<b>Waarde voorraad per 31 december</b>	<b>16.403</b>	<b>15.219</b>
Bijdragen Mediafonds/NPO-fonds	3.078	2.282
Bijdragen overige derden	374	373
	<u>3.452</u>	<u>2.655</u>
<b>Balanswaarde per 31 december</b>	<b>12.951</b>	<b>12.564</b>

De voorraad per 31 december 2019 bedraagt € 12.951. De voorraad stijgt ten opzichte van 2018 door een toename van het aantal langlopende producties, co-producties en aankopen NPO. Een specificatie van de bijdragen Mediafonds/NPO-fonds en overige derden is opgenomen onder de 'Overige verantwoording'.

De voorraad ouder dan twee jaar bedraagt € 1.329. Dit betreft (speel)films en documentaires waarvoor een uitzendgarantie aanwezig is. In 2019 is er geen sprake geweest van afwaardering van projecten of waardering van herhalingen.

### 3. Overige voorraden

De overige voorraad ad € 3 bestaat uit een voorraad tegoedbonnen.

## Vorderingen

### 4. Handelsdebiteuren

De vordering op handelsdebiteuren ad € 1.568 stijgt ten opzichte van 2018 als gevolg van fluctuaties in de programmering. Op het saldo handelsdebiteuren worden de dubieuze debiteuren in mindering gebracht. De dubieuze debiteuren zijn ultimo 2019 nihil.

	2019	2018
Stand per 1 januari	-	23
Afboekingen	-	-23
<b>Stand per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 5. Overige vorderingen

De overige vorderingen ad € 605 stijgen ten opzichte van 2018 door opgenomen vorderingen op de NPO voor toegekend media-aanbod.

	2019	2018
Te vorderen van NPO	516	124
Overige vorderingen	89	18
<b>Totaal</b>	<b>605</b>	<b>142</b>

### 6. Overlopende activa

De overlopende activa ad € 1.658 stijgen ten opzichte van 2018 door een nog te ontvangen schadevergoeding van OCW.

	2019	2018
OCW	777	-
NPO-fonds	448	415
CoBo	160	-
Overige bijdragen	273	596
<b>Totaal</b>	<b>1.658</b>	<b>1.011</b>

Het volledige bedrag van de overlopende activa heeft een resterende looptijd minder dan 1 jaar.

# ntr: jaarrekening

## Liquide middelen

### 7. Liquide middelen

Het totaal van de liquide middelen bedraagt € 4.487, waarvan € 23 in kas. De liquide middelen dalen ten opzichte van 2018 door een stijging van de vordering op handelsdebiteuren en door een toename van de voorraad programma's die in productie zijn en waar een uitzendgarantie aan ten grondslag ligt. De liquide middelen zijn terstond opeisbaar.

## Passiva

### Eigen vermogen

#### 8. Algemene reserve

De algemene reserve ultimo 2019 bedraagt € 750, dit is het door OCW voor de NTR gehanteerde grensbedrag voor de algemene reserve.

#### 9. Reserve Media-aanbod

	2019	2018
<b>Stand per 1 januari</b>	<b>4.857</b>	<b>5.714</b>
Exploitatieresultaat na overdracht	1.634	-857
<b>Stand per 31 december</b>	<b>6.491</b>	<b>4.857</b>

Het totale exploitatieresultaat bedraagt € 1.634 en is ten gunste gebracht van de Reserve Media-aanbod en in de jaarrekening verwerkt. De wettelijke maximum Reserve Media-aanbod van de NTR bedraagt € 6.500 en wordt niet overschreden, derhalve is er geen sprake van overgedragen Reserve Media-aanbod aan de NPO.



Promenade



# ntr: jaarrekening

## Voorzieningen

### 10. Pensioenvoorziening

Als gevolg van de wijziging van de pensioenregeling per 1 januari 2006 is een compensatieregeling ingevoerd, gebaseerd op artikel 44 uit het PNO pensioenreglement. Artikel 44 compenseert het gemis aan pensioenopbouw tussen 60 en 65 jarige leeftijd voor iedere werknemer die op 1 januari 1997 deelnemer was en tot de destijds geldende pensioenleeftijd van 60 jaar onafgebroken deelnemer zou blijven. Ten aanzien van deze compensatieregeling is door de NTR een voorziening getroffen. De voorziening is berekend door het pensioenfonds PNO Media en contant gemaakt tegen een rentevoet van 1%. De compensatieregeling loopt tot en met 2020, eind 2020 worden de artikel 44 rechten door de NTR uitbetaald aan PNO Media.

	2019	2018
Stand per 1 januari	1.096	1.244
Herrekening	71	28
Vrijval	-158	-176
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.009</b>	<b>1.096</b>

De pensioenvoorziening ad € 1.009 daalt ten opzichte van 2018 door met name uitdiensttreding van medewerkers.

### 11. Overige Voorzieningen

	2019	2018
Loopbaantrajecten	377	395
Voorziening inzake omzetbelasting	-	68
Voorziening jubilea	490	456
Voorziening groot onderhoud NTR/BNNVARA-gebouw	788	716
Voorziening groot onderhoud NTR Paviljoen	226	219
Voorziening groot onderhoud Entreegebouw	69	90
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.950</b>	<b>1.944</b>

#### Loopbaantrajecten

De voorziening loopbaantrajecten wordt gevormd op grond van de CAO voor omroep-personeel voor medewerkers die op basis van een arbeidsovereenkomst werkzaam zijn en recht hebben om eens in de 5 jaar een loopbaantraject te volgen op kosten van de werkgever. Hiertoe wordt een bedrag ad € 1 (duizend euro) per werknemer gereserveerd.

	2019	2018
Stand per 1 januari	395	372
Dotatie	-6	38
Onttrekking	-12	-15
<b>Stand per 31 december</b>	<b>377</b>	<b>395</b>

# ntr: jaarrekening

De voorziening ad € 377 daalt ten opzichte van 2018 door een daling van het aantal medewerkers op peildatum 1 januari 2019 ten opzichte van 1 januari 2018. De peildatum is vastgesteld op grond van de CAO. De voorziening is toereikend ter dekking van loopbaantrajecten voor het totaal aantal werknemers. Het is niet mogelijk om het kortlopende deel van de voorziening in te schatten, omdat de voorziening flexibel kan worden aangewend.

## Voorziening inzake omzetbelasting

De voorziening is het gevolg van een verschil van mening sinds 2002 tussen de Belastingdienst en de NTR over de toepassing van de printprijsregeling bij Nederlandse speelfilms.

	2019	2018
Stand per 1 januari	68	211
Vrijval	-68	-143
<b>Stand per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>68</b>

De voorziening is ultimo 2019 volledig afgebouwd op basis van de navorderingstermijn van de Belastingdienst.

## Voorziening jubilea

De voorziening jubilea betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen in overeenstemming met richtlijn 271 Personeelsbeloningen. De voorziening betreft de contante waarde van in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen.

In de berekening wordt een rentevoet gehanteerd van 1% en een gemiddelde stijging van het salaris van 1%. De rentevoet wordt omroepbreed jaarlijks door de NPO vastgesteld. Verder wordt er rekening gehouden met gedane toezeggingen, blijfkans, leeftijd en een pensioengerechtigde leeftijd zoals opgenomen in de algemene ouderdomswet.

	2019	2018
Stand per 1 januari	456	430
Dotatie	40	40
Onttrekking	-6	-14
<b>Stand per 31 december</b>	<b>490</b>	<b>456</b>

Van de voorziening ad € 490 heeft € 88 een looptijd korter dan één jaar.

## Voorziening groot onderhoud

De voorzieningen groot onderhoud van het NTR/BNNVARA-gebouw, NTR Paviljoen en Entreegebouw hebben een overwegend langlopend karakter.

## NTR/BNNVARA-gebouw

	2019	2018
Stand per 1 januari	716	633
Dotatie	87	87
Onttrekking	-15	-4
<b>Stand per 31 december</b>	<b>788</b>	<b>716</b>

De voorziening stijgt ten opzichte van 2018, omdat de onttrekkingen voor groot onderhoud lager zijn dan de reguliere dotatie aan de voorziening. Van de voorziening heeft € 119 een looptijd korter dan één jaar.





## NTR Paviljoen

	2019	2018
Stand per 1 januari	218	202
Dotatie	16	16
Onttrekking	-8	-
<b>Stand per 31 december</b>	<b>226</b>	<b>218</b>

De voorziening stijgt ten opzichte van 2018, omdat de onttrekkingen voor groot onderhoud lager zijn dan de reguliere dotatie aan de voorziening. Van de voorziening heeft € 20 een looptijd korter dan één jaar.

## Entreegebouw

	2019	2018
Stand per 1 januari	90	76
Dotatie	16	16
Onttrekking	-37	-2
<b>Stand per 31 december</b>	<b>69</b>	<b>90</b>

De voorziening daalt ten opzichte van 2018, omdat de onttrekkingen voor groot onderhoud hoger zijn dan de reguliere dotatie aan de voorziening. Van de voorziening heeft € 52 een looptijd korter dan één jaar.

# ntr: jaarrekening

## Langlopende schulden

### 12. Onderhandse leningen

In het verleden heeft het ministerie van OCW een lening aan de NTR verstrekt ter hoogte van € 8.826. De lening is verstrekt ter voorfinanciering van programma's waar een uitzendgarantie van de NPO aan ten grondslag ligt. Deze voorfinanciering is ultimo 2019 overgenomen door de NPO, derhalve is de lening van het ministerie van OCW ad € 8.826 ultimo 2019 door de NTR afgelost.

## Kortlopende schulden

### 13. Schulden aan leveranciers

De schulden aan leveranciers ad € 4.981 betreffen openstaande crediteuren. De schulden dalen ten opzichte van 2018 door een daling van openstaande facturen aan co-producenten als gevolg van fluctuaties in het productieproces.

### 14. Belastingen en premies sociale verzekeringen

Het saldo belastingen en premies sociale verzekeringen ad € 1.638 betreft met name de afdracht loonheffing over december en een schuld voor nog te betalen vennootschapsbelasting over de jaren 2017 tot en met 2019.

Sinds 1 januari 2016 is de Wet modernisering Vpb-plicht overheidsondernemingen van kracht geworden. Deze wet heeft als doel overheidsondernemingen op dezelfde wijze in de heffing van vennootschapsbelasting te betrekken als private ondernemingen om zo een gelijk speelveld te creëren. De NTR stelt zich op het standpunt dat zij niet voor de totaliteit van activiteiten, maar slechts voor de nevenactiviteiten belastingplichtig is. Hierover is zij in discussie getreden met de Belastingdienst.

Met de Belastingdienst is overeengekomen dat de NTR voor het boekjaar 2016 niet belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Voor het boekjaar 2017 is met de Belastingdienst overeengekomen dat de NTR belastingplichtig is voor de nevenactiviteiten.

Voor de jaren 2017 tot en met 2019 heeft de NTR de vennootschapsbelasting voor de nevenactiviteiten ad € 147 in de exploitatierekening 2019 als last verwerkt.

Voor de toekomst hanteert de NTR het uitgangspunt dat alleen de resultaten van de nevenactiviteiten tot de belastbare winst behoren.

### 15. Overige schulden

	2019	2018
Reservering verlofuren	664	736
Reservering depot leeftijdsuren	466	511
Schuld aan de NPO	12.406	2.134
Diversen	249	820
<b>Totaal</b>	<b>13.785</b>	<b>4.201</b>

De totale overige schulden bedragen € 13.785 en stijgen ten opzichte van 2018 door een hogere voorfinanciering van de NPO voor onderhanden werk media-aanbod. Dit betreft veelal producties met een lange, meerjarige productieperiode, waaronder dramaseries, geschiedenisseries, jeugdprogrammering en diverse films en documentaires.

#### Reservering verlofuren

De verlofuren worden gewaardeerd op basis van het jaarsalaris, opgehoogd met sociale lasten, en berekend naar rato van de opgebouwde verlofuren. Voor de verlofuren dient conform de RJ een voorziening te worden getroffen. De reservering verlofuren ad € 664 daalt ten opzichte van 2018 met name doordat medewerkers actiever verlofuren hebben opgenomen.



# ntr: jaarrekening

## Reservering depot leeftijdsuren

Medewerkers kunnen, als uitvloeisel op hetgeen in de CAO is afgesproken, opgebouwde leeftijdsdagen onderbrengen in een separaat depot leeftijdsuren. Dit depot kan uitsluitend worden aangewend aan het einde van de loopbaan ter vervroeging van de pensioendatum. De leeftijdsuren worden op dezelfde grondslagen gewaardeerd als de verlofuren. De reservering depot leeftijdsuren ad € 466 daalt ten opzichte van 2018 door het vertrek van medewerkers.

## Schuld aan de NPO

De schuld aan de NPO ad € 12.406 stijgt ten opzichte van 2018 door voorfinanciering van de NPO voor nog uit te zenden programma's waarvoor door de NPO een uitzendgarantie is afgegeven. Dit betreft voorfinanciering voor langlopende (drama)series, speelfilms, documentaires, jeugdprogrammering en geschiedenisprogramma's. De stijging wordt met name veroorzaakt door het overnemen van de voorfinanciering van OCW ad € 8.826 door de NPO.

## Diversen

Het saldo diversen ad € 249 daalt ten opzichte van 2018 doordat er ultimo 2018 sprake was van een schuld voor nog uit te betalen ontslagvergoedingen voortvloeiend uit opgelegde bezuinigingen van OCW.

## 16. Overlopende passiva

Onder de overlopende passiva ad € 3.166 zijn verplichtingen opgenomen die betrekking hebben op 2019 en waarvoor nog geen facturen zijn ontvangen. Het betreft verplichtingen voor programmatische kosten (bijvoorbeeld co-productiebijdragen, rechten, diverse facilitaire productiekosten) en organisatiekosten. De overlopende passiva dalen ten opzichte van 2018 door een daling van verplichtingen voor co-producties als gevolg van fluctuaties in het productieproces. Het volledige bedrag van de overlopende passiva heeft een resterende looptijd minder dan 1 jaar.

## Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

	< 1 jaar	< 5 jaar	Totaal
Faciliteiten	680	484	1.164
<b>Totaal</b>	<b>680</b>	<b>484</b>	<b>1.164</b>

Er zijn geen verplichtingen langer dan vijf jaar aangegaan.

Sinds 1 januari 2016 is de Wet modernisering Vpb-plicht overheidsondernemingen van kracht geworden. Deze wet heeft als doel overheidsondernemingen op dezelfde wijze in de heffing van vennootschapsbelasting te betrekken als private ondernemingen om zo een gelijk speelveld te creëren. De NTR stelt zich op het standpunt dat zij niet voor de totaliteit van activiteiten, maar slechts voor de nevenactiviteiten belastingplicht is. Hierover is zij in discussie getreden met de Belastingdienst.

# ntr: jaarrekening

Met de Belastingdienst is overeengekomen dat de NTR voor het boekjaar 2016 niet belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Voor het boekjaar 2017 is met de Belastingdienst overeengekomen dat de NTR belastingplichtig is voor de nevenactiviteiten. Voor de jaren 2017 tot en met 2019 heeft de NTR de vennootschapsbelasting voor de nevenactiviteiten ad € 147 in de exploitatierekening 2019 als last verwerkt. Voor de toekomst hanteert de NTR het uitgangspunt dat alleen de resultaten van de nevenactiviteiten tot de belastbare winst behoren.

In het kader van de bedrijfsuitoefening zijn voor de coproductie van programma's per 31 december 2019 verplichtingen aangegaan ten bedrage van € 11.231.

## **Niet in de balans opgenomen activa**

In het kader van de bedrijfsuitoefening staan per 31 december 2019 voor de co-productie van programma's nog te ontvangen bijdragen van derden uit ten bedrage van € 904.





# ntr: jaarrekening

## Toelichting op de exploitatierekening x € 1.000

### Baten

#### 17. Media-aanbod

	2019	2018
Vergoedingen OCW	69.200	71.715
Omroep Brede Middelen	10.480	4.630
Vergoeding reorganisatiekosten OCW	777	-
<b>Totaal</b>	<b>80.457</b>	<b>76.345</b>

De totale baten media-aanbod bedragen € 80.457 en stijgen ten opzichte van 2018 met € 4.112 (5%) door met name een stijging van het aantal toekenningen voor programma's op NPO 1.

De vergoedingen OCW betreffen reguliere baten media-aanbod voor toegekende en uitgezonden programma's.

De Omroep Brede Middelen betreffen baten media-aanbod en stijgen ten opzichte van 2018 door compensatiemaatregelen van OCW als gevolg van bezuinigingen op het budget van de publieke omroep per 1 januari 2019. Onder de Omroep Brede Middelen worden onder meer toekenningen verantwoord aan Cultura/NPO 2 Extra, de levensbeschouwelijke programmering van de NTR en de Caribische nieuwsvoorziening.

In 2019 is op basis van de 'Beleidsregel schadevergoeding landelijke publieke mediadienst 2018-2019' van november 2019 een schadevergoeding ad € 777 toegekend voor gerealiseerde reorganisatiekosten als gevolg van wijzigingen op het budget op grond van artikel 2.148a, derde lid, van de Mediawet 2008.

#### 18. Programmagebonden eigen bijdragen

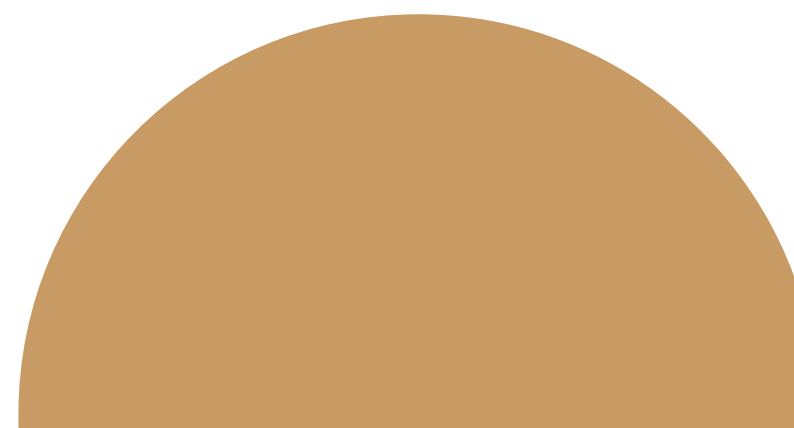
	2019	2018
Mediafonds/NPO-fonds	2.618	3.143
CoBO	318	168
Overige derden	831	1.451
	<b>3.767</b>	<b>4.762</b>
Overige programma-opbrengsten	406	435
<b>Totaal</b>	<b>4.173</b>	<b>5.197</b>

Voor een specificatie van de bijdragen Mediafonds, NPO-fonds, CoBO en overige derden wordt verwezen naar de 'Overige verantwoording'.

De bijdragen dalen ten opzichte van 2019 door een daling van afrekeningen van het Mediafonds en lagere bijdragen overige derden door fluctuaties in de programmering. De overige programma-opbrengsten ad € 406 betreffen kabel- en muziekopbrengsten en opbrengsten Videma en kaartverkoop. De opbrengsten dalen ten opzichte van 2018 door fluctuaties in eenmalige afrekeningen van kabelopbrengsten uit voorgaande jaren

#### 19. Opbrengst nevenactiviteiten

De opbrengst nevenactiviteiten ad € 427 betreft de verkoop of het in licentie geven van (delen van) programma's en de verkoop van programma gelieerde producten. Voor een specificatie van de nevenactiviteiten wordt verwezen naar de 'Overige verantwoording'.



# ntr: jaarrekening

## Lasten

### 20. Lonen en salarissen

	2019	2018
<b>Lonen &amp; Salarissen</b>		
Lonen & Salarissen	20.056	20.630
Overige personeelskosten	1.418	1.902
	<b>21.474</b>	<b>22.532</b>
<b>Sociale- en pensioenlasten</b>		
Sociale lasten	3.416	3.374
Pensioenlasten	1.982	2.000
	<b>5.398</b>	<b>5.374</b>
<b>Totaal</b>	<b>26.872</b>	<b>27.906</b>

### Personeelsaantallen

Fte gemiddeld	339 (2018: 353)
Fte ultimo	331 (2018: 356)

De kosten voor lonen en salarissen dalen ten opzichte van 2018 door een daling van het aantal eigen producties en een stijging van het aantal uitbestede producties. Dit verklaart ook de daling van het gemiddeld aantal Fte.

De overige personeelskosten bestaan uit afkoop- en beëindigingsvergoedingen, reiskosten woon-werk en diverse overige personeelskosten. De kosten dalen ten opzichte van 2018 met name doordat er in 2018 sprake was van reorganisatiekosten bij de afdeling Marketing & Communicatie als gevolg van de door OCW opgelegde bezuinigingen.

Ondanks de daling van de kosten voor lonen en salarissen, stijgen de sociale- en pensioenlasten ten opzichte van 2018 door een stijging van de sociale lasten (werkgeverspremies) en vanwege een hogere vrijval in 2018 van de pensioenreservering (artikel 44).

### 21. Afschrijvingen op materiële vaste activa

De afschrijvingen op materiële vaste activa ad € 1.398 betreffen afschrijvingen op gebouwen, installaties, apparatuur en inventaris en inrichting. Voor een toelichting op de materiële vaste activa wordt verwezen naar de toelichting op de balans.

### 22. Directe productiekosten

De directe productiekosten zijn opgebouwd uit technische productiekosten, kosten van freelancers, co-productiebijdragen, bijdragen van publieke omroepen en overige programmakosten.

	2019	2018
Technische productiekosten	13.268	14.364
Freelancers	8.132	8.824
Co-productiebijdragen	20.732	16.700
Bijdrage publieke omroepen	-2.259	-2.296
Overige Programmakosten	11.210	11.423
<b>Totaal</b>	<b>51.083</b>	<b>49.015</b>

De totale directe productiekosten ad € 51.083 stijgen ten opzichte van 2018 door een stijging van het aantal extern geproduceerde programma's (co-productiebijdragen).



# ntr: jaarrekening

## 23. Overige bedrijfslasten

	2019	2018
Overige kosten CAO personeel	521	611
Uitbesteed werk aan bedrijven	1.967	2.000
Overige aan afdeling gerelateerde kosten	212	275
Promotiekosten	334	598
Huisvestingskosten	426	445
Overige kosten	463	636
<b>Totaal</b>	<b>3.923</b>	<b>4.565</b>

De overige bedrijfslasten ad € 3.923 dalen ten opzichte van 2018 door met name een daling van de lasten voor CAO personeel (lagere besteding van het opleidingsbudget in 2019), een daling van promotiekosten door bezuinigingen op marketing & communicatie en lagere overige kosten (ICT-licenties, advieskosten).

## 24. Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten zijn nihil als gevolg van de lage rentestanden in 2019.

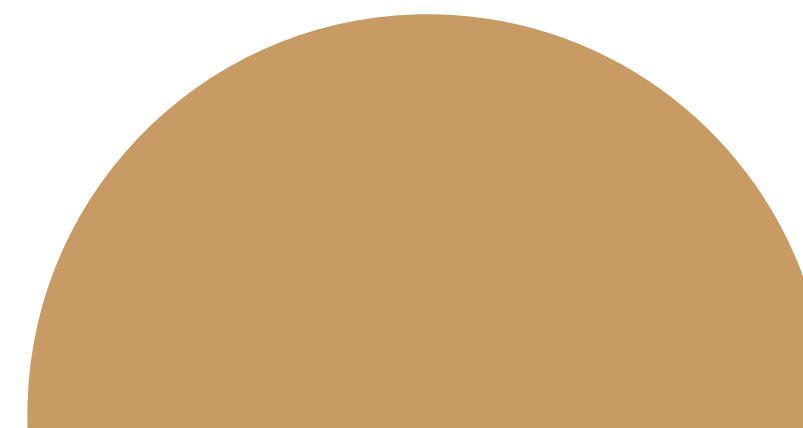
## 25. Vennootschapsbelasting

De vennootschapsbelasting ad € 147 betreft vennootschapsbelasting over de nevenactiviteiten over de jaren 2017 tot en met 2019. Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar de toelichting op de balans.

## 26. Exploitatieresultaat na overdracht

Het saldo uit gewone bedrijfsuitoefening bedraagt € 1.781. Het totale exploitatieresultaat na vennootschapsbelasting bedraagt € 1.634. Het positieve exploitatieresultaat is met name het gevolg van een in 2019 verantwoorde schadevergoeding voor gerealiseerde reorganisatiekosten. Exclusief de schadevergoeding bedraagt het resultaat € 859 (1 % van de totale baten). De reorganisatiekosten zijn in 2018 verantwoord. Op dat moment was het nog onzeker of deze kosten zouden worden vergoed. In 2019 is de 'Beleidsregel schadevergoeding landelijke publieke mediadienst 2018-2019' van kracht geworden, op basis waarvan voldoende zekerheid bestaat om de baten te verantwoorden.

	2019	2018
Saldo exploitatieresultaat na overdracht	1.634	-857
Correctie vergoeding reorganisatiekosten	-777	-
Correctie reorganisatiekosten	2	775
<b>Genormaliseerd exploitatieresultaat na overdracht</b>	<b>859</b>	<b>-82</b>



# ntr: jaarrekening

## Overige verantwoording

### Accountantskosten

De accountantskosten voor de controle 2019 van KPMG bedragen € 87 (2018: € 75). De kosten voor overige dienstverlening van KPMG bedragen € 20 (2018: € 4). De kosten stijgen door indexatie, toenemende controleverplichtingen van de accountant en kosten voor een controleverklaring bij de gedeclareerde schade als gevolg van reorganisatiekosten.

### Nevenactiviteiten

Nevenactiviteiten dienen te worden aangemeld bij het Commissariaat voor de Media. Overeenkomstig artikel 2.132, derde lid, van de Mediawet wordt toestemming gegeven voor een nevenactiviteit indien deze verband houdt met of ten dienst staat van de verwezenlijking van de publieke media-opdracht en direct gerelateerd is aan het media-aanbod van de publieke media-instelling en indien deze op marktconforme wijze wordt verricht en ten minste kostendekkend is.

Nevenactiviteiten worden volgens de beleidsregels van het Commissariaat voor de Media 2016 verantwoord op basis van een indeling per cluster.

	Cluster 1	Cluster 7	Totaal
<b>Baten</b>			
Opbrengst Nevenactiviteiten	340	87	427
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>340</b>	<b>87</b>	<b>427</b>
<b>Lasten</b>			
Lonen en salarissen	116	33	149
Sociale lasten	33	8	41
Directe productiekosten	6	2	8
Toerekening Organisatiekosten	45	12	57
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>200</b>	<b>55</b>	<b>255</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>140</b>	<b>32</b>	<b>172</b>



# ntr: jaarrekening

**Cluster 1** betreft de exploitatie van onverkort media-aanbod of publieke formats buiten de publieke media-opdracht (bijvoorbeeld programmaformats buitenland, fragmenten, ready-mades, dvd's, cd's of downloads).

**Cluster 7** betreft het op de markt (laten) brengen van overige producten of diensten (bijvoorbeeld lespakketten, (werk)boeken en docentenhandleidingen, merchandise producten of licentieverlening van rechten op (beeld)merken).

Er is geen sprake van niet-kostendekkende nevenactiviteiten per cluster of binnen de clusters. Binnen de clusters is er geen sprake van individuele nevenactiviteiten met een totaal aan opbrengsten of lasten groter dan € 125.

Het resultaat nevenactiviteiten ad € 172 behoort tot de belastbare winst, omdat de NTR belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting voor nevenactiviteiten. Voor een verdere toelichting op de vennootschapsbelasting wordt verwezen naar de toelichting op de balans.

## Financiële instrumenten

De NTR maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, liquide middelen en kort- en langlopende schulden die de NTR blootstelt aan krediet-, rente-, kasstroom-, valuta- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft de NTR beheersmaatregelen opgesteld, waaronder frequente liquiditeitsprognose, actief crediteuren- en debiteurenbeheer en actief beheer van werkkapitaal en voorraad media-aanbod. Deze risico's worden intern voortdurend en nauwlettend bewaakt. Er is bij de NTR geen sprake van complexe financiële instrumenten zoals financiële derivaten.

### Kredietrisico

De NTR loopt kredietrisico over vorderingen opgenomen onder de handels- en overige vorderingen. Het maximale kredietrisico dat de onderneming loopt bedraagt € 3.831 bestaande uit vorderingen. Het kredietrisico is geconcentreerd bij een aantal tegenpartijen. Met deze tegenpartijen bestaat een lange relatie; zij hebben altijd tijdig aan hun betalingsverplichtingen voldaan.

### Renterisico en kasstroomrisico

De NTR loopt renterisico over rentedragende vorderingen en schulden. Voor vorderingen loopt de NTR risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Ter beperking van dit risico heeft de NTR geen rentederivaten afgesloten.

### Valutarisico

Als gevolg van beperkte internationale activiteiten is er beperkt sprake van een valutarisico.

### Prijrisico

De NTR heeft geen investeringen in beursgenoteerde of niet-beursgenoteerde bedrijven. Hierdoor loopt de NTR geen prijrisico.

### Liquiditeitsrisico

De NTR bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen en -prognoses en ziet erop toe dat er steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen. Daarnaast doet de NTR aan actief crediteuren- en debiteurenbeheer en actief beheer van werkkapitaal en voorraad.

## Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar deelnemingen, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders is opgenomen onder 'WNT en bezoldiging'.

# ntr: jaarrekening

## WNT en bezoldiging

Per 1 januari 2013 is de Wet Normering Topinkomens (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op de NTR van toepassing zijnde regelgeving 'het algemene WNT-maximum' en aanvullende bepalingen van het Commissariaat voor de Media d.d. 17 januari 2020.

Het bezoldigingsmaximum voor topfunctionarissen in 2019 bedraagt € 194 (2018: € 189). Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon of per functie is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. De bezoldiging in 2019 voor topfunctionarissen van de NTR is onder het toepasselijke WNT-maximum

Het WNT-maximum voor de leden van Raad van Toezicht is voor de voorzitter € 29 (15% van het bezoldigingsmaximum) en voor de overige leden € 19 (10% van het bezoldigingsmaximum). De bezoldiging in 2019 voor toezichthouders van de NTR is onder het toepasselijke WNT-maximum.



# ntr: jaarrekening

## Leidinggevende topfunctionarissen x € 1

<b>Naam</b>	P. Römer
<b>Functiegegevens</b>	Algemeen directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01-28/02
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja

<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	33.425
Beloningen betaalbaar op termijn	2.330
<b>Bezoldiging</b>	<b>35.755</b>

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	35.769
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

### Gegevens 2018

<b>Naam</b>	P. Römer
<b>Functiegegevens</b>	Algemeen directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2017	01/01-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja

<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	216.572
Beloningen betaalbaar op termijn	13.802
<b>Bezoldiging*</b>	<b>230.374</b>

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	189.000
---	---------

<b>Naam</b>	W.R.M.B. Francissen
<b>Functiegegevens</b>	Waarnemend algemeen directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/03-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja

<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	127.092
Beloningen betaalbaar op termijn	11.534
<b>Bezoldiging</b>	<b>138.626</b>

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	162.641
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

\* Per 1 januari 2013 is de WNT in werking getreden, waarin een overgangsbepaling is opgenomen. De bezoldiging is in overeenstemming met de overgangsbepaling.



# ntr: jaarrekening

## Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking x € 1

<b>Naam</b>	E.P. Hus
<b>Functiegegevens</b>	Zakelijk directeur a.i.
Kalenderjaar	2019
Periode functievervulling in het kalenderjaar	10/3-31/12
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	10
<b>Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum</b>	
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	187
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	233.800
<b>Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw )</b>	
Werkelijk uurtarief lager dan het maximum uurtarief	ja
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	153.900
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.



Beleef de Nachtwacht

# ntr: jaarrekening

## Toezichthoudende topfunctionarissen x € 1

Naam	E. van der Burg	M.J.G. Wintels	G.M.C. De Ranitz**	M.C.T.H. Dijkman*	E. Huizer	H. Moukaddim	J.E.M. Brinkman*
<b>Functiegegevens</b>	Voorzitter RvT	Voorzitter RvT	Vice-voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01-23/05	01/09-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/08
<b>Bezoldiging</b>							
Bezoldiging	6.000	5.000	12.000	10.500	10.000	10.000	8.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	11.401	9.727	22.031	19.400	19.400	19.400	12.916
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2018</b>							
<b>Naam</b>	E. van der Burg	N.v.t.	G.M.C. De Ranitz	M.C.T.H. Dijkman	E. Huizer	H. Moukaddim	J.E.M. Brinkman
<b>Functiegegevens</b>	Voorzitter RvT	N.v.t.	Vice-voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2018	01/01-31/12	N.v.t.	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12
<b>Bezoldiging</b>							
Bezoldiging	8.750	N.v.t.	10.625	10.000	10.000	10.000	10.750
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	28.350	N.v.t.	18.900	18.900	18.900	18.900	18.900

\* Incl. vergoeding Auditcommissie RvT

\*\* Incl. vergoeding Auditcommissie RvT en vervangend voorzitterschap RvT

# ntr: jaarrekening

## BPPO

Het Beloningskader Presentatoren in de Publieke Omroep (BPPO) bevat de regeling voor die presentatoren, programmamakers, DJ's en vergelijkbare functies binnen de publieke omroep waarvan duidelijk is dat hun honorering in hoge mate wordt bepaald door marktwerking. Het BPPO bevat honoreringsnormen waaraan landelijke publieke media-instellingen zijn gebonden. De bezoldiging is bij de NTR toegepast conform de regeling BPPO en blijft binnen de honoreringsnormen.

## Onafhankelijk Product

De lasten onafhankelijk product betreffen lasten die samenhangen met de verzorging van media-aanbod op televisie dat bestaat uit Europese producties die kunnen worden aangemerkt als onafhankelijke producties.

	2019	2018
Lasten onafhankelijke producties	20.008	15.554
OCW-programmabudget	53.178	49.687
<b>Procentuele besteding</b>	<b>38%</b>	<b>31%</b>

Het bestedingspercentage van media-aanbod aan onafhankelijke producties bedraagt 38% (2018: 31%) en is ruimschoots boven de norm van 16,5%.

## Bartering

Een barter is een overeenkomst waarbij twee partijen goederen en/of diensten ruilen die een gelijke geldelijke waarde hebben, excl. btw. Voorwaarden rondom barteringtransacties zijn vastgelegd in een beleidsbrief bartering door publieke omroepinstellingen. Barteringtransacties dienen conform bepaling RJ 270.108 te worden verantwoord in de jaarrekening. Bij de NTR is in 2019 geen sprake van barterovereenkomsten of bartertransacties met derden.

## Verantwoording programmakosten per domein

Conform het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen 2016 en aanvullende bepalingen van het Commissariaat voor de Media d.d. 25 januari 2019 dienen kosten voor televisie en radio per domein per platform verantwoord te worden.

Domein Televisie	NPO 1	NPO 2	NPO 3	Zapp	Totaal
Nieuws	-	-	-	-	-
Opinie	-	12.057	436	-	<b>12.493</b>
Sport	-	-	-	-	-
Samenleving	1.532	4.152	1.593	551	<b>7.828</b>
Kennis	2.041	7.287	1.587	10.488	<b>21.403</b>
Expressie	1.677	6.377	5.468	1.218	<b>14.740</b>
Amusement	57	-	42	-	<b>99</b>
Bijzondere kosten	-	-	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>5.307</b>	<b>29.873</b>	<b>9.126</b>	<b>12.257</b>	<b>56.563</b>



# ntr: jaarrekening

Domein Radio	NPO Radio 1	NPO Radio 2	NPO Radio 4	NPO 3FM	NPO Radio 5	Totaal
Nieuws	-	-	-	-	-	-
Opinie	1.649	-	-	-	-	<b>1.649</b>
Sport	-	-	-	-	-	-
Samenleving	135	-	5	-	-	<b>140</b>
Kennis	168	-	-	-	-	<b>168</b>
Expressie	822	81	3.521	401	-	<b>4.825</b>
Amusement	-	-	-	-	-	-
Bijzondere kosten	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>2.774</b>	<b>81</b>	<b>3.526</b>	<b>401</b>	<b>-</b>	<b>6.782</b>

Domein	OMA Totaal
Nieuws	5
Opinie	<b>1.864</b>
Sport	5
Samenleving	<b>1.273</b>
Kennis	<b>2.627</b>
Expressie	<b>3.359</b>
Amusement	<b>42</b>
Bijzondere kosten	-
<b>Totaal</b>	<b>9.175</b>

## Sponsorbijdragen en bijdragen van derden

Onder verwijzing naar de Mediawet artikel 2.106 tot en met 2.114, het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen 2016 en de 'Beleidsregel sponsoring publieke media-instellingen 2018' van het Comissariaat voor de Media d.d. 27 maart 2018 is een gespecificeerd overzicht opgenomen van de sponsorbijdragen en andere bijdragen van derden die in het boekjaar in de exploitatierekening (verspreid media-aanbod) en in de voorraad (nog niet verspreid media-aanbod) zijn verantwoord. Daarnaast is het overzicht ingevuld voor bijdragen voor verspreid media-aanbod die direct door een buitenproducent zijn ontvangen en niet door de NTR.

De NTR heeft de volledigheid van de rechtstreekse bijdragen van derden aan buitenproducenten afgedwongen in de productieovereenkomsten. Hierin is de bepaling opgenomen, dat indien buitenproducenten rechtstreeks bijdragen van derden ontvangen, dit vooraf aan de NTR dient te worden overlegd. De rechtstreekse bijdragen derden aan buitenproducenten die in de jaarrekening worden verantwoord zijn in het boekjaar ontvangen en vastgelegd in de administratie.

# ntr: jaarrekening

## Sponsorbijdragen en bijdragen van derden x € 1

### Exploitatierekening

Titel Media-aanbod	Aantal afl.	Organisatie	Totale bijdrage in €	Commerciële sponsoring	NPO-Fonds	CoBO	Mediafonds	Overige derden
3DOC: Devils Pie - D'Angelo	1	Mediafonds	120.000				120.000	
Alles en niets - Jochem Myjer	1	NPO fonds	23.991		23.991			
Centraal - Afua	1	NPO fonds	155.667		155.667			
Centraal - Beenlampman	1	NPO fonds	155.667		155.667			
Centraal - Karmanlijn	1	NPO fonds	155.667		155.667			
Centraal - Khata	1	NPO fonds	155.667		155.667			
Centraal - Teef	1	NPO fonds	155.667		155.667			
Centraal - Wat je vindt mag je houden	1	NPO fonds	155.667		155.667			
Centraal	1	NPO fonds	71.741		71.741			
De mens is het enige dier dat struikelt, ontwikkeling	1	NPO fonds	28.449		28.449			
Dropje	13	NPO fonds	303.571		303.571			
De nieuwe Buur, NPO2 extra 2019	9	EBU/European Broadcasting Union	47.180					47.180
Heroes with a tail	8	Beta Film GMBH	27.428					27.428
		CoBO	61.539			61.539		
		Norddeutschen Rundfunk	215.385					215.385
		De Vlaamse Radio- en Televisieomroeporganisatie, NV van Publiek recht	61.538					61.538
Het Klokhuis serie 32	1	Stichting Oogfonds Nederland	12.500					12.500
	1	Provincie Flevoland	7.651					7.651
	3	Stichting Samenwerkingsverband Nationale Parken	26.250					26.250
	1	Nationaal Comité 4 en 5 mei	20.000					20.000
	1	Stichting Lezen	17.500					17.500
	3	Vereniging tot Behoud van Natuurmonumenten In Nederland	10.000					10.000
	1	Green Gross Switzerland	20.000					20.000

# ntr: jaarrekening

## Explootatierekening

Titel Media-aanbod	Aantal afl.	Organisatie	Totale bijdrage in €	Commerciële sponsoring	NPO-Fonds	CoBO	Mediafonds	Overige derden
Het Klokhuis serie 32, Ondernemen Backstage-dag	n.v.t.	Kamer van koophandel	56.160					56.160
Het Uur van de Wolf: Ademtocht	1	NPO fonds	126.000		126.000			
		Mediafonds	22.800				22.800	
Het Uur van de Wolf: Anil Ramdas: Nooit meer thuis	1	NPO fonds	105.268		105.268			
		Mediafonds	24.000				24.000	
Het Uur van de Wolf: De beelden van Esther	1	Mediafonds	107.000				107.000	
Het Uur van de Wolf: Erwin Olaf - the Legacy	1	Amsterdams Fonds voor de Kunst	25.000					25.000
Het Uur van de Wolf: Gevolg zonder oorzaak, ontwikkeling	1	NPO fonds	28.829		28.829			
Het Uur van de Wolf: Het wonder van Le Petit Prince	1	Mediafonds	160.000				160.000	
Het Uur van de Wolf: Roeka (Ontwikkeling)	1	NPO fonds	27.486		27.486			
Het Uur van de Wolf: Vrienden en Vrienden in: Basmannen	1	NPO fonds	137.950		137.950			
IDFAcademy & NPO-fonds Workshop 2018	n.v.t.	NPO fonds	-5.006		-5.006			
IDFAcademy & NPO-fonds Workshop 2019	n.v.t.	NPO fonds	71.188		71.188			
Interactive Rembrandt, restauratie	1	Stichting Het Rijksmuseum	9.856					9.856
Knoop Gala: de mooiste liedjes	1	HandicapNL	1.000					1.000
Kort! - Alexander Mooi	1	NPO fonds	22.022		22.022			
Kort! - Colosseum	1	NPO fonds	22.022		22.022			
Kort! - En Route	1	NPO fonds	22.023		22.023			
Kort! - Gutmensch	1	NPO fonds	-209		-209			
Kort! - Jouw mooie Rubberbrein	1	NPO fonds	22.023		22.023			
Kort! - Kamer 330	1	NPO fonds	22.023		22.023			
Kort! - Nervosa	1	NPO fonds	22.023		22.023			
Kort! - Re-entry	1	NPO fonds	22.023		22.023			
Kort! - Stuff	1	NPO fonds	22.023		22.023			
Kort! - Venserpolder	1	NPO fonds	22.023		22.023			
Kort! - Verwijt der mensen	1	NPO fonds	22.023		22.023			



# ntr: jaarrekening

## Explootatierekening

Titel Media-aanbod	Aantal afl.	Organisatie	Totale bijdrage in €	Commerciële sponsoring	NPO-Fonds	CoBO	Mediafonds	Overige derden
Lift naar de maan, ontwikkeling Podcast	6	NPO fonds	9.879		9.879			
Nieuwe film - Dost	1	NPO fonds	-2.674		-2.674			
North Sea jazz 2019 Live	2	CoBO	10.000			10.000		
Pinkpop 2019 Live	1	CoBO	81.601			81.601		
Project Rembrand	8	ING Bank N.V.	152.000	152.000				
Schooltv-portal, NWM 2019	n.v.t.	Stichting Eye Filmmuseum Amsterdam	31.000					31.000
Tamar, ontwikkeling	1	NPO fonds	29.408		29.408			
Uitmarkt 2018: De Opening	1	CoBO	-3.495			-3.495		
Uitmarkt 2019, De Opening	1	CoBO	43.000			43.000		
		Stichting Uitmarkt	66.550					66.550
Zappbios: Bears love me	1	CoBO	125.000			125.000		
ZappDoc LAB	1	NPO fonds	39.567		39.567			
Zapp Echt Gebeurt: Champ	1	NPO fonds	35.000		35.000			
Zaterdag Matinee en Matinee Cafe, radio 2019	3	Stichting Vrienden van de Matinee	24.500					24.500
<b>Aansluiting exploitatierekening</b>			<b>3.767.611</b>	<b>152.000</b>	<b>2.184.668</b>	<b>317.645</b>	<b>433.800</b>	<b>679.498</b>

# ntr: jaarrekening

## Voorraad

Titel Media-aanbod	Aantal afl.	Organisatie	Totale bijdrage in €	Commerciële sponsoring	NPO-Fonds	CoBO	Mediafonds	Overige derden
2Doc: De Baboe	1	NPO fonds	77.779		77.779			
2Doc: How i lost my beetle	1	Mediafonds	120.000				120.000	
2Doc: Kinderen van de Maffia	1	NPO fonds	86.815		86.815			
2Doc: Kralen & Nootmuskaat	1	NPO fonds	107.667		107.667			
A Fool's Last Dance, ontwikkeling	1	NPO fonds	20.241		20.241			
Buiten de muren, ontwikkeling	5	NPO fonds	6.031		6.031			
Catacombe	1	Mediafonds	300.000				300.000	
De Eerstgeborene, ontwikkeling	8	NPO fonds	16.800		16.800			
De fotograaf en de veroordeelde vrouw	1	NPO fonds	19.905		19.905			
De jurk en het scheepswrak	4	NPO fonds	37.452		37.452			
De man en de Maan	8	NPO fonds	72.428		72.428			
De Nollen, ontwikkeling	1	NPO fonds	19.507		19.507			
Dropje	13	NPO fonds	121.428		121.428			
Een klein hoekje van de hel, ontwikkeling	5	NPO fonds	16.800		16.800			
Farawe, ontwikkeling	1	NPO fonds	12.705		12.705			
Goud	1	NPO fonds	299.007		299.007			
Het Klokhuis serie 33	1	Nationaal Comité 4 en 5 mei	20.000					20.000
	3	Vereniging tot Behoud van Natuurmonumenten In Nederland	5.000					5.000
	3	Stichting Samenwerkingsverband Nationale Parken	26.250					26.250
	1	Gemeente Almere	10.000					10.000
	3	Prins Bernhard Cultuurfonds	10.000					10.000
Het klokhuis serie 33, Vrijheid	1	Amnesty International Nederland	17.500					17.500
Het Klokhuis serie 34	1	Stichting Stimuleringsfonds Rouw	10.000					10.000
Het Klokhuis serie 34, Het Klokhuis zoekt helden	5	Stichting Benevolentia	69.994					69.994
Het Uur van de Wolf: Artemis - Het oneindige kwartet	1	NPO fonds	124.847		124.847			
Het Uur van de Wolf: Candy	1	NPO fonds	110.648		110.648			
Het Uur van de Wolf: De schatten van de Krim	1	Mediafonds	100.000				100.000	

# ntr: jaarrekening

## Vorraad

Titel Media-aanbod	Aantal afl.	Organisatie	Totale bijdrage in €	Commerciële sponsoring	NPO-Fonds	CoBO	Mediafonds	Overige derden
Het Uur van de Wolf: De Kift: water wieg me	1	NPO fonds	109.693		109.693			
Het Uur van de Wolf: De klankenbouwer	1	NPO fonds	21.175		21.175			
Het Uur van de Wolf: Licht	1	NPO fonds	97.643		97.643			
		Mediafonds	13.500				13.500	
Het Uur van de Wolf: No Hay Camino - Er is geen weg	1	NPO fonds	98.185		98.185			
Het Uur van de Wolf: Reis naar het morgenland	1	NPO fonds	99.903		99.903			
		Mediafonds	31.000				31.000	
Het Uur van de Wolf: Ruut Weismann	1	NPO fonds	121.800		121.800			
Het Uur van de Wolf: Tamar	1	NPO fonds	126.000		126.000			
Het Uur van de Wolf: Van Haver tot Gort	1	NPO fonds	19.475		19.475			
Human Strings, podcast	4	NPO fonds	14.874		14.874			
IK ben de man die naast mij staat, ontwikkeling	1	NPO fonds	30.250		30.250			
Kamp Koekieloeke	8	NPO fonds	503.273		503.273			
Louteringsberg (Elixer), ontwikkeling	1	NPO fonds	16.580		16.580			
Magic Mountains	1	CoBO	75.000			75.000		
Making an Opera, Podcast	8	NPO fonds	58.442		58.442			
NEMO, Schooltv-portal 2020	1	Nemo Science Museum	14.853					14.853
Podcast Sisyphus, ontwikkeling	9	NPO fonds	6.748		6.748			
Project Rembrandt	8	ING Bank N.V.	40.000	40.000				
Tekenen voor Vrijheid, ontwikkeling	1	NPO fonds	19.842		19.842			
The Fat Film, ontwikkeling	1	NPO fonds	20.171		20.171			
Verloren Indië	9	Stichting Merweborgh	75.000					75.000
		<b>Aansluiting 'vermindering van voorraad' in balans</b>	<b>3.452.211</b>	<b>40.000</b>	<b>2.514.114</b>	<b>75.000</b>	<b>564.500</b>	<b>258.597</b>



# ntr: jaarrekening

## Buitenproducenten

Titel Media-aanbod	Aantal afl.	Organisatie	Totale bijdrage in €	Commerciële sponsoring	NPO-Fonds	CoBO	Mediafonds	Overige derden
2Doc: Marten & Oopjen: Portret van een huwelijk	1	Inbreng producent, Discours Film BV	30.000					30.000
		VRT	6.000					6.000
3Doc: Devils Pie - D'Angelo	1	CoBO	120.000			120.000		
		Nederlands Filmfonds	60.046					60.046
		Defferment director	20.000					20.000
		Significant prod/MM Creative	180.180					180.180
3LAB: Een film ofzo	1	Inbreng producent, Interakt	49.781					49.781
		CoBO	20.816			20.816		
Aapje Aram	1	Nederlands Filmfonds	15.000					15.000
		Naturalis Biodiversity Center	77.375					77.375
Centraal - Afua	1	CoBO	18.000			18.000		
		Nederlands Filmfonds	10.096					10.096
Centraal - Beenlampman	1	CoBO	18.000			18.000		
		Nederlands Filmfonds	10.096					10.096
Centraal - Karman	1	CoBO	18.000			18.000		
		Nederlands Filmfonds	10.096					10.096
Centraal - Khata	1	CoBO	18.000			18.000		
		Nederlands Filmfonds	10.096					10.096
		Inbreng producent, Interakt Fiction B.V.	95					95
Centraal - Teef	1	CoBO	18.000			18.000		
		Nederlands Filmfonds	10.096					10.096
Centraal - Wat je vindt mag je houden	1	CoBO	18.000			18.000		
		Nederlands Filmfonds	10.096					10.096
		Inbreng producent, Fiction Valley B.V.	2.525					2.525
Das Bitch, 3Lab online 2019 (Hideous Henk)	1	Inbreng producent, Family Affair Films	1.011					1.011
De Toren - Verzamelen	6	Inbreng producent, Bureau Voorlichting	39.903					39.903

# ntr: jaarrekening

## Buitenproducenten

Titel Media-aanbod	Aantal afl.	Organisatie	Totale bijdrage in €	Commerciële sponsoring	NPO-Fonds	CoBO	Mediafonds	Overige derden	
Dropje - Kriebel	13	CoBO	38.732			38.732			
		Nederlands Filmfonds	251.885					251.885	
		Dropje - Submarine / Buitenlandse coproducten	343.811						343.811
		Creative Europe Slate	15.000						15.000
Het echte leven in de dierentuin	6	Stichting Bears in Mind	200.000					200.000	
		Inbreng producent, I Care Producties BV	24.535					24.535	
Het leven is vurrukkulluk	1	CoBO	271.500			271.500			
		Nederlands Filmfonds	1.054.352					1.054.352	
		Just Film Distribution	40.000					40.000	
		Amsterdams Fonds voor de kunst	25.000					25.000	
		Stichting Abraham Tuschinski Fonds	27.860					27.860	
		Sigma Pictures Productions BV	106.300					106.300	
		Filmmaatschap netto	190.000					190.000	
Het Uur van de Wolf: Ademtocht	1	Fonds 21	15.000					15.000	
Het Uur van de Wolf: De terugkeer van Drs. P.	1	Inbreng producent, BlazHoffski Productions B.V.	2.642					2.642	
Het Uur van de Wolf: De waarheid van Ilja Leonard Pfeiffer	1	Mediafonds	25.000				25.000		
		Inbreng producent, Aperta Film	1.820					1.820	
Het Uur van de Wolf: Erwin Olaf - The Legay	1	Stichting Finis Caritas	50.000					50.000	
Het Uur van de Wolf: Het voorval - Armando en de mythe	1	Prins Bernhard Cultuurfonds	15.000					15.000	
		K.F. Hein Fonds	5.000					5.000	
		Stichting Dioraphte	10.000					10.000	
		Gemeente Utrecht	15.000					15.000	
		Stichting Jaap Harten Fonds	3.000					3.000	
		Inbreng producent, Memphis Film & Television VOF	181						181
		CoBO	89.137				89.137		

# ntr: jaarrekening

## Buitenproducenten

Titel Media-aanbod	Aantal afl.	Organisatie	Totale bijdrage in €	Commerciële sponsoring	NPO-Fonds	CoBO	Mediafonds	Overige derden
Het Uur van de Wolf: Het wonder van Le Petit Prince	1	Nederlands Filmfonds	212.329					212.329
		CoBO	62.500			62.500		
		Norwegian Film Institute	55.000					55.000
		NRK	3.825					3.825
		Pieter v. Huystee Film & TV / Pre-sales	2.083					2.083
Het Uur van de Wolf: Soulmates	1	Inbreng producent, Marcel de Vré BV	7.247					7.247
Het uur van de Wolf: Vrienden en Vrienden in: Basmannen	1	Inbreng producent, Doxy B.V.	6.370					6.370
In Blue	1	CoBO	237.467			237.467		
		Nederlands Filmfonds	1.007.400					1.007.400
		VAF (BE)	200.000					200.000
		Netto Taks Shelter (BE)	145.000					145.000
		MEDIA development	20.000					20.000
		Inbreng producent, Ijswater Films	45.167					45.167
Keurmeesters, research	1	Inbreng producent, Zeppers Film & TV	639					639
Kleine IJstijd	1	CoBO	88.886			88.886		
		Nederlands Filmfonds	63.899					63.899
		Abraham Tuschinski Fonds	5.000					5.000
		MG Homevideo Benelux	50.000					50.000
		Deferments producent	71.644					71.644
		Deferments Paula van der Oest	70.000					70.000
Kort! - Colosseum	1	CoBO	9.307			9.307		
		Nederlands Filmfonds	33.053					33.053
		Inbreng producent, Levitate Film	12.998					12.998
Kort! - En Route	1	CoBO	9.307			9.307		
		Nederlands Filmfonds	33.053					33.053



# ntr: jaarrekening

## Buitenproducenten

Titel Media-aanbod	Aantal afl.	Organisatie	Totale bijdrage in €	Commerciële sponsoring	NPO-Fonds	CoBO	Mediafonds	Overige derden
Kort! - Jouw mooie Rubberbrein	1	CoBO	9.307			9.307		
		Nederlands Filmfonds	33.053					33.053
		Inbreng producent, Rots Filmwerk B.V.	34					34
Kort! - Kamer 330	1	CoBO	9.307			9.307		
		Nederlands Filmfonds	33.053					33.053
Kort! - Mooie Alexander	1	CoBO	9.307			9.307		
		Nederlands Filmfonds	33.053					33.053
		Inbreng producent, Isabella Films B.V.	817					817
Kort! - Nervosa	1	CoBO	9.307			9.307		
		Nederlands Filmfonds	33.053					33.053
Kort! - Re-entry	1	CoBO	9.307			9.307		
		Nederlands Filmfonds	33.053					33.053
		Deferral Ben Brand - directors fee	3.500					3.500
		Deferral Maxine Desmet - Dop fee	6.000					6.000
		Deferral Maxine Desmet - Camera/lenses	10.500					10.500
		DeferralPatrick Schonewille - montage	2.000					2.000
		Deferral Venfilm - Producers fee	10.694					10.694
Kort! - Shadowology	1	CoBO	9.307			9.307		
		Nederlands Filmfonds	33.053					33.053
		VAF	25.000					25.000
		Inbreng producent, Submarine Film BV	15.818					15.818
Kort! - Stuff	1	CoBO	9.307			9.307		
		Nederlands Filmfonds	33.053					33.053
Kort! - Venserpolder	1	CoBO	9.307			9.307		
		Nederlands Filmfonds	33.053					33.053
Kort! - Verwijt der mensen	1	CoBO	9.307			9.307		
		Nederlands Filmfonds	33.053					33.053

# ntr: jaarrekening

## Buitenproducenten

Titel Media-aanbod	Aantal afl.	Organisatie	Totale bijdrage in €	Commerciële sponsoring	NPO-Fonds	CoBO	Mediafonds	Overige derden
Layla M.	1	CoBO	316.436			316.436		
		Filmfonds	983.800					983.800
		Filmfonds production incentive	372.954					372.954
		Eurimages	155.000					155.000
		MEDIA Slate Funding	60.000					60.000
		Berlin-Brandenburg Medienboard (DU)	100.000					100.000
		FFA (DU)	56.000					56.000
		Taks Shelter (BE)	250.000					250.000
		VAF (BE)	200.000					200.000
		Screen Flanders	60.000					60.000
		MG distributeurs/sales agent	85.000					85.000
		Producers investment Chromosom	17.000					17.000
		Topkapi Film investment	37.994					37.994
		Na ons de zondvloed	4	Inbreng producent, Witfilm	71.814			
Art Dept 2019	24	Stichting Willem Twee muziek en beeldende kunst	25.000					25.000
Terreur	6	Nederlands Filmfonds	153.287					153.287
		MG Sales Agent	90.000					90.000
		Inbreng producent, Topkapi Nonfiction B.V.	16.858					16.858
Uit Elkaar	2	Inbreng producent, &Bromet BV	5.973					5.973
Zappbios: Bears love me	1	CoBO	815.000			815.000		
<b>Totaal ontvangen bijdragen derden door buitenproducent</b>			<b>10.391.956</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.270.851</b>	<b>25.000</b>	<b>8.096.105</b>

\* Betreft ontvangen bijdragen conform productieovereenkomst.

# ntr: jaarrekening

## Gebeurtenissen na balansdatum

De impact op de jaarrekening 2019 als gevolg van het coronavirus en COVID-19 is door de directie van de NTR beoordeeld. Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die in de jaarrekening 2019 (balans of exploitatierekening) verwerkt dienen te worden. Voor een verdere toelichting op de continuïteit als gevolg van het coronavirus wordt verwezen naar de grondslagen van waardering en resultaatbepaling en de vooruitblik in het bestuursverslag.

Hilversum, 16 april 2020

**Mevrouw W.R.M.B. Francissen**

Waarnemend algemeen directeur NTR

**De heer mr. M.J.G. Wintels**

Raad van Toezicht NTR (voorzitter)

**Mevrouw drs. G.M.C. De Ranitz**

Raad van Toezicht NTR (vice-voorzitter)

**De heer drs. M.C.T.H. Dijkman**

Raad van Toezicht NTR

**De heer dr. E. Huizer**

Raad van Toezicht NTR

**De heer drs. H. Moukaddim**

Raad van Toezicht NTR



SKAM NL



# ntr: overige gegevens

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de Raad van Toezicht van Stichting NTR

### Verklaring over de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

*Ons oordeel*

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019 van Stichting NTR te Hilversum gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting NTR per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen en de NPO 2016 en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).
- zijn de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2019 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen en de NPO 2016.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019
2. de exploitatierekening over 2019;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen en de NPO 2016 en de Regeling controleprotocol WNT 2019 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting NTR zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2019 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## De impact van de onzekerheden als gevolg van COVID-19 op onze controle

Zoals vermeld in het onderdeel 'Continuïteit' in de toelichting op pagina 50 van de jaarrekening, wordt Stichting NTR door COVID-19 geraakt hetgeen leidt tot bepaalde onzekerheden voor de toekomstige financiële positie en prestaties van Stichting NTR. Onzekerheden in verband met de mogelijke effecten van COVID-19 zijn relevant voor het begrip van onze controle van de jaarrekening. In alle controles worden de redelijkheid van de door Stichting NTR gemaakte schattingen, de daarmee verbandhoudende toelichtingen en de geschiktheid van het hanteren van de continuïteitsveronderstelling in de jaarrekening geëvalueerd en kritisch bevraagd. De geschiktheid van het hanteren van de continuïteitsveronderstelling hangt af van de beoordeling van de toekomstige economische omgeving en de toekomstige vooruitzichten en prestaties van Stichting NTR. De COVID-19-pandemie stelt de mensheid en de economie wereldwijd voor een ongekende uitdaging. De gevolgen hiervan zijn op de datum van deze controleverklaring onderhevig aan een belangrijke mate van onzekerheid. Wij hebben de situatie en de onzekerheden zoals beschreven in de eerder genoemde toelichting geëvalueerd en beschouwen de toelichting als toereikend. Echter, een controle kan niet de onbekende factoren, of alle mogelijke toekomstige implicaties voor een entiteit voorspellen en dit is in het bijzonder het geval met COVID-19.

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag, waaronder het verslag van de Raad van Toezicht;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen en de NPO 2016 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen en de NPO 2016 en de Nederlandse Standaard 720.

# ntr: overige gegevens

Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen en de NPO 2016.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### ***Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening***

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen en de NPO 2016 en de bepalingen van en krachtens de WNT. De directie is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen en de NPO 2016.

In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de instelling in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de instelling te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de instelling.

### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate, maar geen absolute mate, van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen en de NPO 2016, de Regeling controleprotocol WNT 2019, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude dan wel het niet rechtmatig tot stand komen van baten, lasten en balansmutaties, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de instelling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amstelveen, 16 april 2020

KPMG Accountants N.V.

E. Breijer RA



**speciaal voor iedereen**



**ntr:**